

الر الأسوع مجاني مع العدد صفحة

اقرأ في الملعق ٥ جــــلالــة الملكــة تـــور رعــت ملتـــــــى الطفـــل القسط الحامعي موضوع راوية كم يكلف السمة بدقق معادلة الغذاء الحيد، الصحنة الجنبجة ۞ دلنكل الأنشطـة الثقافيــة فــى اسيــوع

AL - ASWAQ JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 7-13 OCT 1992 NO. 31 VOL. 1- 17 ربيع الثاني١٤١٣ هـ الموافق : ٧- ١٦ تشرين اول١٩٩٢م العبد (٢١) مطبوعة أردنية اسبرعية غير صحفية أو سباسية متخصصة في حركة الأسواق ا

22

في الحلقة النقاشية الثانية لجمعية رجال الاعمال ٠٠ حول السياسة النقلية واثرها على الاستـثملا



الأسواق

السنتمرون يشكون من المستثمرون يشكون من اعتمادهم الدينار كعملة ايداع الاستشمارات ، عرض مدير فالدينار اثبت انه من اكثر الندوة السيد معدوح أبو حسان العملات العالمية ثباتا ومنعاة

الأعسال مساء امس الأول عن السيد واصف عازر مجموعة

الماضية .. هذا الخطأ يعود لعدم السياسة التقدية وتأثيرها على

لضرورات التوسع الاستثماري وفي الندوة الحوارية الثانية باعتباره القضية الاقتصادية أقامتها جمعية رجال الاولى ، كما طرح مقرر للندوة

اسئلة جوهرية تشكل مفاتيح فهم الآلية التي تحكم العلاقة يين السياسة النقدية وبين

المناخ الاستثماري العام الإعسال تركرت على الهامش الكبيس بين استعمار فائدتم

الخليج واثرها السلبي علم استقطاب اموال المغتربين وكان التركييز في الأسئلة ملحوظا على الكيفية التي نفذت بها السياسة الإثتمانية على وكسنلك على اتجشاه اسسعسا

تساعل الستثمرون عن تثبند

قدارات المركنزي الاثتمانيا

الم والنفدية في أعسقاب حسرب

الفوائد المحلية خلافا لاتجاهات . كما قال الدكتور النابلسي .

خص صفحات من ٧ إلى ١٢

الإقراض والإيداع وعجز المركزي تتيجة القناعة بثبات الدينار وارتفاع فائدته وهبوط فوائد الاسترليني

"1" 1-1- A1"

للمحررالمالي

🛎 خرج الدينار الأردني من ازمة العسمسلات الدوليسة الركيسسة والأوروبيسة بالذات .. خسرج الدينار مستغيدا بعدة نقاط

مباشرة وغير مباشرة . فسن تاحسية أولى حسافظ الدينار على قسوته وثبسات معدلاته التبابلية ، خاصة وانه مرتبط بسلة عملات عاليمة للدولار فيها الوزن الأكبر .

ومن ناحية ثانية فقد اتسعت

🗷 افاد السيد محمد الحياري -

مساعد مدير سوق عمان المركزي

للخضار والفواكه - أن كعيات

الفواكه التي يُخلت الأربن قبل يومين من الضيفة الغيريية

وقطاع غزة من العنب والجوافة

لم تؤثر على استعسارها في

كتب على أسعد

السوق الأريثي .

دنائير /٥كغم للجوافة .

دائرة القناعية في أوسياط

الستشمرين بأن الاستثمار الحلى بالبينار هوالخسيسار الأجدى والأكثر أمانا ، فمعدل التبنيني في سعس الدنيسار محدود جدا كما ان نسية

الفائدة المحليلة على الديثار

تتراوح بین ۷ ۔ ۸٪ وهی نسبة

عالية يكل القايس العالمة

الفواكه القادمة من الضفة والقطاع لن تؤثر

على الانسعار ولا على المزارعين في الاردن

ىنكىــة - فــقــد تعــاظم حــجـم التحويلات الضارجية للدينار وبالذات من الودائع الأربنيسة

وتوشك أن تعادل الفائدة على الاسترليتي .

ولتلكء كمنا اقانت مصادر بالخسارج في الاستنسرليني والنولار والمارك ليصل خلال الاسبوعين الماضيين حوالي ٢

مليون دولار بمعدل يومى متنام

انخفاضات متوقعة في لندن ، توقع خبير في السيوق المالي هنا حسدوث انخفاضات متتألية في اسعار الفائدة على الجنيه الاسترليني خلال فترة لن تطول من الأنّ مشيرا إلى احتمال وصول سعرالفائدة على الاسترليني

العملات الاوروبية مرشحة لإنخفاضات كبيرة في الفائدة والصرف

لهذه الأموال

وان بشكل متدرج إلى مستوى الفائدة الحالية على الدولار الأمريكي .

الخسيسيس المالي الذي راقب حركة الأموال العصبية بين الجنيه الاسترليني والدولار الأمريكي خلال الأسابيع الثلاثة الماضية : توقع المزيد من التاكل

وغموض الصورة عن حركة القوائد

اعتقاده أنه بالرغم من عدم وصول ايه كعيات من المور حتى الآن من الضفة والقطاع إلا ان استعار هذه المادة لن تتاثر بالكميات التي ستدخل الأردن لكونها قليلة في الأردن مشيرا إلى أن استعارها حاليا تتراوح ما بين 10 قرش /كغم من المُحْمر

و ٥٠ قرش /كغم للمستهلك .

هذا ومن للعسروف أن الأردن سمح بدخول كميات من اربعة اصناف من فواكنه الضفة والقطاع هي: (العنب والمورّ والجوافة والبلح) إلى اسواق

واوضح ان مسعسدل دخسول الكميات من العنب بحدود ٢٠ طن والجوافة ٣٠ طن يوميا ، وحافظت الأسعار على مستواها العتاد بالنسبة للصنفين حيث تراوحت مـــا بين ٣٠- ٤٠ قرش/كمغم للعنب ، و٢٠٥٠ - ٣

وعزا ذلك إلى أن كميات العنب الأردن لتصريفها تشجيعا لقطاع الزراعة في الضفة اصبيحت الآن قليلة في الأردن وأن كميات الجوافة المتوفرة في والقطاع .

الاسواق

■ يبدو أن فكرة صندوق ضمان الودائع المصرفية يثير من وجهات النظر المؤيدة بقسر ما يثير من التحفظات في الأوساط البنكية

صندوق ضمان السودائع يتواجبه مريدا من التحفيظات في الأردن ومصر

فالمطالبة بمزيد من الدراسة ومزيد من الضوابط ليست مطالب مسموعة فقط في السوق الأردني بل تنشتحب ايضا على مصر ولنلك يتعرض مشروع الصندوق في كلا البلدين للمزيد من الدراسة

البقية ص١٢

الأردن هي بالأصل ضنئسيلة ، وقدوم هذه الكميات لا يؤثر على اسعار للغواكه الاردنية المماثلة ولا على المرازعين ، واعسرب عن

🗷 علمت الأسواق من مصادر وزارة التسمسوين أن الوزارة تعترم رفع سعر الأرز المعوم بواقع (٢٠) فلسنا للكيلو غرام الواحد بحسيث يمسيح. سعرالكيلوا غرام (١٦٠) فلسا يدلا من (١٤٠) فلساً .

واكدت للصادر انه في حال اتخاذ مثل هذا القرار فإن ذلك لا يعنى رفع الدعم عن الأرز كمادة استهالكبة اساسية ولكنه لمواجِّهة فارق السعر ،

واوضحت أن الوزارة تتجه

لصرف النظر عن استيراد الأرز

المصري وسيتم استيراد الأرز

من اوروبا او امسريكا لعسدة

من الأرز المصري . وقسالت المصادر أن كلفة استيراد الكيلوغرام الولحد من الأرد الأوروبي أو الأمــريكي تقوق مبلغ ٣٢٠ قلسا مما يعني ان الدعم الحكومي يبلغ اكثر من ضعف ثمنه .

أسياب أيرزها شكاوى المواطنين

انتاج بيير كاردان ورانجلر فی مصر

🔳 حصلت إحمدي شمركمات الملابس المصريه على توكيلات لانتاج ساركات بيير كاردان ، رائجلر وقان هاورن في مصر. وسيتم انتاج ٢٠ الف قطعة علابس يوميا وتصدير ٨٠/ منها للخارج باسعار يفترض ان تكون

د. طوقان : معدل النمو الاقتصادي الاردني ارتفع هذه السنة الى ٧٠٧ يسبب الطفرة العمرانية لكن المهم - كسمنا قسال الدكستور شعلان هو الاستعرارية فامام هذه

الدول العربية مستقبل كبير إذا

اتبعت واستمرت باتباع السياسة

د. عبد الشكور شعلان المدير التنفيذي لصندوق النقد الدولي متحدثا لـ "الاسواق"

العالم كله .

٧٪ معدل الدمو وتجدر الاشارة الى ان وقداً الاسبوع الماضي جولة من المحادثات مع صندوق النقد الدولى تضمنت عرضا لما تحقق

في برنامج التصحيح حتى الان . الدكتور صفوان طوقان امين عام وزارة التخطيط يعتقد ان معدل النمو الإقتصادي للعام الحالي قد يصل بصدود ٧٪ وان نسبة لاباس بها من هذه القفزة ايضاً على مصر وللغرب وتونس. مرئها للطفرة العمرانية الهائلة

التي حصلت . ونقلت 'ميد' عن الدكستسور طوقسان أن وزارة التسخطيط وهي تعمل الآن على فانها تتوقع منعدل نمو أم سنوات هذه الخطة بمتوسط انه سيتكون هناك ح

٤-٥٪ . ويتصور الدكتور طوقان استثنائية للتمويل عام ١٩٩٣ بحسوالي (٥٥٠) مليسون دولار تتخفض آلي (٤٠٠) مليون دولار في العام الذي يليه . وسيبحث الاردن عن تغطيات سريعة لهذه الفجوة وتلك في الاجتماع الذي ذعسا اليمه البنك الدولى بشمهس نوفسبر (تشرين ثاني) القادم ويحضور لجان استشارية من الدول التي أبدت استعدادها

سوق عمان المالي لم يتاثر

للمحرر الاستثماري :

🗷 قال المدر التنفيذي بصندوق النقد الدولي الدكتور عبد الشكو

شعلان أن ألصنوق ينظر حالياً

الأقتصنادي قدمه الاردن وذلك في

أعقاب التقدم الجيد الذي حققة

وفي حديث لمندوب الاسواق

في واشتطن قال الدكتور شعلان

انه على اسساس هذا البسرتاميج

الجديد لعام ١٩٩٣ سيكون بامكان

الاردن أن يأخذا جدولة أخرى

بالبرنامج وكذلك سياخذا إعانات

عن طريق مجموعة استشارية من

الدائدين من أجل تغطية الفجوة

في ميزان للذفوعات لعام ١٩٩٣ .

ودعا السيد شعلان وكرر قناعة

صندوق النقد الدولية بأن الاردن

يسير في برنامچه سيرا حسنا

جسداً في الاتجساه الذي يرى

الصندوق أنه اتجاء اصلاحات

اقتصادية سليمه . ينطبق ذلك

بتحقات عن الفترة الخاصة

الاردن في برنامجه المالي .

🗷 كسمسا توقسعت الاسسواق الاسبوع الماضي ، فقد تعرض الجنيبه الاستنزليني منتصف الاسبوع الصالي الى انخفاض تعاملات اوروبية مبكرة يوم جديد هوى فيه الى ادنى مستوى الاثنين واستمر انصدار الدولار له مقابل المارك ، لكن الجديد في انها اجتاحت اليورصات العالمية الرئيسة لدى اقتناحها يوم الاثنين الماضي يموجات انخفاض قدرت معها خسائر الاسهم في بورصة لندن بحوالي ٢٠ مليان جُنْيِه استرليني . جُاء نَلكُ في خضم ازمة الثقة السياسية الداخلية في بريطانيا وتبالل الاتهامات بين بريطانيا والمانيا

> وقدد توسع الاضطراب يوم الاثنين الماضي ليسعم مختلف البورصات العالمية الرئيسة بانخفاضات هي الاكثر منذ خمس سنوات ، لكن بورصة عمان بقيت في مسعسرل عن هذه الضعفوط

القاهرة

ارخص من الماركات الإصلية .

الدولار الى ٢٥، ١ مسلوك او دون ذلك تبيل الانتخابات - الامريكية المترابطة مع البورضات العالمية فعلى لندن - هوى الجنيب في ٣ تشسرين - ويعسفنا يجب علينا ان تنتظر ونرى ما اذا كان الاسترئيتي ألى انني مستوى له على الاطلاق مسقسايل المارك في سيحصل على ثقة اضافية " . واضفى انخفاض الاسترليني مزيدا من القتامة على الصورة في بينما صعدت العملة الالمانسة سوق لندن للاسهم اذ حسر مؤشر عون توقف محق ال تأيمز المكون من ١٠٠

> الرئيسة الاحرى -وعسمت بعض الفسوضي الاسواق المالية بعد انتقادات مبحقية خيلال عطلة نهاية الاسينوع للحكومة البريطانية الافتقارها على ما يبدو لسياسة

> اقتصانية . وساعدت شائعات بانخفاض في معدلات الفائدة البريطانية والإمسريكيسة في دفع الدولار والاسترايني الى الهبوط ولكن اسعار اسهم لندن انصدرت بحدة بسبب شائعات اخرى بأن معدلات

القنائدة البريطانية يعكن أن

وُنْزُل الاسترليني تحت حاجز ۲٫٤۰ مارك وتم التعامل به بسعر ٢,٢٩٢٠ مازك في الساعة ١٠٠٠ بتوقيت غرينتش بخسارة نحو اربع فينتجات بالمقارنة مع

الاغلاق يوم الجمعة الماضي . وحُسَرُ الجِنْيَةِ اكثر من ١٩ في

الله من قيمته مقابل معدلة المركزي في الية ضبط اسعار الصرف الأوروبية التي سحب منها في ١٦ أَيْلُولُ لِلْمَاضِيِّ . وانزلق النولار الي ١٣٩٧٠ ١

مارك غند فلتح السلوق وارتفع بعده قليلا ليصل للي ١,٤٠١٠ مارك و ۱۱۹٬۳۱ ين في الساعة ١٠٠٠ بتوقيت غريئتش .

وقال لحد للطلين سيهبط

الماضي . كمّا هيطت اسعار الاسهم الالمانية بسبب الانخفاض في الاسواق الاجتبية وفقد مؤشر داكس المكون من ٢٠ سيهما ٢٣,٦٨ نقطة ليصل الى ٢٣, ١٤٤٤ بقطة .

سهم رئيس ٢٧,٢ نقطة ليـصل

٥, ٢٤٨٢ نقطة في الساعة ٢٤٨٠،

وقى يورصية باريس فسقيد

مؤشر كاك للكون من ٤٠ سهما

٤١,٩٤ نقطة ليسصل ١٦٤١,٤٠

نقطة بعد أن أنخفض بمعدل

تسعة في المئة خيلال الاسبوع

بتوتيت غرينتش يوم الاثنين

ويلغ سبعس النهب ٣٤٨,٧٥ دولار للأونصة - الاوقية - صياح الاثنين بارتفاع قسره ٢٥ سنتاً بالمقسارنة مع أغسلاق نيسويورك وارتفع سعره في الساعة ١٠٠٠ بتوقيت غرينتش الى ٢٤٩,٥١

وانخفض مؤشر داو جوتز لاستهم الشركات المتارة ١٠٠ نقطة في بورصة وول ستريت

وهيط المؤشس الى مسادون مُستوى ٣١٠٠ نقطة ليضل الى ٣٠٩٧, ٤١ نقطة بحلول الساعة ١١,٢٠ قيل الظهروناك
بانخفاض قدره ١٠٢,٩٢ نقطة . وقى السنوق بشكل عام كانت نسية الاسهم المنخفضة إلى الاسهم المرتفعة ١٦ الى وأحد .

مصانع التجميع الحالية تدرس الوضع بقلق

سامسونج تخطط لإقامة مصانع تجميع عربية جديدة برسملة عالية وأسعار أرخص تجتاح المنطقة

سيتضاعف عددها وتتقلص اسواقها بما يهدد اكثر من بلد عربي وضمن خطة كل منها التوسع

الاسواق الأهداف الرئيسة التي قامت لأجلها في الأساس. ■ انتشرت في سوق الأدوات الإلكترونية في فقد توفرت في سوق الإلكترونيات معلومات

المنطقة خلال الأسبوعين الماضيين مخاوف حقيقية

من أن تتعرض هذه السوق إلى هرّات جنرية خلالً

العامين القائمين ليس فقط بسبب ظواهر التهريب

المتزايد عبر الحدود وإنعا . وهو الأهم ، بسبب

التنافس الكاسر بين شركات التصنيع التي

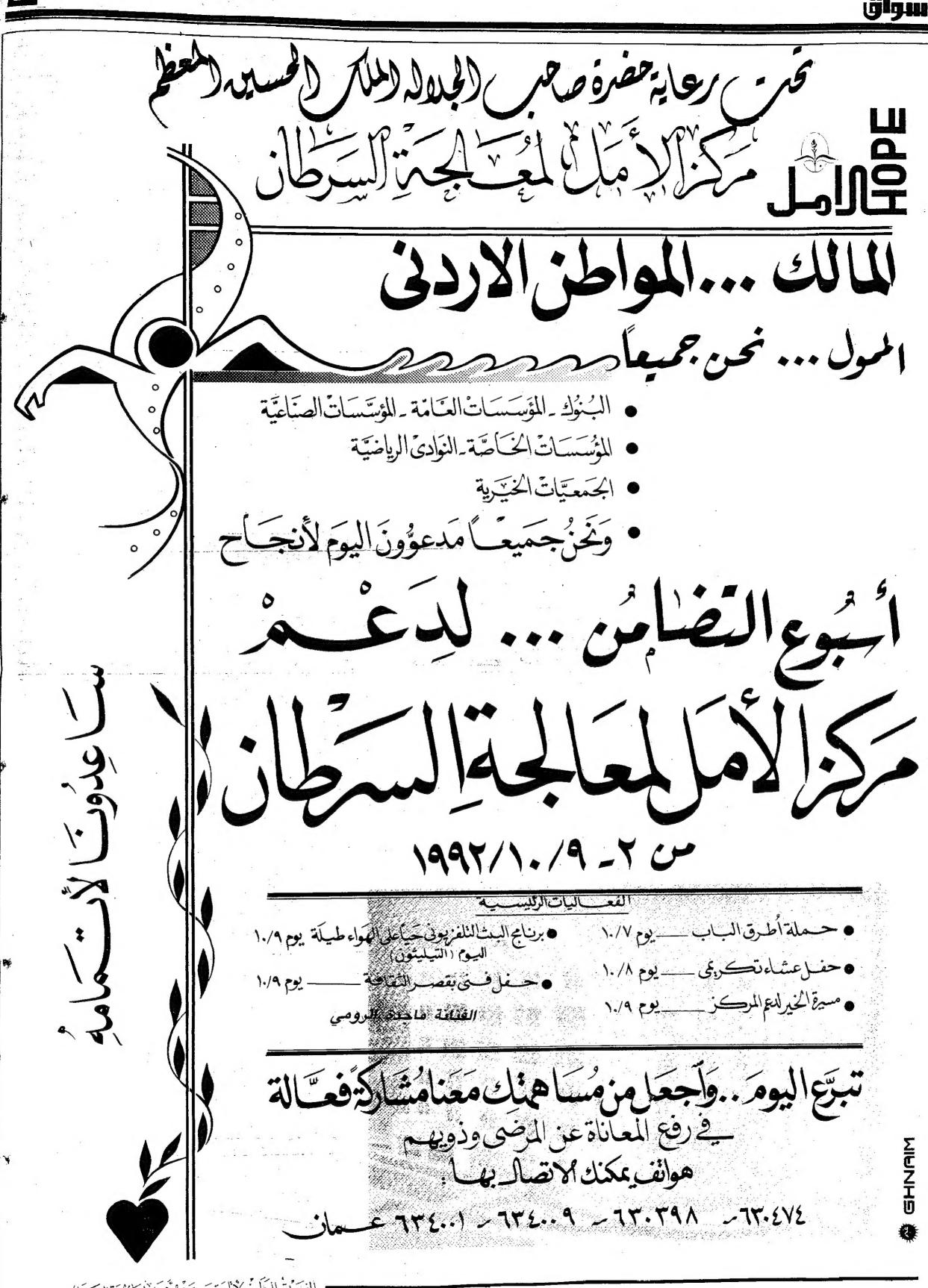
تقيد بأن ما بين ٥ . ٨ مصانع تجميع جديدة ستنقوم في المنطقة خلال العمامين القادمين ليصبحح العدد الإجمالي لهذه المصانع في حدود العشرة الامر الذي سيوثر سلبا على مصانع التجميع التي قامت خلال العامين الماضيين في

الالكتروثيات بعد الجولة التي قام بها في المنطقة حي واي يون . رئيس شركة سامسونج، الكورية لللالتسرونيات - والتي تسسربت لها معلومات عن اقامة مصنع تجميع ضخم لمنتجات سامسونج في جدة برسملة عالية جدا وبطاقة

التصديري للأسواق الخارجية . هذا التقدرير جسرى تداوله في سعوق

انتاج قادرة على إغراق الاسواق العربية - في مرحلة الإنفتاح القادمة - ياسعار تقل كثيرا عن الاسعار التي تنتج بها المصانع الأخرى الحالية في اكثر من بلد عربي ، وكان السيد جي يون قد اعلن في جولته بالنَّطقة انه سيتم خُلال عام ١٩٩٣ توسيع اعمالها والمصانع التجعيعية لها في اكثر من ثماني دول جديدة كما أعلن أنه سيتم ريط نظام اللوجيستي العالمي مع منتجات سامسونج في مختلف الإقاليم الدولية .

و الارين: ٢٠٠ قلس، و لبنان: ٥٠٠ قلس، موريا: ٢٠ ليس، موريا: ٢٠ ليس، المحوين: ٣٠٠ قلس، المحوين: ١٠٠ قلس،



الفَرِيقُ الْوَظِّنِي لَاقَامَةِ مَرِكَنِّ الْأَمْلَ لَمَا لِكَا لَكَ السَّرَطَانِ الْفَرِيقُ الْأَرُونِ الْأَنْفَادُ الْعَامِ لِلْكَمْعَيَاتِ الْخِيرَيَّةُ فُو الأَرُونِ

عـــــقان ۱۹۹۲

الأربعاء ١٠ ـ ١٦ ربيع الثاني١٤١٣ هـ - الموافق : ٧ ـ ١٣ تشرين أول١٩٩٢ م العدد (٢١)

تطبيق المواصفات والمقاييس يعنى سلعة اردنية قادرة على التنافس في السوقيين المحلي والخارجي

كتب علي أسعد

نشاط المواضفات والمقاييس 🗷 أوضح السييسد حسس تسيطا جندا على الصعبيد السعودي - مدير مسبيرية العسريي في ظل عسدم الوعي المواصفات والمقاييس في وزارة بموضوع المواصفات والمقاييس المواصفات والجبودة وعلم القياس مرتبطة ارتباطا مباشرا بالعلم والتكنولوجيا وبمستوى النطورالإنتاحي ولذا نرى أن هدئات ألواصفات والمقاييس فى الدول الصناعية المتطورة انشئت منذ بداية القرن الحالي (المانيا عام ١٩١٧ ، فسرنساً ١٩١٨ ، إلولايات للتحدة عام ١٩١٩) وهذا يدل على اهمسية الواصفات والقاييس لدى هذه الدول في مساهمتها في تطور الانتاج والتبادل التجاري، وأضاف ليس غريبا أن تكتسح منتجات الدول الغربية الاسواق العالمية وأعرب عن أسفه أن الدول العربية لم تصل إلى هذا للسنسوي من الاهتسسام في موضوع المواصفات والمقاييس وأشار إلى أن المنظمة العربية للمواصفات والمقاييس التي انشىئت عنام ١٩٦٧ اخسنت دوراً رياديا في البداية في عملية تنسيق ألمواصفات والمقاييس العربية ، وساهمت مساهمة فاعلة في توحيد المواصفات العربية واصدرت العديد من الأدلة لضبيط الجسودة في الصناعات المُحْتَلَفَةُ ، وَكَأَنْ لَهَا نشساط مميسل في علم القسيساس نظرا لاهمسيسة هذا العلم في عملية التطوق واعرب عن اسفة عندما أعيد النظر في المنظمات العربية عام ١٩٨٩ حيث تم يمج النظمة العربية للمواصفات والمقاييس مع المنظمة العربية للتنمية الصناعية لأن هذا الدمج كان له اثر سلبي على علمية تطوير المواصفات والمقاييس

وادى إلى هذا الإتجاه . وكشف السيد حسان انه لا يوجسد برنامج عسمل أو بروتوكول موحد بخصوص المواصفات والمقاييس على الصعيد العربي ، وأعرب عن امله بان يتم تفسعسيل جسديد لبرنامج عمل او برتوكول موحد يعد ما تم نقل المنظمة العربية إلى متقبرها الداكم في المقبرب لكنه اضاف أن ابصأد برنامج عمل أو بروتوكول موحد على الصعيد العربي ليس سهلا فقد كسان هذا الموضسوع الاكستسر صسعنوية في العسمل من أجل وضع البسرامج والإنفساقسات لوحدة أوروبا الإقتصادية وأخذ حيرًا كبيرا من المفاوضات ما بين دول المجمعوعة الأوروبية الاثنى عشرة من حيث الوقت والجهد وتم تشكيل هيئة مواصفات موحدة للمجموعة الأوروبيسة تقسوم بوضع المواصفات والمقباييس على صعيد للجموعة إضافة إلى هَيئة مواصْفات موجودة على نطاق كل دولة .

ومن ثم على الإنتاج والجودة

والتبادل التجاري بحيث اصبح

وحسول انشساء هد المواصفات والمقاييس في الدول النامية ومن ضمنها الأردن قال إن الحكومات هي التي انشاتها بيخميننا في الدول للتطورة أنشبساها القطاع الخسساص والاتحسادات الصناعب وتطبيقاتها في هذه الدول تُطْبِيقُ احْتياري على اساس انها جزء من العملية الإنتاجية الأمسسر الذي أدى إلى ضسيطا الجسودة في الإنتساج والبسات

المنتجات لنفسها بالقوة في السوق وقد كان انشاء المنظمة الدولية للمواصفات عام ١٩٤٦ نابع من اهتـــمـام الدول الصناعية المتطورة لموضوع توحيد تشاط المواصفات والمقاييس على الصعيد الدولي لما له من أهمسيسة في تطوير انتاجها وتسهيل التجارة الخارجية

وتطرق إلى مجموعة انظمة الايزو (٩٠٠٠) مشيرا لها بانها سأسلة مواصفات الجودة بالمفسهسوم الشسامل وهذه المواصفات تحظى باهتمام كبير في الدول الصناعية تشيد وتطالب بتطبيق هذه المواصفات في حسال بخسول منتجات اي صنَّاعة من خارج هذه النول ومن هذا المنطلق قسامت مسديرية للواصسفسات والمقاييس في الأردن بتعميمها على غرفة صناعة عمان لاتخاذ ما يلزم من لجراءات لتطبيقها لاهميتها في تطوير الانتاج وضبط الجودة وتسهيل عملية التبابل التجاري لكنه أوضح أن تطبيق ذلك يتطلب وقتا وجهدا كسبيد رين في الأردن والدول النامية .

واشسار إلى أن مسديرية المواصفات والمقاييس الأردنية متطورة إذا ما قورنت بالدول النامسيسة الأخسري بالرغم من

المسعسوبات التي واجسهت سلعة اربنية جيدة وذلت جودة

المديرية في بداية انشطتها مثل غياب الوعي باهمية المواصفات والمقسابيس وضبيط الجسودة بالانتساح وتطويره والأن هناك اهتسام بتطويرها حيث اقرت الحكومة انشاء مؤسسة مستقلة للمواصفات والمقايس لكي تاخذ دورا اكبر في عملية التطور في عَمَلَةُ الْأَمْتَصَادِ الأَرْدَني .

وشدد على أن الإهته بالجودة وضبطها هي مسؤولية المصنع بالدرجسة الاولى وان مخمه وم الجودة الشاملة وتطبيقاته ساهمت المؤسسأت والقايسس اصبح من اهتمام الأربنية الكبرى بتطويره على الكثير من الشركات الأردنية وانعكس في مشاركة فاعلة من قبل هذه الشركات الصناعية في صعيد الأردن واضاف أنه إذا اردنا أن تحظى المنتجات بثقة المستهلك بالدرجة الأولى وان اللجان الفنية لإعداد المواصفات والمقساييس، وحسول دور تتنافس في الســـوق المحلي والعسربي والدولي فسلا بد الحاسوب وبرامج المطومات في للقائمين على الصناعة من دور المديرية اشسار إلى أن المديرية كسبسيسر ومسهم في تطبيق اعطت دورا خساصسا لهسذا المواصفات والمقاييس بالشكل الموضوع ويشمل المشروع الذي يؤمن الجودة العالية بمفهومه الشامل، لأنه لا يمكن المواصفات والمقاييس تشاطأ أن تتقدم الصناعة إذا لم تهتم خاصا يشعل التوثيق بنلك ويبين أن هذا من أهم وللعلومات وبدون هذا النشاط الاهداف التى تعمل عليه مديرية لا نستطيع مواكبة التطور ولا المواصفات لادخال هذا للفهوم نستطيع تقديم الخدمات إلى الصناعة من خلال التدريب المتعلقة بالمواصفات والمقاييس والندوات والإجتساعات ومن

خلال المشروع الأردني الالماني

الذى ينفسذ حساليساً لتطوير

المواصفات والمقاييس في الأردن

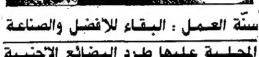
، وهدفنا من وراء ذلك أنْ تطرح

انشطة المدرية باعداد واصدار المواصفات والمقاييس الأردنية والتي تعثل الحسد الادني من الجـودة الواجب توفـرها في السلعة وسراقية وتطييق المواصفات على العديد من السلع ومراقبة الجودة وجميع أنوات القياس في المملكة مثل عسدادات المحطات والأوزان والموازين في المصلات التجارية وعدادات السيارات والأمتار للعروضة للبيع .

وفي نهاية حديثه حدد بعض

الاردنسي الالمانسي لتطويس

منافسسة في الأسسواق لكون اقتصادنا الأربئي اقتصادا حرا ولا يوجسد حظر على السلع المستحوردة لذا لا تستطيع الصناعة أن تدخل حتى السوق المحلى بدون الإهت بالمواصفات والمقاييس ومفهوم الحودة الشاملة . واوضح أن بعض للسلع الأربنية لاهتمامها بهذا الموضوع استطاعت أن تصور على ثقة المستهلك في السوق المحلى وأن تصدر إلى. الخارج وأن موضوع المواصفات





الصناعة هي المرحلة الثانية من التجارة

كتبت سلام الشوا

فيها فالإنتقال من نلك المكتب الصغير يشكل وكانت الرحلة إلى هونج كونج شاقة للغاية صعوبة لديه في الافتراق عن دالاسرة الكبيرة، واستنفرقت حسوالي اربعة ايام إذ لم يكن حسب تعبيره وهي اسرة السوق الطيران في عام ١٩٧٠ جيدا كما هو عليه هذه الأيام . ورغم كافة الصعاب شدينا الرحال انا وصديق لي قاصدين الصين .. كنت أراهن عليها كبيس إلا أن المحية والاحتسرام والعواطف واراها نقطة التحمول في توسيع تجارتي الشخصية تطغى على العلاقات التي تربط بين والتطور من صاحب مدل تجاري صغير في شَارع سقف السيل في وسط البلد إلى صاحب

> كُأنْت الصين بِالنسية لي مغامرة وعلى أن اخوضها بكامل تفاصيلها وكانت تذكرة السفن في ذلك الحين لا تزيد عن ثلاثمائة بينار اربني وحين وصلنا إلى هونغ كـونغ ، لم نتـوقع أنَّ يستقلبا أحد فقد كنا غريبين وتوجهنا إلى أقرب مكتب يقدم الخدمات السياحية ليزودنا بمترجم وأستطعنا اعتمادا عليه أن تقوم يعمل عدة كانت متواضعة .

ويذهب السنيند رباض الصنينقي التناجس المعروف عضو مجلس ادارة غرفة تجارة عمان أمين سر نقاية تجار المواد الغذائية إلى القول أَنْ أُسْتَمْراريةُ العملُ في التجارة الدولية كأنَ إ بمثابة نقلة توعية في مشاواري الطويل مع

ويرى السيد رياض الصيفي ، أن المرء ا يستطيع أن يحقق النجاح الذي يصبو إليه إلا حين يؤمن بعسمله ، لانه آنذاك يمكنه أن يهس الجبال ـ حسب تعبيره ـ وليس الأمر مقصورا على الإيمان بالعمل وإنما حبه ايضا ، فحبي للتجارة والإستبراد والتصدير كأن هو السبب الحقيقي وراء النجاح الذي حققته على مدى

الأعوام الماضية ويضيف السيد رياض لقد صعدت السك درجــة .. درجــة وبنيت ذاتي بنفـسي وليس في حسيساتي ضربات حظ وبالطموح كنت احسقق النجاح تلو الآخر وروح التحدي والمنافسة كننك للتي كانت تقودني دوما لارتباد اسواق جعيدة

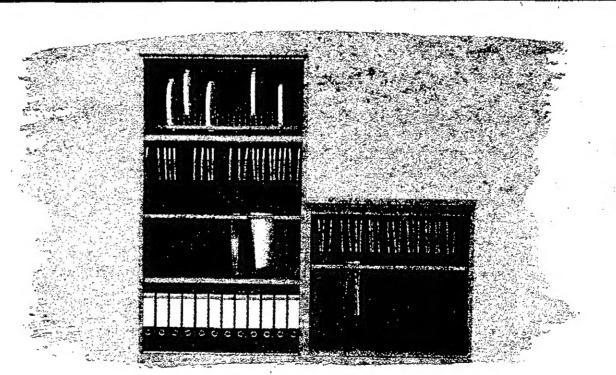
وحول بدايات غمله بالتجارة يعود السيد رياض الصيفي بالذاكرة إلى الماضي البعيد كي يتوقف عند عبام ١٩٦٨ حين يساعد والده في أعمال التجارة ، فالسيد الصيغي ينتمي إلى عائلة تجارية فقد كان والده وجده تجار

واثناء دراسته بكلية النجاح في نابلس كان مِا يَلِبِثُ أَنْ يِنْهِي دُوامَه الدُراسِي حَتَّى يَلَّتَحِقُ بُوالدَّه ويعمل إلى جانبِه في المحل ، ويضيف كُنَّا دوماً نتجول خَارج نابلسٌ في القدس ورام الله وجنين لبسيع بضائعنا . وكنت اخسرج اسبوعيا في جولة من هذا النوع حتى عام ١٩٦٧ عنام التكسية وعندها شيدت الرحال إلى

كأنت عمان العاصمة والنشاط التجاري فيها على اشده ، ورغم تواضع راس المال الذي بدأت فيه إلا أن البداية كانت حيدة وكان اعتمادي في بداية الامر على بضائع السوق المحلي وبدأت التجارة بالدخان والسمنة والكبريت وكأنت تلك

وكان هاجس السيد رياض الصيفي في ذلك مهام جسمية ، اولها أن تفرض تفسها ليس على الحين البات ذاته وتحقيق النجاح الذي طالما السوق المحلي فحسب بل تتعداه إلى الاسواق حلم به وكي يشبت لوالده الذي ظل يعيش المجاورة وان تطرد البضائع الأجنبية من خلال

قهوته المسباحية ويقرأ المسحف اليومية `الأسواق' قائلا : أن الإيمان وحب العمل يرافقه ويكون خلف مكتب في محله بشارع سقف التنظيم والطموح هما أساس كل عمل ناجح ومن



Leabank

إسته حتمنا الأنشاث السذي تحتاجه لمكتبك ان العنايكة الفنائقية التي وضعنا هما في التصميم الأنبيق لخراس ملفاست Leabank قدوضعناها أيضاف اختيار المواصفات وفي التصليع لتعطيك أشاش مكتسبي متاين يتحمل أفتائي ظروفت العكمل نسسنين طوسيلة. عاجلاً ام آجلاً سوف تقتني رم



تَلْتَزم بِجِـودة مـَانصَسنَع

الوكميل المعتمد: شركة المكتبة المتجارية - سئارع الجاردين - سلفون ١٨٩٧٠٠ وماكس ١٨٩٧٠٣

يعمل ١٣ ساعة

ادارة أعماله من هذا المكتب الصنفير على الرغا

من امتلاكه شركات تجارية ومكاتبه الفارهة

ويقول أنَّه لعجيب حقا امر هذا السوق فعلى

الرغّم مما تتطلبه التجارة من منافسة وتحد

ومن هذا المكتب الصغير يدير السيد رياض

الصيفى اعماله من خَلَالٌ شَبِكة أَتَصَالاتًا

باجهزة الهاتف والفاكس والتلكس من مختلف

ويقول أنَّ الإنسان قد يتابع العديد من

٤٠ رحلة في السنة

ويعمل السيد رياض الصيفي بمغدل ساعات

عمل يتراوح ما بين ١٣٠١ ساعة يومسا

ويسافر بمعدل ٤٠ رحلة في السنة الواحدة ومع

ذلك فهو حريص على حضور كافة اجتماعات

مجالس ادارات الشركة التي هو عضو فيها ،

ويؤمن السيد الصيفى بأهمية السفر في

زيارات الوفود التجارية ،

الصَنْفَقَات التَّجِارِيةَ كَإِيمَاتَهُ بِضَرورة تَبِائلُ

وعن تبايل هذه الزيارات يقول : لا شك أنها

تساهم في ارساء الثقة المتباللة بين الطرفين

وتختصر السافات وتقرب الأفكار ، ويرى أن

هذه اللقاءات تبنى نوعا من الثقة والصداقة

بين الجانبين تمهيدًا لإقامة مشروعات مشتركة .

وبالرغم من كثرة أسفاره فهو يحرص على

ألقرارالفردي

وفيما يتعلق بشؤون الإدارة واتخاذ القرارات

يرى السيد الصيفي انه في أسور التجارة

تُحديدا من الصعب أن ياخذ الموظف قرارا عن

صاحب العمل .. وصاحب العمل وفق اعتقاده

هو اكثر غيرة على مصلحة العمل لأن مصيره

· غير انه يؤمن بالتخصص وخصوصا أفي

اعقاب توسع اعماله لتشمل اربع شركات محلية

وهي اشركة نهاد الصيغي وشركة رياض ونهاد

الصيفي وشركة رياض الصيفي وشركاء وشركة

فهميّ رياض الصنيفيّ وشركة التكامل في نبي

وشـرُكـةٌ صـيـغي وزين في بيروت واضرى في هونج كونج والأخيرة في الصين .

وترجم عملية التخصص بأن يتولى أخوه

السيد تهاد الصبيقي وهو شريك له ، الأعمال

التجارية في السوق المحلي في حين بسرف السيد رياض على الصفقات الخارجية .

والقرارات المصيرية التي تؤخذ بشان ابرام

الصَّفَقَاتُ تَوُخَذُ بِشَكُلُ فَرِدِي أَمَا مِنْ قَبِلُ السَيد

رياض أو اخبه في حين يتولى الموظفون متابعة

التنافس بين الصناعة والتجارة

من المعروف أنَّ النَّصناعيين الآردنيين يشكون دومنا من السلع الأجنبيية والمنافسية بينهسا

سَديدة ، وفي هذا الموضَّوع أفاد السيد رياض

الصديقي أن سنة العمل هي أن البقاء للافضل

والمنافسة ضرورة تفرضها أساسيات السوق . ولا يرى السيد الصيغي ان استيراد السلع

الأجنبية يضر بالصناعة الوطنية بل على

الدؤوب غلى تطوير انتاجهم العلى صناعتنا

وينادي بالحماية التي تقوم بعمل توازن ما بين

المستورد والمصنع بمعنى أن يمنح كلا الطرفين

ويعكف السيد المنيقي حاليا على العمل

هذه الصغفات إلى غيرها من الأمور الإدارية

معلق بأعماله وإذا ما فشل فهذه تكون النهاية

اختصار الوقت والتكاليف وتركيز الجهود اثناء

السفر وعلى حد قوله time is money .

الصفقات في أنّ واحد إذا ما قام بتنظيم وقته

انحاءالعالم ويتابع اخبار الصفقات والعقود .

■ كانت الطائرة ترتجف بفعل المطبات الهوائة

ثماني شركات اربع منها محلية واربع دولية . عقود تجارية لمواد تموينية ، إلا أن البدايات

التجارة وعقد الصفقات

لیس فی حیاتی ضربات حظ

اكبرفى محاولة لفتحها وتطورت تجارتي من الأسواق المجاورة كسوريا ومصر وتركيا إلى اسواق اكبر وابعد كالصين واوروبا الشرقية

والولايات المتحدة . البدايةمتواضعة

عمان وقعت باسيس شركة فبهعى الصيفي

بداية الإنطلاق إلى الأسواق المجاورة مثل لبنان العكس تشكل حافرا قويا لدى الصناعيين للعمل وتركيا وسوربا حلم به وكي يتبيت بوسده سي بي بي . بنابلس أن أبنه الذي علمه أصول التجارة قد جودة ما تصنع . ويرفض السيد رياض الصماية الاغلاقية ويرفض السيد رياض الصماية الاغلاقية

وحنول فلسنفية العيمل يؤكنه السييد رياض الصيفي أن التنظيم هو أساس كل عمل ناجح ، ذات القرصة وتكون المنافسة على أسس واحدة . فالمرء قد يستوعب انجاز كافية الأعمال والمسؤوليات المناطة به إذا ما قام بتنظيم الإعداد مشمروعين صناعيين اصدهما مصنع

للرباطات الطبيسة إيمانا منه أن الصناعبة هي والسيد رياض يستبيقظ في تعام الساعة المرحلة الثانية التجأرة ، الْخَامِسَةُ والصِنْفُ مِنْ صَبِاحٍ كُلُّ يَوْمٍ .. يَشْرِبُ ﴿ وَاخْتُتُمُ التَّاجِرِ رِيَاضُ الصَّيَغَى حديثه مع السيل في حوالي الساعة السابعة ويصر على يريد أن ينجح عليه أن يحب عمله ويخلص له .

الأربعاء ١٠ ـ ١٦ ربيع الثاني١٤١٣ هـ - الموافق : ٧ ـ ١٢ تشرين أول١٩٩٢ م العدد (٣١)

الأسواق - الفاينشال تايمز - وول

مادرة عن البنك المركزي	العملات الاجنبية الرئيسية الد	شرة الرسمية لاسعار صرف	41
2 4 4 4			

بيے	شــراء	العملة	بيع	شبراء	العملة
3770	. 0777	الين الياباني	٦٧٥	-,777	الدولار الأمريكي
1773	270.	الجلدر الهولندي	17.0	1.1087	الجنيه الاسترليني
1779	-,1777	الكرونا السويدية	£A. o	٤٧٨١	المارك الألماني
227.		اللير الإيطائي*	PA3 c	7530	الفرنك السويسري
٣١٨		الفرنك البلجيكي	1814	1217	الفرنك الفرنسي

	المراجعة			ari Liy	مهالا و	1
الفرنك السويسري	الفرنك الفرنسي	الين الياباني	المارك الإلماني	الجنيه الاسترليني	النولار الاميركي	Healf
£.1773	17.74	£-4.A	£.A£V	.0.44	.7971	الديثار الكويتي
. 17	1.777	77.47	1777	776,7	T, V#	الريال السعودي
IVYI	1.7.2	77.37	APAT.	3.747	7,77	يرهم الإمارات
T.TAY	17.V-	T1V.0	7.407	YFOF.	.777	المبتأر البحريني
T.TTT	17.17	711.V	Y,TAY	PAGE.	,TAE	الريال العمائى
.7744	1.710	PY. A4	.744.	7.781	7.75	الريال القطري
1977.7	197.4	11.AV	174+,7	7.73/3	YTA.	اللعرة اللعنانية
TAOO	1.691	TV.11	.1111	. 0,047	4,41	الجنيه المصري
7.477	10.77	TAÉ.T	1,017	7730,	.7110	البيئار العراقي

	إلرئيسل الم		العبلات	لهُمْ لِ	gra yla	n)
الفزنك السويسري	انفرنك الفرنسي	الين الياباني	المارك الإلماني	الجنبه الاسترليني	النولار الاميركي	Haalf
.ATF3.	.114A .M.Y.	tv	79·3.	1,727	.0V1	الجنيه الاسترليني الدولار الاميركي

.4.4.			16.01	1	,042	الجنية الاستولنيني	ŀ
	.Y.M		.V-31	1.727	-	النولار الإمبركي	Į
34,75	75.44		A£ . #£	Y.A.0	114.77	المين البياباني	ĺ
331.1	.7407	-11A		Y.11.7	1,2171	المفارق الإثلاثي	I
P.ATA	-		T.TA1	A,TET	£, YA4	القرنك القونسى	l
-	BAOY.	1.5	AYYA,	Y,100	1.777	الفربات السويسري	
A.Feet	117	1.,2-	AV4,A	Y14.4	1727	الليرة الإيطالية	ŀ
	و الرئيسة	رت الول	مار العرب		Papell Ve	Ru P	

3 4	٠ ٧ ليام		شهر		ثلاثة اشهر		ستة اشهر.		سنة	
العملة	، هن	الى	Ů4	الی	من	الى	من	الى	من	الى
إلار الاميركي	T,4TV	T, -37	Y,97Y	7,-37	7,-17	T.170	7,-17	7.170	T, IAY	T.70
نيه الاسترليني	4,40	4,474	4,170	4,70	A, TTV	4 77	A,TAY	TIA.A	A.ETV	770.
العاباني	\$,107	E,1AV	\$,-48	2,170	T, AET	T.AVO	4,V1A	T. V0	T. VO	.VA1
المراكاني الم	4,144	4,414	4	4,170	A.4TV	437	A,Ve	A',AVe	A.ETY	170.
يك الفرنسي	17	10	17,70	14,40	11,	17.0.	1 - , 40	11.70	1.00	770
نك السويسري	1,774	7,770	7,077	7,747	7,074	VAF, F	7,077	VAF, F	1,770	1.0.
	10,70	14,40	17,17	17,17	10,41	17,77	10,77	17,17	12.31	0.17

au de la contraction de la con			ingil		Great G	*	
		$F^{\perp}V$	· · · ·		· · · //		
					7.2		
21,000,000,000			33300 X 8400 350 760	1997			
1	. ~	· i./1	4/5.	4/14	4/TA	، اعلي سعر	ا النيسعر
مدن	1-14						
<u> </u>	TEA, 81	Y£Á,00	YEA, DY	TEA,0.	TEA	TAY.VA	471.377
هدن نب نبة		78A,00	7£A, *** 7, VY	78A,00 7,77	71A .	47.VA	.T.£0

سوق بغداد للأوراق المالية

الرشيد . السنك . مقابل دائرة الاتصالات هاتف : ٨٨٦٩٩٥١ . ٨٨٦٩٧٣٤٠ . ٨٨٩٧٣٤٠

316	سعراخر	سعراخر	ادئى	اعلى	سفر	سعر	شعر	حجم	عدد	استم الشبركية
العقود	عرض	طلب	سعر	سعر	اغلاق	اغلاق	افتتاح	التداول	الأسهم	اسم اسرت
المنفذة	طلب	شراء	تقد	تفذ	سابق			بالنيتار	المتداولة	
1	.,	7,000	Υ;	Y, T	٣,٢٠٠	۲٫۳۰۰	Y,5	167	7	نيثوى للعشرويات الكحولية
₁	٠٠٠٠	٠٠٨٠٠		مدوره	0,9	۱۹۰۰وه	۰۰۴٫۵	177	7	شركة الخياطة الحنيثة
1	٠٠٥ (٢	.,	ا ۲	۲,۱۰۰	Y, W	7,100	Y,1	APOIT	73.7	مشروبات غازية ومعدنية للمنطقة الشمالية
,	7,500	۲,۲۰۰	اردا	7,70.	T, T0 -	7,70-	7,70.	AFY13	7 . Y. Y	ميسان للمشروبات الكحولية
1	1,100	٠٠٠٠ ا	1	٤,٤٠٠	5,700	٤,٠٠٠	٤,٤٠٠	£1+41	1417	بغداد للمشروبات الغازية
	1900	.,	٤,	٠٥٢, ۵	٤٨٥٠	8,900	0,70.	YTEYO	184	الشركة العراقية لتصنيع وتسويق التعور
;	.,	٠٥٢ر٤	15	٠٠١ره	٠٥٢٫٤	٠٠٠٠م	0,001	TAKE	1770 -	بغداد للمشروبات الكحولية البيطرية الكندي لإنتاج اللقاحات والأدوية البيطرية
;	.,	٤,٠٠٠	٤,	8,000	1,500	٤,٠٠٠	5,000	£	1	الوطنية لتصنيع اللحوم
7	.,	۲٫۱۰۰	ارک	٣,٠٠٠	3,100	Y 10 -	۲,۰۰۰	7-777	YITE	الفلوجة لإنتاج المواد الإنشائية
,	٠,٠٠٠	7,8.0	7,1	T, Yo -	٠٠٤٠٠	T,Y0.	7,8	»	17770	الوطنية للصناعات الغذائية
1	٠,٠٠٠	YYA	YA	Y,Y0-	Y,0	Y,Y0.	Y,Y0.	£70.	7	العراقية للصناعات الهنسية
	.,	٣,٦	۲,٤	7,700	7,10-	۳,٧٥٠	7,00-	13133	177.0	التاميم لإنتاج المواد الإنشائية
۲	*,***	۲,٦٠٠	7,7	٠٠٥,٢	7,700	٠٠٠ مر٢	7,70+	17-1-	1 1 1 1 1	العراقية أصناعة الإجهزة المنزلية
٣		۲,۲۵۰	7,7	Y,Y**	70000	Y,Y0.	7,7	Tor1-	17	انتاج الألبسة الجاهزة صناعة المواد الإنشائية الحديثة
٥.	_	£,70.	7.3	£, Y 0 -	T 100	٠٥٢٥٠	1,700	»: 11	1757	بغداد لصناعة مؤاد التغليف الساهمة
Y	*,***	1,100	70	7,0	4,500	7,000	7,0	£ • 9 Y	1477	العراقية لإنتاج البنور
1		27	13	£ , 40 -	٠٠٤ر٤	1000	1,00	118.	٤٠٠	العراقية لإنتاج وتسويق اللحوم
1	1,10-	.,	1,1	7,700	Y, E	7,700	7,700	111-Y	TYOTO	بابل للإنتاج الحيواني
, Y.	٠٠٠٠٠	7,500	1,5	٠٠٧,٦	7,500	7,54.	7,000	17017	11111	الوطنية لانتاج الدواجن
1	٠٥٤٠	.,	4.7	۲,۲۰۰	7.10.	T,Y	7,Y	TY	1	دواجن الثرثار
lii.	73	. 67,7	Y ,2 .	Y,0	T)Y	1,000	1,000	1 - YAYY	17773	الحديثة للإنتاج الحيواني والزراعي
1		• 5• • •	ابر۲ اار۲	۰۰ ار ۲ ۲٫۲۵۰	7 10.	۱۰ ۱۹۰ ۲ ۲ ۲		111.17	31373 -4107	المدينة السياحية في الحبّانية
\ \ \	۱۹۱۹۳ . ۲۰۰۰ -	3	172	1,101	13	17	1,	77	71	فدق بابل فندق المنصور
Ŷ	1,100		15:	1,	1,500	1,000	15000	£	{···	العراقية للنقل البري
2	٠٠,٢٥٠	معارا	ء ار ۲ عار ۲	٠٠١ر ١	1)	٠- ار ۱	770-	Y - A	***	شركة فندق بغداد
7	-5	1) 100	1750	1,500	1,10.	1,400	1,500	05	£	الوطنية للاستثمارات السياحية
Ý	1,10.		1,1-	1,50-	1,000	1,70-	1/1	YAFFE	75-17	يغداد لنقل الركاب
Υ	۵۰۰را	٠٠٠٠ ا	ه کار ا	-	۰۰ از ۰	۱٫۲۰۰	1,500	\$076.	£	بغداد لخدمات السيارات
1.	• ,• • •	۲,۰۵۰	٥٦ر٢	1,500	47.00	1,111	٠٥١ر٢	1		
×.	A.					4.		TETETT	. 017744	المجموع

حا أبو عيطة - قيرس

تحرر الدولار الأمريكي بحده عندما كأن التركير في السوق المالي ليوم الجمعة ١٠/١٠/٧ على البيانات الصادرة بشان العاطلين عن العمل في الولايات المتحدة الأمريكية والتي كانت من المتوقع أن تشبير ألى استمرارية الركود في الاقتصاد الامـريكي مع الانحـقـاض في الاضطراب الحـديث في اسـواق تبادل العملات الاوروبية ركز تجار العملة انتباههم على النولار والاقتصاد الامريكي والحالة السياسية ، كان المشاركون في السوق متوقعينُ انْخُفَاضًا في الفَائدة الامريكية بعد صدورً تقرير الوظائف يوم الجمعة أو في بداية الأسبوع القادم بعد اجتماع الهيئة القدرالية للسوق الحرة

عدد من البيانات الاقتصادية الامريكية قد نشرت خلال الاسبوع ابتداء بالمؤشر القائد لشبهر تموز الذي هبط ٧٪ ليصبح ١٤٩,٩ . على أساس التقديرات المعدلة ، ارتفع الدادل ١, ٠٪ في شهر تموز وانخفض ٣, ٠٪ في آب .

علاوة على ذلك فإن مستوى الثقة العامة باقتصاد الدولة في ايلول قد انخفض ويكون هذا الانخفاض للشهر الثالث على التّوالي . هيئة دليل المستهلك سجلت ٢٠,٤ نقطة وهي تمثل خسارة لاكثر من نقطتين ونصف منذ شهر أب . منذ شهر حزيران فإن عنصر التوقعات للدراسة قد انخفض ٢٣ تقطة .

هيطت مسبعات المنازل ذات العائلة الواحدة في الولايات (التحدة بنسية ١٠١٪ لتصل الي ٥٧٠٠٠٠ في شهر أب كمعدل سنوي مؤسمي ، وهذا يمثل اعلى انخفاض منذ أن انخفضت بنسبَّة قر ١١٪ في شهر أذار للأضي . سجلت هيئة ادارة المُستريات في شيكًاغو تحسن النشاط التجاري في شهر ايلول عنه في شهر أب مع تحسن ملحوظ في العمالة

المؤشر القياسي للعمل المتغير موسميا والتابع لهيئة ادارة المُسْتَرِيَّاتُ قَد أَرْتَفَعُ مِنْ \$. ٥٨ فَيْ شَهْرِ أَبِ لَلَى ٢ . ٥٩ فَي شَهْرِ اللول وهذا هو الارتفاع للشهر الخامس على التوالي . اظهر تجار العملة خلال الاسبوع رد فعل بسيط للمعلومات الاقتصابية التي صبرت اثناء استمرارهم في التركير على

بيانات العاطلين عن العمل والتي تصدر يوم الجمعة . هبط سعر الدولار بحده مقابل المارك الألماني حتى وصل الي ستوى ١,٤٠٠٠ صباح يوم الاربعاء الماضي . وقد استفاد المارك الألماني من الزيادة في تسارع المضاربة في اوروبا ، وفرنسا والمائيا واتحاد جمارك بلجيكا وهولندا واكسمبورغ في

مواصلتهم في تأسيس اتحاد نقدي . لقد بيع ألبولار بكثافة مقابل آلين ليسجل انخفاضا جنيدا وصل الى ١١٨,٦٠ صباح يوم الاربعاء . وقد تم شراء الين كملاذ أمن نتيجة لعدم الاستقرار في الية تبادل العملات الأوروبية وايضًا بسبب ضُعف الاقتصاد الأمريكي . .

صرحت وزارة العمل الامريكية يوم الجمعة ١٩٩٢/١٠/٢ بارتفاع في اجور العاملين في القطاع الزراعي والمقدر غندهم و د و المار مستثني بدلك التاثيرات الناتجة عن برنامج الوظائف الصيفية ، بيتما كانت نسبة العاطلين عن العمل قد التحدرت الى ٥٠,٧٪ مقابل ٦٠,١٪ في أب الماضي

يتوقف سعر الدولاريوم الجيميعة على ١٤٥ عراميارك الماني و١٩,١١٠ ين ياياني مقابل ٢٨٦٠ أو ٨٥,١٢٥ قبل أستوع من نك ، كما أنه توقف سعر الجنيه الاسترليني على ١,٧١٨٥ و ٢,٥٣٧٩ يوم الجمعة ٢,٥٣٧٩ .

1997 اعلىمستوى 1997

4./1./4 : £..Ye TI.Ae

MARKET MARKET MARKET

١٠/٧ السعر ٠ TO. 1 1A.T-

1.. 70 7.. 10

الناريخ

4-/1-/4

لنخلوهم في هذه الورطة ، مما يفرض عليهم وضع سياستهم من

الا أن طريقة المانسان

التعاطي مع المسالة المفروضة

عليها بحكم عزلتها اعتمدت على السوق علما أن التنضيخم دمر

عملتها كما يعرت مدنها ، وافقد

المارك في الشارج ، حستى يعد تطبيق ألاصلاحات ، كثيرا من

وكمنت الطريقة الوحسية

الإصابة الشروة في كسب عمالات

احتبية سواء بطرق شرعية او

يخلافها ، لذلك عمل الالمان فلاقة

عقود على تحقيق نمو يرتكز الى

الصادرات ، فارتفع المارك مع

احيانا وكذلك الصين حاليا هذه

السياسة ، كما انتهجتها بولندا

بنجاح بارزفي المدة الاخسرة

بالنسبة الى بريطانيا والولايات

المتحدة المصدر الوحيد المحتمل

لايجاد حركة اقتصادية فاعلة على

الاقتصاد من دون احداء العادات

البشعة ، أي بمعنى أخر ، الحقاظ

على سعر صرف تنافسي والتحكم

وهده الطريقة في المعالجة قد

ستحوذ على رغية المعلم في

شخصية جون ميجور الذي بريد

الذا كان العلاج غير موجع فهو

غير ناجع لك أن قناعاته

الخاصة بمكافحة التضخم

حقيقية على رغم ان المسؤولين في

حكومته يقولون انها محكوما

الفرصة بالباقي كما انجون

مينجور عنده متسع من الوقت،

ولكن حتى لو اعتقبنا اننا نطنق

افضل استراتيجية سيستمر

والكومودور ، ومصابع الأجواخ

ويتوقع ان يستمر تركيز

والهبوط تارة اخبرى مع ميل

لمسالح الارتفاع التسدريجي

بالأسعار

الوضع الاقتصادي على حاله.

وتقوم السوق اذا اعطيت

بسيطرة فكرة واحدة

والهدف هو أعبادة احساء

المدى الرمني الطويل .

ويعتبس عامل الصادرات

وتنتهج اليابان وكوريا

زيادة حجم الفائض التجاري.

رجال حديثي السن تسبيا لم الكتب ، ولا يملكون الوقت لذلك

لابمكننا اكتساب القوة عن

طريق أخماد التضخع لأن العملة القوية تولد من اقتصاد قوي يتبعه معيل تضخم منخفض ، واذا اقتنعنا باهمية نلك يكون ما شههدناه من نل وقسلاقل ثمنا نستحق بفعه لهذه الحقيقة

وقرنسا بعد الحرب العالمية الثانية لكن اقتصادهما الان جيد (على رغم ان سبجل المانيا تأثر بشدة منذ وحستها) الا انهما: أختارا طريقين مختلفين للوصول الى هذا الهدف.

وارتكز المقهوم الغرنسي الى ميدا الصناعة القوية اي العمل ، فتجم عن تلك حــمــاس تحــو التكنولوجيا مصحوبا بكثير من خنيبات الامل وسلسلة طويلة من عَمَلْيَاتَ التَحْفَيضَ ،. وفي عَام ١٩٨٣ تصول الفرنسيون الي الخط الالماني ولايزالون يعانون

■ انتوني هاريس ، المحرر المالي في صحيفاً الفاينتشال تايمز البريطانية قدم الاسبوع الماضي نصيحة للمستثمرين بأن يبتعدوا عن الاسترليني .. لكن ليس الي مدة طويلة وهنا نص التحليل الذي أوردته الصحيفة البريطانية .

بالصرامة كلما ارتفعت اسعار

الفائدة ، كما ينطبق ايضا على

فترة رئيس الوزراء السابق

هذا هو المستقبل الذي بدأت

الاسواق تتحفظ عليه وترتابه

علما أن أي قارئ لا يحتاج ألى

تصبحة ليعرف كيف يحتاط فى

عملياته الاستثمارية ، وجوهر

هذه النصيحة هو: ابتعدعن

ولكن أو افترضنا ان الوضع

ختلف هذه المرة ، وان ميجور

تخلص من احسلام الرعسامية

الاوروبية ، وتصرر لامونت من

شعار :اتبعوتي ، فعا هي

الانعكاسات التي سنكون دليلا

للرجل المستقيم الراي بعند هذه

وحدثاء يلخص التجربة ، ليس

بالبوق البريطاني الذي نفخ فيه

لامونت بنجاح حين اراد استمالة

نواب حزبه الجالسين على المقاعد

الخلفية في مجلس العموم ، ولكن

بمفهوم خالصته ان على بريطانيا

بناء مصداقيتها بين الناس قبل

ألانضمام الى المجموعة المتسارعة

الخطئ في اوروبا وليس تتيجة

انضمام لسنا مستعدين على

الا ان هؤلاء المسؤولين كانوا

وحسم لاتهم لم يتمكنوا من

الاعتصاد على المستشارين النين

اعتقد ان القول و قادرون

ادوارد هيٿ .

الاسترليني.

الصدمة ؟

خوض غماره .

يقال بانه ، كلما زاد اعتداد للرء منفسه زاد الشك في دياته ، وهذا ينطبق على وزير المال البسريطاني الذي يتسسم صوته

الاان ذلك امر عنصى على يشهدوا تجأرب الماضي المثيرة التي عليهم أن يقراوا عنها في ولا يجب تغيير هدف

الاستراتيجية وهو ان يبز ميجور الالمان في لعبتهم ، لتلك عليه أن يستمر بالعمل بوحي من الفهم الجسديد لأصل المشكلة واثرها ، وهي امور اظهرتها الحوارات

وكان الخراب اصاب المانيا

تداول أسمم ٨٢ شركة خلال شمر آب الماضي

الميزمة خلال الشهر الماضي ثلاه القطاع المالي ثم قطاعا الخدمات الثلاثة والتي سنِق تكرها .

الماضي ۲۲,۲۱٤.۷۲۸ سيهما شسركات عند نفس مــ نقدمة ١٠٤٤.٨٩٤ دينارا من خال عقد ۲۷.۲۲۱ صفقة مسجلا بنلك ارتفاعا بنسبة

وتم تداول أسبهم ٨٣ شبركة

ذَلك إلى الإرتفاع الشييد والذي تركز في استعار حفتة قليلة من

. كما نشطت اسهم كل من البنك خلال أب هيطت اسعار ٤٠ شركة الأردني الكويتي وبنك الإسكان منها وارتفعت اسعار ٢٣ شركة فيعمأ انحدرت استعار أستهم بيتما اقفلت استعار استهم ١٠ الاردنية لتنصنيع الخيرسانة والصبوف الصبيني بشكل افتتاحها للشهر والمتتبع لحركة ملحوظ. الأسهم يلاحظ بأن عدد الأسهم الهابطة أكثر من الصاعدة رغم التعامل على استهم شتركات صعود مؤشر الأسعار ، ويعزى منتقاة وان تواصل الاستعار تنبذبهسا بالمسعسود تارة

نسبة العقود إلى الإجمالي	عدد العقود	نسبة الحجم إلى الإجمالي	حجم الأسهم	نسبة العدد إلى الإجمالي	عدد الأسهم	اسم القطاع
7.40.1	7,977	7.77X	10,1.4,617	7.40.1	0,401,1	القطاع المالي
7.0 , A	1.7	7.0 . €	T, *AT, ATY	7.0	1,16.,77	قطاع التامين
7.1 •	7.V£0	7.Y.1	1,777,097	7.10	T, £AA, 107	قطاع العقار
7.1.A	1,44	7.1.V	F, VA7, F • 4	7.0.7	1,770, -10	قطاع الأغذية
7. · . • ¥	3	7 0	74,711	7. · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	٨,٥٥٠	قطاع الصحافة
Z1V.1	£, V01	7.1V.E	4,484,104	7.77.7	۵,۱۷۷,۸۰۳	قطاع الخدمات
1,07%	4,717	7,173,1	T+, £4+, A££	7,77%	7,777,727	قطاع الصناعة
73	TV 118	7.1	97,707,098	7.1	YT, Y1E, YTA	المجمسوع

نسبة التقيير	آب / ۹۲	تموز / ۹۲	القطاع .
%.v.vv	117.7	1.0.1	مؤشر اسعار القطاع المالي
7. 77. 77	Y10.V	140.4	بؤشر اسعار قطاع العقار
7. • .AY	157.7	160.6	بؤشر أسعار قطاع التامين
7. Y. 4V	184.7	111.7	وأشر اسعار قطاع الخدمات
(7.7.70)	1.4.	11+,5	وشر اسعار قطاع الصناعة
74.0%	1£1.V	177.4	المؤشر المختار للاسعار

كتبت فردوس المصري

■ مع امتصاص السوق لنتائج أعمال معظم الشركات النصف ستوية فيقيد ازدانت حيدة المضارية على اسهم معينة اشركات ذات نتائج مالية متواضعة ويفكن تقسير هذه الظاهرة بان موعد توزيع ارباح الشركات ذات الأداء الجيد ما زال بعيدا فتتحول المضاربة بالتالي إلى اسعبار الأسهم الرخيصة تسييا كما انعكس الاداء التميز لقطاع البنوك منذ بداية العام الحالى على اسعار الأسهم الرخيصة تسبيا كما انعكس الأداء المتمير لقطاع البنوك منذ بداية العام الحالي على اسعار أسهمها في السوق

أتسم التسعسامل في السسوق الماليبة خلال تنبنب الاسعار وتفاوتها فعندما كان المؤشر اليومى لبثوك الاستثمار يتجه تدريجيا اتجاها تنازليا كان يتبعه في بعض الأيام صعودا حادا يعوض الخسائر السابقة ويعود سبب هذه التقليات إلى أن طلبات البيع والشراء تتأثر كثيرا بالأخبار والجو السياسي المحيط في المنطقة وبالطبع لم تتاثر اسعار اسهم الشركات التي لا ترتبط بعقود تصديرية للعراق وتبيع معظم انتاجها

فارتّفعت اسعار كثير من البثوك

نتيجة لذلك .

داخل السوق المحلية . وقند سناهمت استعبار قطاع العنقبار بدرجية كبييرة في الارتفياع العيام لأسبهم بثوك الاستقمار مما يتوافق مع الطغرة الإنشائية والعمرانية السائدة . أما قطاء الصناعة فقد أظهر انخفاضاً في اسعار اسهمه إلا أنه احتل المركز الأول بين القطاعات من حيث الأهمية التسبية لعدد الأسهم للتداولة وحجم التداول وعدد العقود

والعقار . وقد بلغ تداول شهر أب

٧, ٩٥٪ ، ٩ ، ٨٨٪ ، ٢ . ٦٧٪ لكل من عدد الأسهم وحبجم التداول والعقود المنفذة على التوالي أي بزيادة بلغت (على الأقل) اكتسر من ثلثي تداول شسهسر تمور الماضي على صعيد المؤشرات

الشركات مثل بيتنا ، وعقاركو ، وفنادق الشيرق الأوسط،

×1	\$77.77£	7.1	97,747,448	7.1	TT, Y1E, YTA	المجمسوع
ة التقيير	نسد	47/5	۹ اد	تموز / ۲	اع	القط .
7. V. V	,	117.		1.0.5	باع المالي	مؤشر اسعار القط
7. 77.7	Υ	710.1	1.	140.4		مؤشر اسعار قطا
7. · . A1	r	151.7		160.6	ع التامين	مؤشر إسعار قطا
7. 7. 41	,	184.		111.7	ع الخلمات	مؤشر اسعار قطا
(7.7.70	,	1.7.		1111	ع الصناعة	موشر اسعار قطا
7.0.4		161.1	,	177.9	سعار	المؤشر المختار للا

مدالاستثمار في

فرنسا أصبح وشيك

التحول إلى جبرر

■ المستبث مرون بالفرنك

الفرنسي قبيل ازملة العملات

الأخسيسرة في استسواق المال

الأوروبية كانوا يندرجون في

الأولى تتكون من البنوك

المركزية ، والشانية من البنوك

التجارية والبنوك الوسيطة

والمستثمرين التجاريين الذين

يشترون الفرتك ويبيعونه

لتغطية متاجرة الأعمال التي

والثالثة من الصناديق الدولية

التي تملك استهما وسندات

بالفرنك . وكل هؤلاء حققوا

أرباهما عالية شلال السنوات

الأخيرة إضافة إلى أرباحهم من

العملات الأوروبية الأشرى وثلك

بعد أن نجح الفرنسيون خلال

السنوات الخمس الماضية في

تدويل التسمويل الفسرنسي

والصناعة الفرنسية وكبح جمام

التضخم والسيطرة على العجز

المالي في الموارثة .. اما الآن فإن

مذعورين من الفرنك إلى عملات

أخبرى فنانهم يشتعبرون أن المد

اصبح وشيك التحول إل جزر ،

الصنادق الاستثمارية

■ هناك توقعات بان يستخدم

اليابانيون كغميرهم من

الصناديق الاستثمارية الأجنبية

اسلوب الوقاية ينسبة تتراوح

بين ١٤٠ و١٥٪ من استثماراتهم

بألفرنك الفرنسي وقبولهم

مستشاطر تبسادل العسميلات على

النسبة المتبقية من قيمة

لمانيا دعمت العملات

لاوروبية به ٣١ مليار

دولار ... ولكن

🗯 كـشف رئيس البنك المركسري

الألماني والبوندسينك هيلموت

فللمستجران محموع الماركات

التي باعبها البنك بلغ 14 مليار

ماركٌ (١٧.١٧ مَليارُ دُولار) وذَّلك

لدغم العملات الأوروبية ومنها

الجنيه الإسترليني خلال الأزمة

الأحيرة التي تعرضت لها هذه

وقال أن المبيعات الإجبارية

التي مسولها البنك لدعم

الاسترليني تعثل إلى حد بعيد

اكسيس تدخَّل تم مسقسايل عسملة

الأوروبي الموحد .

ليسريكه في نظام المنسرف

وزارة المالية البريطانية ردت

تسائلة لقسد لاحظننا الطربقية

الواضحة جدا التي صدرت بها

بيانات التأييد الألماني للفرنك

فيما يتعلق بالاسترليني ،

مقارنة بالتصريحات المقوضة

الاستثمارات .

تتثمرين وهم ينسحبون

ترتكز على العملة الفرنسية

باريس

ثلاث فئات :

البنك المركزي الفرنسي بدون احتياط

بخارنه

شارد

إراتيا

 قدرت اسواق المال العالمية الرقم النهائي للاموال التي ضخها البنك المركزي الفرنسي بهدف انقاذ سعر صرف الفرتك في السوق بما يتراوح ب ١٠٠ بليون فرنك اي مايوازي ٤٠١ بليون دولار .

أي أن ما انفقه البنك ربما يكون قد استهلك معه كل احتياطه النقدي الذي كَانَ يَقْسَ حتى ثهاية أب الماضي ب ٩٧ بليون فرنك . وكان البنك المركزي الفرنسي أسس شبكة عمل متطورة وواسعة النطاق من البنوك المعثلة له لتعمل على التاجرة بالتيابة عنه . وتضم هذه الشبكة عنداً من البنوك المركزية وبنوكاً تجارية امريكية واحْرى اوروبية اضافة الى بدوك فرنسية تابعة الى القطاعين العام والخاص.

وفي المقابل لايستطيع البنك المركزي الفرنسي الاعتماد فقط على البِنُوكُ القويلة التي تملكها الدولة لتدعمه في الحفاظ على سعر الفرتك ، إذ أن هذه البنوك لاتملك الوسيائل التي تستنشدمها لهذا الغرض لان فرنسا الغت السيطرة على سوق تبادل العملات منذ عامين تقريباً ، في حين يسمخ للبنوك الفرنسية وحدها بالاحتفاظ بنسبة محدودة منّ

ويتردد أن هناك اتفاقأ غير رسمي بين البنوك التجارية الغرنسية يسمح لها بتقديم اسعار غير مغرية على الفرنك والسندات الفرنسية لَلْيِنُوكَ الامريكية ، الا أنه من المؤكد أن البِنُوكَ الفَرْنُسِية الكبيرة لا ترغب فيُ ضَبِطها متورطة في مضاربات قاسية ضد الفريك الفرنسي .

ويمكن ان ينطبق هذا القول على كل من البنوك التي تملَّكها النولة وبذوك القطاع الخناص باعتبار ان بنوك القطاعين تدار بنسبة عالية من قبل مسؤولين في وزارة الخزانة الفرنسيية الذين يحتفظون عادة بأتصالات مستمرة مع البنك المركزي . وقال دومينيك هوين رئيس قسم عمليّات السوق في بنك "باريبا"

الضاص لايوجد فرق كبير بين البنوك الوطنية وبيننًا ، اذ انهم لم يضاربوا بقوة ضد القرنك وحتما لم نقم نحن بهذا لاننا جميعا نؤمن

وينطبق المبدأ ذاته على معدل اسعار الفائدة التجارية ، أذ يعكس معدلُ الفَائدة الاساسي في فرنسا اوضاع السوق كما في أي اقتصاد اخر ، الا أن توقيت أي تغيير في سعر الفائدة لابد أن يتوقف على الاتفاق بين النظام المصرفي والحكومة . `

وقال يؤتر أن هناك تعاوناً كبيراً على توقيت تغيير معدل سعر الفائدة ولايحدث ذلك حتى توافق عليه الإطراف كافة . وعلى سبيل المثال لم يطرأ تغيير على اسعار الفائدة الاساسية في فرنسا منذ زيادة الاسبوع الماضي على معدل الودائع التي تتراوح مدتها بين خمسة الى

وهكذا ساعد التفاهم الواضح بين الدولة والبنوك السلطات المالية على الدفاع عن العملة الفرنسية لتَّفادي حدوث أي ضرر في الإقتصاد

والسؤال يبقى الان: الى متى يمكن تفادي وقوع الضور؟

■ حتى الجنيه المصري اثبت قوة ملموسة تجاه الدولار في الاسابيع المَاضِيةَ ، فَقَدْ انْصْفَضْ سَعْرِ الدُّولِارِ فَي مَصِيْرٍ وَيِدا ٱلجِّنيَّةِ المُصَرِّيُّ صامدا بفضل خطوات الاصلاح الاقتصادي التي انتهجتها مصر حبيثا ولم يشعر احد بانشفاض سعر الدولار الاعتدما اعلى الرئيس ميارك ان البنك المركزي المصرى تدخل وقام بشراء ٤٥٠٠ مليون بولار حتى لا يتهار أمام الجنيه المصرى وتساعل الناس عن اسباب الخطوة المصرية لحماية الدولار الامريكي ويقول الخبراء أن للصريين العاملين بالشارج حرصوا خلال السنوات للأضية على شراء الدولارات وتخرينها فيما بسعى بنظاهرة الاكتناز الدولاريء ولهذا اصبحت منعظم ودائع البنوك المصرية بالدولار على عكس الدول الاخسرى التي تزداد فسيهسا الودائع بالعملات المحلية ، وقد حرص المصريون على أن تكون ودائعهم بالنولار بعد ما شناهدوا السيادة له خيلال السِنوات للاضيئة الا ان خطوات الاصلاح الاقتصادي المصرية جعلت الدولار يستقر وزانت حصيلة النقد

CI.

الإجنبي وانتهت تقريبا مشكلة عدم توافر العملات الاجنبية ، واصبح من السُّهل جيدا على أي شخص بحُّولَ البنوكُ ومكاتب المسراف والحصول على ما يريد من دولارات دون أية قبود وياسعار شبه موحدة ي جميع منافذ الصرف وانتبهت ايضًا طفرات السوق السوداء التي كأنت تتحكم في سعر النولار ، ولكن هناك تساؤلات عن آثار انخفاض سعر النولار على ودائع المصريين وخاصة العاملين بالخارج باعتبارها تعثل نسبة كبيرة من ودائع البنوك. ولكنَّ هَلَ لَهُذَا الْإِنْشَقَاضَ تَاتَيْنَ عَلَى الْاستَثْمَارَاتِ العربِيةِ وللصريَّةِ

يجيب محمد ابراهيم فريد رئيس البتك العربي الافريقي فيقول أن هناك نُوعَيْن من الاستستثمارات الأول مساهمات في شيركات وهذه لن تتاثر بتُدهُور الدولار ، والثانية استثمارات في شكل ودائع دولارية وهي التي ستلحقها الخسارة بقيمة تنهور سعر النولار أمام العملات الاجْنبية خاصة المارك الالماني ، مشيراً ألى ان حائزي الدولار ستكون نَسِيةَ حُسَارِتُهُمْ بِنَسِيةَ تَدَهُورَ الدولارِ . واذا قاموا ببيع ما لديهم من عَمَلات في هذه المرحلة فيتعرضون للحسارة بنسبة تنقور الدولار مما دعما البنوك المركزية في دول العالم الى شراء المليارات من الدولارات



في موجات متتالية من الشراء والبيع المكلف

مزيد من الانخفاض في قيمته ، اما الان قان المعلومات الواردة من سئل رئيس اتحاد المسارف سوق لندن تغيد ان ارتفاعات الإيام الماضية في سبع العربية محمود عبد العرير حول الاستسرائيني تعبود أيضنا الى مدى قدرة اتجاد للضارف العربية مستثمرين من الشرق الاوسط على القيام بدور معين الواجهة قاموا بموجات بيع ضخمة التقليات في اسعار العملات للدولار الامسريكي وعسادوا الى وحساية القبوائض والمدخرات الاسترليني الامر الذي ساهم في العربية فقال أن المصارف العربية التحسنات التي لوحظت على ليس لها دور مياشر في ذلك ، وان اتطورات النصاليسة في استواق العملات تعطي درسا للمتعاملين وقد جاءت هذه الهجرة المعساكسسة من الدولار الي بأسبواق الصبرف بالحبذر لدور

الاسترابيني وسط توقعات راجت مخاطر تقلبات الأسعار . في سوق لندن حول څفض سعر واكد ان الانخفاض في اسعار فبأندة الحسم على الدولار التي صرف النولار يمثل ايجابية في تيلغ ٢٪ . رغم أن أحد الخبراء اتجاه توطين المدخ الماليين الامريكيين اكد عدم خفض والقوائض داخل الوطن للعربي واعطاء الافضلية في توظيفها في الاقتصادات الوطنية العربية موضحا بان الاستثمار داخل الوطن العربي يمثل زيادة مالية للمستثمر ويحميه من التنبئب في قمة استثقماراته فضلاً عن

عوائد الانخبار كسا أكد رئيس اتصاد المصارف العبربيية على مسرورة تطوير التشسريعات الخاصة بالمشروعات المصرفية في الدول العسريية أو تدعيم دور لسلطات التقدية وبحث سببل عملية للتعاون المسرقي العربي والعمل معا على زيادة الثقة بين الاطراف العربية في هذا المجال.

المليارات تتنقل بين الاسترائيني والدولار الجدير بالذكر انه عندما اهتز الجنيه الاسترليني وهبط سعره يوم الاربعاء الاسود الى مستويات قياسية ، قالت أخبار وق المال في لندن ، ان ستثمرين من الشرق الاوسط والادنى قسد خسرجسوا من الاستوليني الى عملات اخرى بكميات كبيرة الامر الذي أدى ألى

ان هناك احتمالاً بخفض الفائدة

واشسار الى ان المحللين في اسواق القطع الدولية سينتظرون ايضًا القرار النهائي من المرشح المستقل روس بيسرو للذي قسرر اخيرا اعادة ترشيخ نفسه بعد

تدهورالدولار

الممدر: مشيكاغو تربيبون، ومتكنيكال بيتاء.

استمرار ضعف الاقتصاد الاميركي خفص النولاز الى سعر اننى قياسي ازاء الين الياباني.

الانتشابات الرئاسية في الولايات المتحدة التي ستجري أي الثالث من تشرين الثاني المقبل ، وأضاف

> على الدولار قبل أيام من موعد الانتخابات التعزيز فرص الرئيس الامسريكي جسورج بوش الذي اظهرت استطلاعات الراي الاخيرة تدهور فرص اعادة انتخابه وتقدم المرشح الديموقراطي بيل كلينتون

على المدى المتوسط والبعيد . واشار الى أن احد اسباب استمرار هبوط الدولار طلبات بيع الدولار الضحمة الصادرة من الولايات المتحدة اضافية الى المعطيات الاقتصادية الامريكية

اقفال امس:

119,70

انسحابه من الانتخابات في فترة الاخيرة ، ومن بينها تراجع مؤشر سسابقسة وعسودة بيسرو الى المؤشرات الامريكية في ألشهر الانتخابات في فترة سابقة ، الماضي بمقدار ٢٠٠ في المئة بعد وعودة بيرو الى الانتخابات ارتفاعه ١٠٠ في المئة في تمور ستوثر بالطبع على فرص فور

(يُوليو) الماضي . كما اعلنت الحكومة الامريكية وأوضح ان مستقيل الدولار ان مؤشر 'ثقة المستهلك الإمريكي وسعره في السوق سيتوقف على الذي يستطلع رأي خمسة الاف نتائج الانتخابات وعودة ترشيح واسرة في الاقتصاد الامريكي هبط بيرو سيغير التوقعات بفوز خلال الشهر الجاري الي ١,٤٥ كلينتون او يوش ، وبالتالي في المئة من ٥٩ في المئة في الشهر توقيعات المجللين لسبعس الدولار

وحول التوقعات عن سعر الدولار على المدى المتسوسط والبعيد ، قال ان الاقتصاديين يتوقعون تجدد الضغوط على العسملات الاوروبية داخل الية الصرف الاوروبية وخارجها ، وهذا بدوره سيدفع المتعاملين الى شيراء الدولار وبالتالي الى ارتفاع

سعره . وتقول توقعات ميريل ليئش حبول سنعبر الدولار ، أنَّ سنعبره سيرتفع الى ٥٥,١ مارك خلال ما بين ثلاثة وستة اشهر والى ١,٦٥ مارك خلال الـ ١٢ شهرا المقبلة . وحول سؤال عن احتمال

خفض سعر الفائدة الالمانية ، قال ان الاقتصاديين في 'ميريل لينش' لا يتوقعون خفض سعر الفائدة على المارك في المدى القريب وهذا احد استباب هيوط سعر النولار خلال الإيام الماضية .

واستنفاد الاسترليني من تجلد ازملة الدولار لكن اوسناط السوق تعتقد أن أزمة الاسترليني لم تنته بعد بسبب الغعوض الّذيّ يحيط بالسيباسة الاقتصابية

البريطانية ، خصوصا بعد انسحساب بريطانياً من البـــة الصسرف الاووبيسة قسيل تحسو اسبوعين ، وتراكم الانلة على حدة الركود الاقتصادي الذي تمربه بريطانيا منذ سنتين .

التثبت قيمة عمليات البضبائع

في هذه الشبركة التي توظف ١٢٠

عاملاً سنكون سعداء أذا ثيتنا

العمليات الاجلة أذ أنها تتطلب

من الشركة تسلم أو تسليم العملة

المعنية عنيما تستحق العملية

الأحلة بغض النظر اذا كسانث

عملية التسليم تمت أو أذا كانت

اسلوب منشبايه على رغم انهنا

تغطى فستسرات زمنيسة اطول

ومتوافرة فقطحين يكون المبلغ

كبيراً . ويمكن ان تبادل احدى

الشبركنات ديونها عبير محبرف

محين مع شركة اخرى علماً ان

اتفاقات آلمباطة تحدد سعر ضرف

هذه العملات وسوعد ثلك ، وتدفع

كل شنركية حتى تاريخ هذا الموعد

فوائد على بيون العملة الاضرى

علماً إن الهدف من ذلك منح أي

من الشركتين الخيار في اي عملة

الشبابهة للعقود الأجلة ، لكنها

يدلاً من ان تحمد تاريضاً صعمناً

للتسديد تؤمن سجسوعة من

التواريخ . ويمكن أن يكون ذلك

مفيدأ للشركة التي لا تعرف متى

ستسدد الفاتورة ، الا أن هذه

تستعرها على استوا تاريخ بين

ويستمسح روس ان مسن

المستحسن غالباً آختيار عقد اجل

يوضع المآل بعد استحقاقه في

الاجلة ، وبين عسقسود الخسيسار

الخناصية بالعيملة وهذه تمنح

الحق ، لكنها لاتفرض (بضلاف

العقود الاجلة) الشرامات بيع او

شراء المبلغ المتفق عليه في العملة

الى حين التاريخ المحدد في العقد

تتجرك العملات بشكل معاكس

عندها يمكن للشركة مشترية عقود

وإذا فبشل العبقيد أو إذا لم

ويجب عدم الخلط بين العقود

_ عــقــود الخــيــار الاجلة

تريد أن يكون دينها .

مجموعة التواريخ .

_ عمليات مبايلة عملة بأخرى

بسعر اقل تلاؤماً .

اتفستا على سعر مقبول" .

وقال رالف كين المنير المسؤول

الكن العسيب بشبيوب هذه

المرسلة الى الخارج ،

هبوط الاستراليني اربك الشركات البريطانية

🖿 بدأت الشيركيات البيريطانية صسر وتحليل الاثار التي خلفتها ازمة الجنيه الاسترليني الاخيرة وتحديد معالم الاجراءات الطلوبة للتحقلص من الاثار السيئةالتي نجمت عن السياسة البريطانية الضاصة بسعر

صحيفة الفايننشيال تايمز تقلت عن مسؤولينَّ في الْجَموعةُ التكنولوجية البريطانية التي تحقق ٨٠ من دخلها البالغ ٢٥ مليسون جنيلة استسراليني في الخارج انها تعتمد الان خطوات تجسعلها مـؤمنة أكثـر أزاء.اي فوائض او عجوزات قد تفرزها

السيولة التقدية في أوروباً . وقبال روسي كباثوكي المدير المالي في المجموعة `حينُ كانتُ البة الصرف الاوروبية تعمل، تقليت العبميلات ضنمن هامش تنبنب خميف لذلك لم يكن من النظقي تثبيت الفائض لدينا".

وقال مسؤولون في شركة اليزايترز غيلد التي تحقق ١٠٪ من بخلها في الخارج من صناعة المفروشات وورق الجدران (قيمته ١٥ مليون جنيه) إنهم استخدموا الاستعقرار التسمي في البعة المسرف الاوروبية لتحويل ديون الشركة الى عملات اخرى الفائدة عليها متدنية .

وقسال مسارك نوتن رامسبسو للراقب للالي في الشيركة "يمكنتا الاحستسفاط بديوننا في المارك الالماني لأن الفسائدة عليسه ادنى والمضاطر اقل" . وأضاف " لكن لا يمكننا الان ضعل ذلك لاننا ثبيتنا مواقفتا ، واذا كان علينا اقتراض المزيد في مواقفنا ، واذا كان علينا اقتراض المزيد في عملة اسمار للفائدة عليها مرتفعة علينا تحمل

تبعات هذا العمل". وقد يتطلب تعليق بريطانيا عضويتها في البية المسرف الاوروبية على ألمدى المتوسط وتراجع قيمة الاسترليني من والشركات تعديل قوائم اسعارها ء لكن ادارة الشركة الجيدة للعملات على المدى الطويل تبقى شيئاً مطلوباً .

الَّا ان الصعوبة هي في حمل ريسال الإعمال على انراك أسس موضوع قد يعتبزه كليرون مبهما . وقال مايكل بدرس مؤسس شركة مائية في هارتفورنشير الناس لا يعرفون غالباً اي اسئلة بطرحون

وغنائيناً منا يحسنب ارباب العمل مسألة تعرضهم للخسائر

عند تنفيذ عملية بيع معينة الى زبون في الخارج في عملة بلادهم فقط ، لكن هل يحصلون على كعية كبيرة من الماركات الالمانية عندمنا يدفع الزبائن خلال ثلاثة أشهر، وهي الماة التي يسددون فيها هذه الإيآم؟ الآءان أخطر هذه العمليـة

> ان تواجه العمل . وقد تتعرض الشركة الى خطر التحويل اذا كانت تملك موجودات و كانت عليها ديون - مصنع في الخارج او موازنة احد فروعها في الخارج - مسعرة في عملة اجنبي عليها أن تحسيها بالجنيه في موازنتها العمومية.

وقال بيرس ان الخطر الثالث الاقل وضبوحياً هو الخطر الاستصادي، الذي قد يؤثر في اعمال شركة لاتنفذ عمليات في الشارج بالقدر ذاته الذي يؤثر في شركة تنفيذ عمليات خارجية

وإذا كائت الشركات المنافسة لها تشتري من الخارج وسعر الاسترليني يتعزز ستكت المنافسة عندها ميزة كلفة البيع في بريطانيا ، علماً أن وجود سوق العملة الاوروبية الواحدة سيريد الخطر الاقتصادي على كثير من المؤسسات .

وتصبح بيسرس بما ان الشركات تتعرض الى مجموعة من مخاطر العملات ، عليها وضع استراتيجية متجانسة للتعاطى مع هذه المحاطر".

وقال كاثوكي إن الجموعة التكثولوجية البريطاينة تعتبر عملها في سوق القطع جراءاً من ادارتها الخاصة بالسيولة ، علماً ان الشركة قررت تَخفيض مدى تعرضها للخسائر جبراء اسعار الفَّائدة العالية في بريطانيا ، واخنت قروضا طويلة الأمد بالدولار والين بشكل يناسب توقعاتها الخاصة بالسيولة من هائين العملتين.

واضَّاف ليس مِنْ الضَّروري الاحتياط لان بيوننا متناسبة مع السيولة التقدية التي نتوقعها مع الوقت ، كسمسًا اثناً لا ننظر الى احتمالات تعرضنا الى الخسائر بشكل متعزل".

وعندما تحدد احدى الشركات مخاطرها في سوق القطع الاجتبي عليها عندئذ اعتماد التحوط لهأ ام لا . إذا كانت مسمعات أحدى الشبركنات وأرياحها وموقعها التنافسي لم تتا ثر بالتغييرات في عملة البلد التي تعمل فّيه عليها عندئذ الا تفعل شيئاً ، الا أن

عدد الشركات المصية من هذه المخاطر قليل . والبدبل هو تنفيذ عمليات احتياط لكل شئ ، لكنّ نلك لإيآخذ

في الحسبان كلَّفة وأحتمالات ان عمليات الاحتياط قد تضع الشركة في موقع تنافسي سيء مثل شركة تشتري عملات اجتبية للوقاية هو واحد من ثلاث مخاطر يمكن والتحبوط لعملية بيغ مشروب فرنسي معين وفي سعر كلفة معين واذا تغزز سعر الجنيه أزاء

المنافسة للشركة عملية احتياط حيال قيمة مشترياتها سيكون يوسعها عندئة شبراء المشروب بسعر اقل بكثير . وحدر ديريك روس الشسريك للسؤول عن أدارة الشؤون المالية فى شركة الحسابات 'توش روس'

المارك ولم تعست مالشسركات

انُّ اهمية عنصر التنافس غالباً ما بتم تحاهلها عندما تكون ألسياسة الخاصة بالعملات في

والخيار الثالث الإكثر شيوعا هو رغم ان الشبركيات يغبريهنا احياناً عنصر المضاربة . ويعنى نك أن الشركة تعتقد أن عندها نظرة لاستشسراف القسمسة المستقبلية لعملة معينة افضل من نظرة المتداولين والاقتصاديين

الذين من مهامهم دراسة السوق ، لكن من الافضل تُجنّب ذلك . وعندما تقرر الشركات ان عليها الاحتياط ضد احتمالات تعرضها لخسائر تقلب العملات ، عليها ان تقرر اي الطرق التي عليها اتباعها: - يمكن اعتصاد عملسة

الاحتياط الطبيعي اذا كانت الموجودات مساوية للالتزامات في عسملة واحسدة ، وتسسعي المجموعة التكنولوجية البريطانية الى جعل قروضها من الضارج مسساوية على المدى البسعس لمخولها بينما تحدد أدبرابترن غيله مبيعاتها من المواد الأولية في الدول الاجتبية في مقابل مبيعاتها الى هذه الدول ،

وقال نوتون راميو ٥٠٠٪ من حجم سيولتنا النقدية مغطى باحتياط طبيعي . والخاصية المبيزة لعمليات الاحتياط

الطبيعية انها سهلة الادارة . ـ العمليات الاجلة اسلوب شائع لتثبيت سعر صرف معين الى حين تتم عصلية تسليم البضائع والنفعات بعد اشهر وربما سنتين او اكثر .

وتنفذ شركة البرموماكس الصنعة اجهزة الطاقة الشمسية غالباً ثلاث او ست عمليات اجلة

1 De la Constantina S. .! العقود مكلفة جدأ لان المسارف وبيعة الى مين الحاجة البه

تنسیر (مریکی

اشتطن 🗷 منصنرفي امتريكي عنقب على الاسبوعن الماضيين الكثيفة من الفرنك الفرنسي إلى الدولان الأمريكي بالقول أن خطوة بيع الفسرنك تبسدو منطقسيسة جسدا المستشمرين المتخوفين من انهسيسار التسرايط بين الفسرنك والمارك في حيال حدوث انهسار شامل لنظام النقد الأوروبي .. باعتبار أن الستثمرين الإجانب كاثوا يستخدمون الفرئك كوكيل للمارك الألماني .

 طالب المقبوش الاوروبي للشؤون المالية والاقتصادية هيئغ كريستوفرسن بوجوب تقويم سيسر الية الصرف الأوروبية واستخلاص العبرة من الزويعة التي هبت في الإسابيع الماضية على الاستواق المالية الأوروبية ويمثل خيار الاندماج الاقتصادي والنقدي الاوروبي وسييا

الخبار ابطالها . الاستحقرار النقدي في الاسد إن الطريقة التي تعمل فيها تكون مشوشية بالنسيسة الـ الشخص الذي في الخارج ، لكن وأضباف أن المجتمعوعية ممكن اتباع أسساليب تقلل من الاوروبية تجتاز مرحلة انتقالية تُعرِضُ الشُرِكَةِ التي الخَطَرِ ، كِما وان معاهدة ماستريخت تقتضي ان اعتماد موقف اللامبالاة من سير بعض البلدان بوتيرة اسرع دون فسعل اي شئ ليس خسيساراً من البعض الأخر ` متحرراً من المُخاطر .

الأربعاء ١٠ ـ ١٦ ربيع الثاني١٤١٣ هـ ﴿ الموافق: ٧ ـ ١٢ تشرين أول١٩٩٢ م العدد (٣١)

يمثل تسعة مصانع للقطاع الخاص





الاتفاقية الاقتصلاية بين ألبلدين الموقعة عام ٨٩ توفر ارضية لإعلاة تتشيط التبلال التجاري

 يزور البلاد خلال الاسبوع الحالى وفد إقتصادي سعودي مؤلف من عشرة اعضاء بمثلون مختلف القطاعات بهدف الترويج للمنتجات السعودية في السوق

للمعلومات والاعمال التجارية السحيح بشحيص التجمال أكح ل 'الأسواق' أن الفرصة مهيأة لإعادة بط العملاقات التبجمارية والاقتصادية بين عل من الاردن

الأسبواق أن الأمكانات المتطورة للصناعات السعودية التي بلغت مستويات عالمية وذات قدرة والجبودة سيبؤهلها لان تاخبذ الاستهلاك اولجهة اعادة التصدير للخارج بما يمثله الاردن من شبكة علاقات مع دول عربية شقيقة

يمتلكه من مناطق تجــــ وصناعبية حبرة ، وبموقعه الجعفرافي المتوسط، والمرونة التشريعية التي يعتاز بها . واضاف السيب النجار ان

مؤسسة المدينة وجهت الدعوة للصناعيين السعوديين لزيارة الاردن والالتقاء مع التجار والموردين الاردنيين واجسسراء مباحثات تجارية لاستشراف افاق التعاون التجاري بين البلدين ، ستعودية تمثل الاغذيه والعصبائر والبسسكويت، والاجسهسزة الكهربائية ، والكرتون المضلع ، والعبوات المعسدنية ، الالوان المعدنية العبازلة بو الديكور،

جمسركسية تعادل ثلث الرنسوم المعمول بها في البلدين . وعن ردود الفعل الاولية يقول السيد النجار ان اهتماماً كبيراً ابداه التحار الارسيون خلال اليومين الماضيين ، وقال أن صناع القرار ادركو مبكرا اهمية تبادل المصالح الاقتصادية في العلاقات الدولية بعد المتغيرات العالمية

ورداً على ســــؤال حــ احتمالية تكرار مثل هذه الوفود والمعارض قال السيد النجار ان نلك يعتمد بالدرجة الاولى على مُاسْيِنْ حِقْقُ مِنْ نَتَاتُجٍ غَيْرِ انِهِ اعرب عن تفاؤله بالتجرية .

تدلك فبورا على هوية الشبخص

٠٣ الرسالة الجرفية : أن هذه

٤٠ جَدِمة الرسائل: ان هذه

النظام ، ثم يتم ارسسال اشسارة

نغمية لتنبيهك بوجود رسالة لك

مسجلة في مركز الشركة ، حيث

تطلبنا لاستلاء هذه الرسالة .

فوائد هذا النظام :-

النداء الالي في شبتي مبجالات

الحياة وفي جميع المؤسسات

والشركات ، أما القوائد فيعكن

المتنقلين ليل نهار ، وألموجوبين

- الاتصال السريع بالموظفين

تُلْخيصها كما يلي :-

يمكن الاستفادة من ضدمة

الخدمة تتبيح لك قرآكة رسالة

من(۱۰۱۰) ظهراً من (۱–۹) مساء

وتوقع أن تحرر زمارة الوف نتائج مهمة ، بضاصه وان الإتفاقيه الاقتصادية للوقعه يين البلدين عام ١٩٨٩ ومازالت ساريا المفعول توفس اطارأ عريض للتبادل التبجاري ، وان هذه الاتفاقية تتبيح للجال لدخول (۱۲۰) سلعه سنعودية الى السوق الاردنية بدون جمارك ، وقائمة طويلة من السليع الاخسري يرسسوم

> واللوحنات الارشنادية ، ولوحنات وقال السيد النجار ان صالة

الامبيسسادور في الدور الحاشير بفندق فيلادالقيا حيث يقيم اعضاء ويستقبل التجار والزواريوم الإثنين من الساعه (١-٤) مساءً ، ويقية الإيام على فترتين صباحا

تقدمها الشركة الازدنية للنداء الآلى وباربعة أنواع

خدمات النداء الآلى لشتى مجالات الحياة

امكان الاتصال بالمشتركين ٢٤ ساعة طيلة أيام الاسبوع

يخسدم المستسركين (فسردا كسان ام جمياعة) يواسطة أعلامه بأنه الاردنية للنداء الآلي بتقديم هذه الخدمة ، مدة أربع وعشرين ساعة

في النوم ، وطيلة أبام الأستوع . مقهوم النداء الآلي بسيط جدا. اذ لا يتطلب منك غير استقبال نغمة مسموعة ، تصدر من خلال جهازك ، أو نغمة مع رقم يدلك على هوية من يطلبك ، أو نعمة مع رسالة حرفية اما بواسطة التلفون مباشرة ، واما عن طريق القائمين على النظام ، الموجودين دائما في مركز الشركة .

والصاجبة الى استب الاتصال الدائم المصيط الذي حبولنا لم يكن يوسا امرا ملحاً ومهمنا كما هو الإن ، علما يان أدارة المعلوميات هي العنصير الرئيس في انجاح المؤسسات ، لأنه يساعد على أتخاذ القرارات بطريقة اقتضل ، وأسرع وادق ، فاذا كان الشخص في مركز اداري ء او طبسينيا ، او مسهندسيا اوَّ محاميا ، أو مندويا للمبيعات ، أو مندويا للتصليحات ، أو مندويا لاحدى شركات الخدمات السريعة ، او اي شخص عادي ، فلا بد وان يقضى احدنا معظم الوقت خارج الكتب ، لذلك يتعنر الاتصال بنا فتضيع الغرص وتخسر الزبائن وبالانضعام الي عالم النداء الالي تكون الغرصة سانحة للتغوق على

وخدمة النداء الألى هي خدمة سهلة الاستعمال ، ولكي توضح الامر يمكن افتراض أن شخصًا ما: يريد الاتصال بعشترك معين ، فما عليه الااثباع احدى الطريقتين التاليتين :--

حوزتك عند الاتصال بك.

■ النداء الآلي هو نظام اتصنال الندام التلقائي ، فيبدا نظام: التحكم لنداء الطرف القابل

رقمية و/أو رسالة حرفية ، التي تغلهر على شاشة جهاز الاستدعاء "٢- يتم ألاتصسأل برقع صالف . أن هذه الخدمة تطلعك فورا على رقم هاتف من يطلبك ، فضلا عن اي رسالة معمة . والخدمة مقرونة بشكل رئيس بأجهزة الاستدعاء النغمية فيقوم الشخص الطالب بالاتصال مع مركز الشركة ليترك لك رسالة يقوم بتدوينها احد القائمين على

وبواسطة كلتا الطريقتين المطلوب وتصدر نغمة صوتية، فتظهر الرسالة على شياشية أنواع الخدمات المقدمة ،

ومميراتها : الآلي يتقديم اربعة انواع من الخُلْمات ، وهي : – النَّغمة السموعة .

– الرسالة الرقمية . - الرسالة الرقمية / الحرفية. - خدمة الرسائل .

خارج الشركة . بواسطة ثبلاثة انبواع من - توظيف استخدام الطاقة البشرية بصورة اكثر فاعلية. - المعالجة الفورية لصالات - أتخاذ القرارات بطريقة

- اتاحة حرية التنقل للادارة نغمة تصس من الجهاز الذي في - تحسين صورة المؤسسات ٠٢ الرسالة الرقمية: اذ تقرأ الرسالة الرقمية (رقم هاتف او اي - أمكان الاتصال بالشتركين

رقع للششترك المطلوب وبعد نلك يعطى طالب الرقع الخسيسار بين لرس*ـــأَل رقم هاتف او اي رســال*ة رقمية ، فيتم حالا ارساله .

النداء العادي ، فيجيبك احد القائمين على النظام ، ويسالك عن رقم المشسترك ، او اسست ، ورقم الهاتف ، او الرسالة التي يريد بشها ، فتدخل هذه العلومات في نظام التحكم بواسطة القائم على النظام ، اذ يتم حالا لرسالها فإن رسالتك تصل الى المسترك

الجهاز (في اجهزة الاستدعاء الرقمية ، أو الرقمية الحرفية) . تقوم الشركة الاردنية للنداء

الاجهازة هي: جهاز استدعاء بالنفسة السموعية ، جهاز أستدعاء رقميء جهاز استدعاء ١٠ النَّعُمَّة المسموعة : تسمع

رقم أخس يبشه الشخص الذي

رقمي / حرفي .

أ - يتم الاتصسال برقم هاتف

يطلبك) ، التي تظهر على شاشة ٢٤ ساعة طيلة ايام الاسبوع. للسنة الثانية على التوالي

> احتلت آلات كونيكا للتصوير للسنة الثانية على التوالي . للركز الأول من حيث التقنية بين ألات التصوير حسب ما جاء في آخر تقرير تشرته شركة داوفس برودكتس اناليست، OFFICE) PRODUCTS ANALYST . OPA) وهي شركة مستقلة متخصصة بتقييم المعدات لحماية المستهلك .

والدراسة التي نشسرت في اللَّول عَام ١٩٩٠ تَضْعَ كُونَيْكًا في المرتبة الاولى مقارنة بالآلات الأخرى ، إذ حصلت على معدل

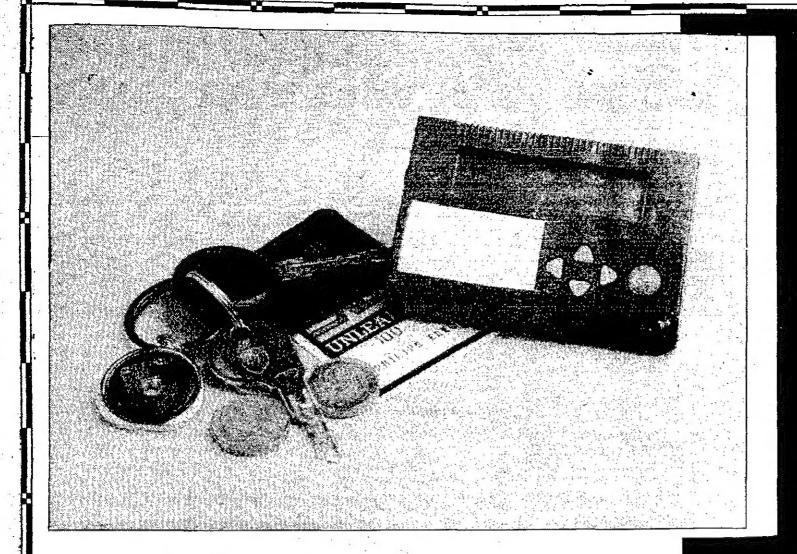
المرتبة الاولى بين احدى عشرة شركة لآلات التمنوير تعلك كل شركة منها اثنتا عشرة الة بمواصفات مختلفة . وكما جاء في تقرير OPA

بان الدعم التقني القدم للمورع من الشسركسة آلام ، ودوره في انقان هذه التقنية ومحافظته عليها يعتبر ملازما من حيث الأهمسية لمؤاصنفات ودقنة آلة التصوير وهي صفة يمتاز بها منتجو ومورعو الآت كونيكا .

واحل كونيكا تعتز بها جاء

على المراكسة الأولى أيضا باين آلات متعددة المواصفات لشركات التصوير الأخرى . أما الدراسة التي اجرتها شركة OPA للعام ١٩٩١ فاقد

اظهرت المعلومنات المقدمة من مشات موزعي آلات التصوير المنتشرين في جميع انداء الولايات المتحدة على أن الات كسونتكا هي الأكسائس تفسوقها والأجدر بالثقة والإعتماد



خدمة النداء الآلي عنان وعلى مدار الساعة

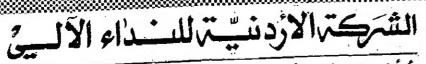


خدمَة المنداء الآلي بواسطة الجهيزة الاستدعاء

PAGERS

بأنواعها التلاثة

جهازاستدعاه بالنغب تالسموعت جهازاستدعاء بالسالسة الرقتمية



امُ أَذِينَة عَمَارة أَبُورِيدستتر مات ١٨٦٩٦٨ ٨٢٩٢٨٨ فاكس ١٨٩٢٨٤ صورب ٨٣٠٦٤٥ زهران عيمان الاردن

في الندوة النقاشية الثانية لجمعية رجال الاعمال حول السياسة النقدية وأثرها على الاستثمار



قدر الدكتور محمد سنعيد النابلسي محافظ البنك المركزي حجم الخسارة التي تعرضت لها الودائع الدولارية في البنوك الاردنية خلال الأشهر السنة الماضية بما يتراوح بين ٣٥٠ و ٢٠٠ مليون دولار ، مؤكدا على ان الايداع بالدينار الأردني قد اثبت خُصُوصًا بعد ازمة العملات الاوروبية الاخيرة ، انه اكثر آمانا وجدوى من العملات الإجنبية . ونوه باهمية استثمار الأموال في مشاريع انتاجية تدعم بناء الاقتصاد الوطني ويما يحقق الإمان الإكثر للاموال .

وكشف الدكتور النابلسي عن مزيد من اجراءات التحرر في قيود مراقبة النقد تجري وراستها حالياً موضحا أن حرية المدفوعات الجارية وليس حرية تحويل راس المآلّ وصلت الى مرحلة متقدمة جدا علما بان بلدانا في السوق الاوروبية المستركة كايطاليا عندما ساء ميزان مدفوعاتها مؤخرا عادت وفرضت .

وقال أن البنك المركزي بعد أن اتخذ قرار تعويم اسعار الفائدة لا يستطيع التدخل لتضييق الهامش بين فَاتَّدْتي الآيداع والاقراض آلا أن نظام التقويم تم الابتعاد عنه في قروض مؤسسات الاقراض المتخصصة حيث تتم الافادة من فوائد اقل من فوائد اسعار

السيد / ممدوح أبو حسان رئيس جمعية رجال الأعمال قال ان زيادة تقديم التسهيلات الائتمانية وخصوصا للقطاع الصناعي وبفائدة مناسبة تتماشي مع الفائدة على الودائع ، سيؤدي آلى زيادة الناتج المحلي الأجمالي ، وامتصاصا لجزء من القوى العاطلة عن العمل كما أنه لن يؤدي الى التضخم بسبب الزيادة المتوقعة في الانتاج.

جاء ذلك خلال كلمة افتتاح اعمال الحلقة النقاشية الثانية التي نظمتها ج الإعمال امس الاول حول السياسة النقدية واثرها على الاستثمار .

مقرر ألندوة السيد واصف عارر وفي ضوء الارقام التي طرحها الدكتور المسياسة النقدية والرها على الاقتصاد الاردني: طرح مجموعة استة جوهرية تتصل بالسياسة النقدية والرها على الاقتصاد الاردني: ما هي مُتطلَّبات تشجيع الأستثمار من السياسة النقدية ؟ وهل لبت السياسة النقديّة هذه التَّطلباتُ ؟ وما هي آلادوات التي استخدمها المركزي لتحقيق طموحات المستثمرين الاردنيين والعرب والاجانب؟ وهل النّنسيق بين السباسّات النقّدية والمالية متوفر مّع الاستقرار المرجو السياسة الاقتصادية ؟ وما هو الدور الذي يتوجب على القطاع الأستثماري العام وبالذات المؤسسة العامة للضّمان في تحقيق العملية الاستثمارية

لحلة

JLC-E'YI

رئيس الحلقة :

ضيف الشرف :

محافظ البنك المركزي

د. محمد سعيد النابلسي

مدير النقاش:

المنسق العام:

على يوسف

واصف عازر

ممدوح أبو حسان

ملاحظات المستثمرين:

رجال الاعمال والمستثمرين الذين زاد عددهم عن مائتي ركزوا في اسئلتهم على مجموعة من القضايا التي تتعلق بالهامش الكبير بين الفائدتين الاقراضية والإيداعية، وكذلك اتجاهات الفائدة المحلية بغير الاتجاه العالمي ، وموضوع تذبنب قرارات البنك اللركزي بغد حرب الخليج فيما يتعلق بالاجراءات النقدية والائتمانية والتاثير السلبي لهذا التذبذب في القرارات على أموال المغتربين التي تُوجِّهت للخَارج ، كما عرضتٌ

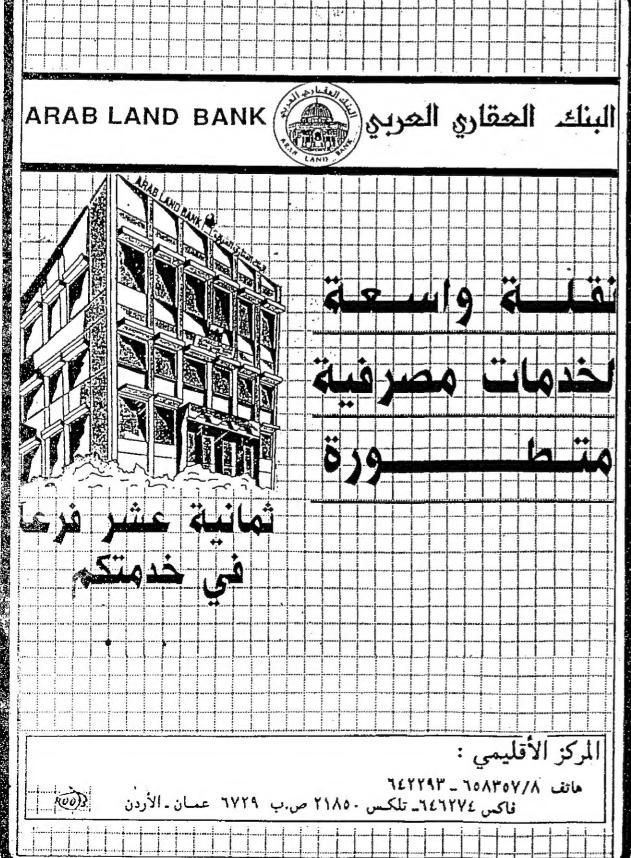
الاسئلة لبرنامج التصحيح الاقتصادي والمناخ الاستثماري في البلاد البنك العقاري العربي

مع اثنين وستين عاما من وتنتشر فروع ومؤسسات اتصلوا بنا في اي من مراكزنا الخنبرة والنمو تعنبر مجموعة البنك العربي من وافريقيا وامريكا واستراليا. اكبر المؤسسات المالية الدولية في العالم حيث الموجودات قد زادت عن ١٧.٩ ملياز تمكنت بواسطة فروعها ومؤسساتها التابعة والشقيقة الموجودة في مختلف المراكز المالية من خلق سلسلة خدمات مصرفية متكاملة.

الجمموعة في اوروبا واسيا تظهر الميازانية لعام ١٩٩١ ان دولار امريكي بينما وصل مجموع حقوق الملكية ٩٤٠ مليون دولار وبلغت الودائع ١٣.٤ مليار دولار،

باريس زوريخ سنغافوره البحرين نيويورك سدني

الهاتف 410VD .. 27278073 11111017 00--770 187107 -- VPO (V 7713777



المركرى لا يستطيع

التعشل في اسعار

لراز التنقبويم

والوجهة . وتشيير الدراسان التطبيقية في كثير من البلدان ان وفسرة الأمسوال المعسدة للاستثمار ضمن اطار توازني للاستقرار النقدي ، هي أكث اهمية لعمليات الاستثمار من منع استعارالفوائد من الارتقاع اوالتدخل في أوجه تخصيص الائتمان الذين يمكن أن يترتب عليهما الإساءة إلى التحصيص الامثل للموارد الاقتصادية وقد لجآت السياسة النقسة إلى توفير الإثنمان بالكميات للناسبة وضبط كلفته وتنظيم

وجهته عن طريق العمل بسقوف

كلية في أطار برنامج التصحيح

الاقتصادي الوطني تحسيد

الائتمان المحلي بما لا يزيد عن

(۳۰۰) مليون سينار وحص

القطاع العبام بما لا يتبجباون

(٩٥) مليـون دينار ، وقسرض البنك المركزي سقوفا اضافية

على عسمليسات منح البنوك

للإئتمان تتطلب أن لا يتجاوز ما

بمنجه البنك المرخص عشسرة

أضعاف راس المال والإحتياطات

او (۹۰٪) من ودائع النيتار لديه

وزادت السياسة التقدية من

مرونة تصديد اسعارالفوائد

تدريجا وصولا إلى التعويم الكامل للقوائد التجارية ،

مؤسسات الإقراض المتخصصة

وسلف تشجيع الصادرات لخدمة

القطاعات ذأت الأولوية فمن

المعلوم أن الحد الأقصى لفوائد

القروض المنوحة من مؤسسات

الإقراض المتخصصة يبلغ (١٠٪)

ويُدعم البنك المركسسريُ هذه المؤسسات بسلف تمتد اجالها

إلى خسمس سنوات ، وبموجب

ألتحديث الأخير لتعليمات سلف

تشجيع الصادرات تحددت فائدة

السلف التي يمندها البنك

المركاري بساعس يقل بمعادل

(٣.٥) عن سعر اعادة الخصم

النافذ والبالغ حاليا (٨٠٥٪)

وسمعج للبدوك أن تتسقاضي

فائدة وعمولة بنسيسة (٢٪)

سنويا . وقد زيدت نسبة تمويل

إئتمان ما قبل الشحن لتصبح

(٧٩٪) من قيمة الإعتمادات

- عبد الفستوح غيزال .

- محمد علي حسن عسور

- سليمان عبد الرزاق الذاوود

- بوسف احتمد السيردي .

- عبد الرحمن ابو حسان ـ

ــرائيل بط**م**ــ

ـد زياد القــ

- عبدتان احتميد السيلاخ .

- محمد سهيل ظهيبوب

- جسمسعمة بركّسات الشسريف .

- محصد ياسس الاستعس.

اين ابو العسينين.

عين النابل

سودة عكلبوك.

- محمد ناجي همشري .

- زكسي السطسراونسة .

- عجيد اللطيف طد

- رمــــرّى ممدوح ايو حـــ

- زيدون ممدوح ابو حــ

سی حسیسدر مسراد

باروق عسبارف العسارف

- ولـــــان المصــــان المصـــــــــان

د. النابلسي : ٣٥٠ إلى ٤٠٠ مليون دولار خسائر الودائع الدولارية في ٦ من حديث الوفرة والكلفة



فإن السياسة النقدية تتوخى

توفير متطلبات الاستقرار

التقدي بالصفاظ على القوة

الشرائية التوازنية للعملة

الوطنيسة في الداخل والخسارج

والتي تتاتى عن طريق احتواء

القابلية للتحويل للعملات

الاجنبية بسعر صرف توازني

وتحقق السياسة النقدية

اهدافها عن عريق مجموعة من

الأدوات تهدف في مجملها الي.

السيطرة على عيرض النقيد

الأعسال الأردنيين ، ارحب بكم

أجمل ترحيب في مستهل الحلقة

هذه الحلقة ، هي سعادة كبيرة .

وسيعس الفائدة . وتشمل هذه الأنتمان .

على مبخلات الإنتاج التي هي من صنع الانسان والتي يطلق على المضرون المتسراكم منها تعبير راس المال . ويتم التمييز عادة بين منه ومين هما النص الكامل لكلمة الاستثمار الصافي والأستثمار الإجسالي . ويمثل الاستشمار الصافي التغير في مخزون راس مصافظ المركزي المال من فترة إلى اخرى ، بينما يمثل الاستثمار الإجمالي التغير

من راس المال الْتَاسُم .

اولا: مفهوم الاستثمار:

بقصد بالاستثمار الانفاق

ويعتبر الاس تثمار من اكثر المتغيرات تحسانية الكلية په في ضبوء تعدد العسرانش المؤثرة فسيسه وطبيب الما العسوامل . وتتضمن اله سعندات الاستثمار التسقيين نسونع في الداخل القومي وكنفة رأس المأل والتي تتاثر بسعر الفائدة السائدة والأهمية النسبية للتمويل بالاستراض مقارنة بالاسهم وبقوانين الضرائب وبمعسل التنضخم المتنوقع وبالعنمس الإنتساجي لراس المال ويدرجسة استغلال خاقة الإنتاجية المتاحة ويتوضعات رجال الأعمال حول افاق الوضع الاقتصادي

في مخزون رأس المال مضاف

النه القدمة الإحلالية لما امتلك

مفهوم السيآسة التقدية ينصب أهتمام السحاسة النقسدية على أدارة القطاع النقدي والمصرفي في الاقتصاد الوطني وتوجيهة الوجهة التي تخدم رفع المستوى العيث ربي مين العيشي المعيشي المعيشي المعيشي المعين المعين على السس المبتنة قابلة للاستمرار ومن أجل نلك



التاثير المباشروغي الأدوات سعير اعبادة الشيصم المناشر للسنياسة النقدية في ونسبة الاحتياطي النقدي الاستثمار

تؤثر السياسة النقدية في الاستشمار على نحو مباشر وغير مباشر بطرق ستعددة ومتشعبة وتتضعن القنوات المياشرة أدارة الإئتمان المحلى بما في ذلك تصويب السياسة المالية خاصة في ما يتعلق بحاحات القطاع العام للتمويل الداخلي ومن قنوات التساثيس المناشرة أبضا للسياسة التقدية ادارة أسبعار الفوائد ، وتتعلق

والارتقاء بادائه والمساهمة في البناء المؤسسي التنبوي خامية ما يتبصل منه بالقطاع التقدي

للسداسة النقدية بالساهمة في توفير المناع الملائم للاستثمار وتشمل هذه الأوجه مسادين متعدية كالدافظة على الاستقرار التقدي بما في ذلك احتواء الضَّغوط التصحفية ، وتحقيق الاستقرار لسعر الضبرف عنالاوة على تحسرير تدفقات الأموال من قيود مراقبة العملة الاجتبيبة وتوقيس الاستناطات الأجنبية وبعم الثقبة بالجبهبان المصرفي

لهمييتها عن وعي واضعي السياسة النقينة ، وانها لابد

موضوعه في حسابهم ، ولعل هذا

يطرح افكارا تساعد على فبهم

اعمق لهيكل الفائدة ومدى ملاعمة

هذا السعر للأستثمارات الجديدة

العملات الرئيسة . إننا تعتقد ان

ويفائدة مناسية تتماشي مع

الفائدة على الودائع ، سيؤدي الي

ريادة الناتج المحلي الاجتمالي

واستصناص لجيزه من القبوي

سريب البعالمي

بشنيل سنداد

بيل عكياوي

سروان دروزة

بوريس عكباوي

رم الاسطية

ريد حنا زيانية

مسد ولنبسد تدب

سريري.

اقلم المصن

ـــد المصــ

The transfer the second of

ومن الواضح انه رغم مسا للسياسة التقدية من تأثير في الاستثمار إلا أن المحددات الاخرى للإستثمار سالقة الذكر لا تقل اهمديكة بأي حال من الأحوال عن الدور الذي بمقدور السياسة التقدية أن تلعية ومهما يكن من امر قبان بالإمكان اجمال تأثير السياسة النقدية في الأردن في الاستشمار في النقاط التالية :

١ - تتحمل السياسة النقدية مسبؤوليات مباشرة تتعلق بتسخير الإئتمان المحلي في



ووسائل كمية ونوعية لضرى وقد غدت ادارة الإئتمان المطي خاصة في البلدان النامية احد ابرر انوات السياسة النقدية في الوصيول الى الإهداف المتوخاه . وتتضمن ابرر جوانب ادارة الإئتمان تحديد سقف كلي وسنقف فرعي على الائتسان المنوح للقطاع العام لضمان عدم مزاصعته للقطاع الضاص في الحصول على حاجاته من

أوجه التأثير غير الماشرة المصطرى إزيادة تقديم التسميلات الائتمانية للقطاع الصناعي ستؤدي المحساس الى زيادة الانتاجية واستساص العاطلين عن العمل

النقاشية الثانية التي تنظمها حضرات الاخوة الكرام، اننا نجستسمع الليلة وسط وسسعادتنا هذه الليلة بوجود تفاعلات وطنية ومشاعر فياضة ، لم يشبهنها وطننا من قبل ، بعد سعيد النابلسي ، محافظ البنك عودة صاحب الجلالة الهاشمية الملك المعظم الى وطنه ، واملى كبير في ان يتم حوار الليلة بتلك

المنتلفة لنصل جميعا الى فهم له مثيل على جميع الاصعدة . بإسم هيئة ادارة جمعية رجال اعسمق لجسريات الشهوون الاقتصادية في وطننا العزيز بغية رسم خطوات ثابتسة وواثقسة لستقبل افضل .

الجمعية حول السياسة النقبية والرها على الاستشمار ، محدثنا معالى الدكتور محمد المركسري الاردني ، ضيف شسرف فنحن اسام فكر غنى وتجربة الروح العالية التي اجمع عليها كل الشبعب ، وهي ألوقاء والعطاء طويلة ، وسوف نخرج بحصيلة مفيدة من النقاش تجسد هدف اللامحدود لبناء اقتصاد مدين ، البطالة ، واحداث تغيير هيكلي

نص كلمة السيد/ معدوح أبو هذه السلسلة من الحلقسات يؤمن العيش الكريم الجسيالنا في بنية الاقتصاد الاربني نحو النقاشية ، وهو تبادل الاراء الحاضرة والمستقبلة في قال قيادة مزيد من الاعتماد على القطاعات والاستماع الى وجهات النظر هاشمية لقيت وتلقى اجماعا ليس الانتساجية هي اهداف ام تغب حضرات الأذوة ، ان السياسة النقدية التي

يرسمها بنك البنوك لا تمس فقط قطاعات الاقتصاد الوطني لكنها ويشكل اسناس تؤثر على كل فرد في هذا الوطن ، واود أن السيس ومدى تاثره يهيكل الفائدة على ابتداء الى نجاح سياسة البنك المركسري الاردني في مسجسال ريادة تقديم التشهيالات الاكتمانية المحافظة على استقرار صرف وخصوصا للقطاع الصناعي، النينار وضبط معدلات التضخم لكنتًا ترى ان تخفيض كلفة راس للال وخماصة للاستشمارات الجديدة ، والحد من معدلات

-د.طاهـركتـــ

- نيـــقــولانج

- اىساد أيسو حـــ

سزار الس

مـــروان عــ



يؤدي الى التضخم بسبب الزيادة المتوقعة في الانتاج . وهناك اسئلة آخري في الهان السادة الحضور ، ارجو انّ يتسع الوقت لطرحها ومعرضة راي



معالى المحافظ فيها

واسمحوا لي ايها الاخوة ، أن اقسدم لكم الاخ واصف عسارر الذي سينير نقاش الليلة ، وان ادعو معالي الدكتور التابلسي لالقاء كلمته لتكون منطلقا للنقاش

العاطلة عن العمل ، كما أنه لن و المشاركون في الحلقة النقاشية الثانية



٠٠ويـــاـــ

ريد التابلي

هاشم دــسين ابو نهيم

- الفُسرد مكائيل صوالحة

- مسميس طالب الصوراني

- د. محصود الكسالاتي - المصامي سعدي عابيين اسعد محمد العبارضية

عيد الستار فائق العشي

The second secon

سود كامل العسرة . · - عبيد المجينة أبو خيالة .. سد تنير راضي - ابراهيم مني ـــر الزين - ريمون بنر حلت - مكرم قـــمـــمــ - بسدر السهـ - عـــرفـــات غــ -- أي*من عــــارف* ز<u>عــــت</u> - د. ابراهیم مسحسمد زقسوت - ا<u>دے میں خلب</u> -عسيد ابو خليــف – اباد میے



- فـــبوزي ابراهيم الزين . حصمه اديب فصوري . - منبيب منيسسر الرين ــاتم أبراهيم الزين مصدراتب غنيم - محنمه سميح بركات - منحمد عيد منصور - منجسم رياض الحسق - عسارف دوفسيق رعسدسرة . · مستحث عــــرفــــات . معنيسر ايو دهيسيس. -سمير محمد البرغوثي - عبد البيد عفانة - فصد الفصائك

- عبد اللطيف يوسف البيتاوي . حسان العلمي - سميح عبد الفتاح مكاوي . - عبد القادر عبد الحكيم الدويك خمسال قساقسيش. مستسمسد ابو قساعسود. - د. مسحسمسد ابولغسد . سوئسي السداوود . مسد الحي زلوم ساتم السزلسوم. - عسيد الرحسيم ابراهيم طه - ابراهيم جـ سيدتان ابو مسسوسي - عــادل المشـ – عبيد العبزيز الصنادب. - د. هشـــام الراغـ مصطفى أبو لب - ناجي حسن صالح الهمشري . - كــــسامل نمر الجــ - ابراهيم كـامل الجـالاد :



نعتني بكم طـــــوال رحلت كم سَبذل قصارك جهدنالتقديم ماهوالأفضك لحكم مسنخدمات طوالرماتكم خطوطناالعالميدة أكسبتناخبرات دولية في مَجَال الضدمة وتجعلتنات درك متطلبات السافرمنذ إبتداء الرحلة حتى الوصول لذلك فقد وفرنالكم كفاءات عاليةمن مختلف أرجاء العالم لتحيطكم بخدمات متميزة تترضي أَدْواقكم وتجعل من رجلاتكم أكثر متعة . أَضِف الى ذلك البرامج الترفيهية الشيقة والوجبات الشهيمة التى صضرت خصيصًا لكل مستاف ردوّاق . الكليت الأرونية ROYAL JORDANIAN مقاييس الغدنوفرها لكم اليوم

طارحا مجموعة من الاسئلة الجومرية حول السياسة النق

هو دور مؤسسة الضمان الاجتماعي والقطاع الاستثماري العام في تحقيق العملية الاستثمارية ؟

الذاتية وخاصة من تنفقات بعد الشحن لتصبح (١٠٠) من المدخرات الوطنية من الخارج . تيمة البوالص والسحوبات وخفضت نسبة القيمة الضافة للصادرات المقبولة إلى (٢٥٪) كسحد أدنى ويتعساون البنك يتم بموجبه تقديم قروض تسوسطة الأجل بفسوائد

> الإعتبار في تنظيمها لوفرة الأثتمان وكلفته ووجبهته الذي ثلا أزمة الخليج وتوجهت لزيادة قاعدة الاستشمارات الإقتصاد الوطني علاوة علي اتاحة المزيد من الإنتمان لفئة المستشمرين الذين لا يملكون

ومن المؤشسرات ذات الدلالة على ذلك أن الربادة الحساصلة في مساحة البناء المرخصة في الفُّترة منذ مطلّع عام ١٩٩١ اليّ نهاية تموز ١٩٩٢ بالمقارنة مع الفترة المقابلة منذ مطلع عام ١٩٨٩ بلغ (٣.٥٢٠) الف مـــتـ مربع . وبتقدير كلفة المتر المربع الواحسد بعبلغ (١٥٠) دينارا ، فأن الريادة في الاستستسمار العنقباري تقيير بميلغ(٩٢٨) مليسون سيتار ، دون الأخسَّدُ في الإعتبار الزيادة في كلفة الأرض المعدة للبناء ، وفي الوقت ذاته فإن الزيادة في الإئتمان المنوح القطاع الإسكان خلال الفترتين متقاربةً وتعادل حوالي (٣٥) مليون بينار فقط ، مما يؤكد ان

الطفرة فتى الاستثمار العقارى

وبالنظر إلى بيانات الشركات المسجلة في وزارة الصناعية والتجارة يتبين أن عدد هذه الأول لعام ١٩٩٢ (٢٦٨٩) شركة يراس مال قدره (٨٨) مليون

(۱۸۸۷) شرکة براس مال قدره (۲۸) مليون دينار خلال النصف الأول من عام ١٩٩١ وبلغت قيمة الاصدارات الأولية في سبوق عسمان المالي في النصف الأول العام ۱۹۹۲ حَوالَي (۳۱) مليون دينارُ بالمقارنة مع حوالي (٢١) مليون دينار لعام ١٩٩١ بأكمله ،

🗷 تص كلمة السيد واصف عازر الذي أدار النقاش في الحلقة

النابلسي محأفظ البتك المركزي الأربني على محاضرته الشاملة النقدية وأثرها على الاستثمار في الأردن ولا شك أن المعلومات الأردن

والحوار وطرح الأشئلة اسمحو است فدمها البنك المركزي جنبا للمستثمرين :

والخارج ، ضمن اطار توازني كلي وذلك باحتواء الضغوط تحويل النينار إلى العملات توفييس المتاخ الملائم للإبخيار الصفاظ على استقرآر القوة

النقدية منذ عام ١٩٨٩ في اعادة

والمالية والاستقرار المرجو للسياسية الاقتصادية ؟

النقاشية الثانية لجمعية رجال النقنية بأتجاه أتاحة المجال لرجسال الأعس اشكر معالي الدكتور سعيد استثماراتهم في مشروعات انتاجية ، هل تلك الأنوات كافية لتحقيق تطلعات وطموحات رجال الأعمال والمستثمرين العرب والإجانب للتبوجه إلى

وريما كسان المناسب ايضا أن نطرح موضوع الاستشمار بصياغة غير مرتبطة بالعمل ومنأسبة فلعل رجال الأعمال الاستقرار الذي نرجوه للسياسة الموضيوع لتستسركسن بعض على الأقل هل تتجه السياسات مالحظاتهم وتساؤلاتهم حول الاقتصادية في مجال التشريع وتوسعه في الأردن من السياسة الاقتصادية وفي مجال تنفيذها التقدية ، فهل الأدوات التي إلى جعل فرص الاستثمار اكثر



يوجهوا نشاطهم إلى مواجهة الأردني فسمسا شوالدور الذي يتوجب على القطاع الاستثماري من المدخسرات، وأقسصت هذا



في اطار توازني وارتقت به إلى المستوى الذي يمكن الإطمئنان

إلى استمراره على للدي المنظور

فقد هبط معدل التضخم مقاسا

بالرقم القسيساسي لتكاليف

المعيشة من (٨, ٢٥٪) عام ١٩٨٩

إلى (١٦.١٪) وإلى(٢.٨٪) لعامى

ي ١٩٩٠ ، ١٩٩١ على التسوالي

واستمر معدل التضيخم بالهيوط

عسام ١٩٩٢ حسيث بلغ في







بنائدالاردن ش مع

في جميع المناطق ٥٠٠ ومن خلال ٥٤ فرعاً ومكتباً منتشره في جميع أنحاء المملكة

يقدم لك:

- و خدمات مصوفیة متمیسزة ومتطورة
- وخدمات مصرفية شاملة ومستكاملة
 - مزایا منافسة فوائد مجزیة وجوائز على حسابات التوفير



فدمة الامريكان اكسبريس



الادارة العامة

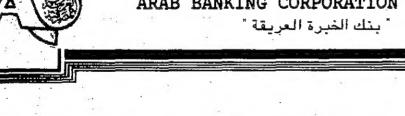
غرفة العملاء لتداول العملات الاجئبيه

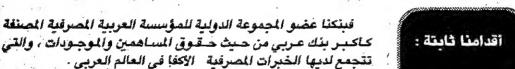
بنك الاردن ... أمان الحاضر وضمان المستقبل.

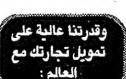
الادارة العامة تلفون: ٦٤٤٣٢٧ _ عمان الاردن

بنك المؤسسة العربية المصرفية (الأردن) ARAB BANKING CORPORATION (JORDAN) " بنك الخبرة العريقة "









فبنكنا جزء من شبكة بنوك شقيقة متواجدة في جميع المراكز المالية العربية والدولية ، تؤمن لنا فاعلية التعامل المصرفي الدولي في جميع انحاء العالم وتعزيز الإعتمادات بيسر وسهولة .



فلدينا احدث دائرة متخصصة بتقييم الشاريع ، وتامين تمويلها واعادة هيكلتها ، ونقدم لعملائنا خدمات متطورة في مجال التعامل بالعملات الاجنبية باتصال مباشر بالاسواق العالمية يتولاه يوميا فريق متخصص يستقبلكم حتى ساعة متاخرة من الليل.



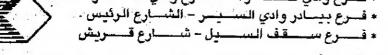
ندفع فوائد مجزية على الودائع بالدينار والعملات الاجنبية حسب الفوائد العالمية"، اصدار الشيكات السياحية، وخدمات الصرافة، الحوالات الصادرة والواردة ، التسهيلات الائتمانية لتمويل المشاريع ولعمليات الاستيراد والتصدير ، ادارة المحافظ المالية والاستثمارية وبيع وشراء الأسهم والسندات في سوق عمان المالي عبر شركة التعاون العربي التابعة للبنك ، اصدار بطاقات القيرا النولية والمحلية وجميع الخدمات المصرفية الأخرى .

لمزيد من المعلومات يمكن الاتصال بأحد فروعنا التالية



* الفرع الرئيس - منطقة الشميساني التجارية ، * فيرع راس العين - شيرع القيدس. * فرع المجمع التحاري - بناء مجمع بنك الاسكان .

* فيرع وادي صنيقرة - شيارع وادي صيقرة.



عبلاوة على قرارات الاستثمار

رابعا : ميادس عمل

تعتير ميانين عمل السياسة

النقدية متعددة ومتشعبة

ويمكن اجمالها في ضبط

التوسع النقدي وتنظيم الإئتمان

السياسة ألنقدية

التي تددم مصالحها ،

٥٢٨ مليون دينار حجم الزيادة في الاستثمار العقاري تم تمويلها من تدفقات



الاشتهرالشمائية الأونى (٧.٤٪) ويتوقع ان لا يتجاوز (٥٪) للعام باكمله وامكن كذلك العودة إلى سحر صرف موجد يتمتع بدرجة عالية من الاستقرار قىمن حدود (٩٧٥ - ١٨٠) فلسا للدولار الواحسد ويوقسر للصادرات القدرة على المنافسة في الأسواق الخارجية اضف إلى ذلك توفر العملات الأجنبية للوفاء بمضتلف حاحات الإقتصاد الوطني وخاصة في ميدان تامين مدخلات الإنتاج المستوردة .

اضطراب وتدهور كبيرين في عمليات الإدخسار والاستخصار وتشهد على ذلك تجربة الأزمة الاقتصادية التي خبرها الاردن في أواحْس الثمأنينات فقد غدا الأبخار والاستثمار غير مجزيين وتوحسهت الموارد الماليسة إلى الموجودات الحقيقية محلبا او هريت إلى الخارج طلبا لحماية القيمة الراس مالية من التخضُّه وتنهور سعر الصرف وبالقدر الذي يسيء فسيه التصفع وتنهورس الإستقرار التقدي ، فإن الإنحىراف إلى أعلى في قبيما العسملة الوطنية لا يقل سوءا خناصة فنمنأ بتعلق بتنهور القدرة التنافسية للصادرات في الخسارج وازدياد جسانيد الاستثمار المالي في مقابل

سيل التاثير غير المباشر في فاعليات القطاع النقدي والمصرفي وتنظيم عسلاقت بالإقتصاد الوطني ويشهد على هذا التبوجيه تعبويم استعبار ولا يغرب عن البال أن فقدان الفوائد ألتجارية والتحرير الاستقرار النقدي يؤدي إلى المطرد لتعليمات مراقبة العملة الأجنبية والعفل من أجل عودة الصيرافين لسيوق الصيرف الاجنبي ولا يضفى ما لهده التوجيهات من أثر ايجابي في رفع كفاءة الإقتصاد الوطني في ضوء اقساح المحال للمريد من الحرية للوحدات الاقتصادية في اتفاذ قرارات الإنتاج والتسويق محليا وخارجيا عسلاوة على قسرارات الإسخسار والاستثمار . ٤ - اسهمت توجهات السياسة النقدية في مرحلة التصحيح

الاقتصادي الوطني بدعم عوامل الثقة بالوضع الاقتصادي والاطعئنان إلى أفاقه الواعدة

السيداسة النقدية العامة في ظل

التصحيح الاقتصادي الوطئي

القَاضي بالحد من النَّدُل الرسمي ألمباشر وزيادة الاعتماد

على قوى السوق الحر وتشجيع

المبادرة الفردية ودعم فاعليات

القطاع الخساص وضمعن هذا

الإطار فقد تصولت السياسة

النقدية إلى زيادة التوجه نحو

فقد عملت السياسة النقدية على اعادة تنظيم الجهاز المصرفي والارتقاء بادائه بما نؤمن فاعلية اكبر في التوسط بين الاستثمارات للحلية ويعزز

الاستثمار الحقيقي . ٣ ـ دعمت السياسة النقدية منذ المدخرين والمستثمرين مما يدعم عام ١٩٨٩ التوجه الذي اعتمدته

النموالاقتصادي ويواكب اعادة يؤخذ في الإعتبار علاوة على ما تنظيم الجهاز المصرفي تحبيث التشريعات المصرفية لتامين سلامة العمل المصرفي وتعزيز قـــدراته على التكيف مع مستجدات الأوضاع المحية والاقليمية والعائية ، واستمرت اسه النقدية تضطلع بدورها في تعسرير البنيسان المؤسسى ألتئموي للبلاد خاصة فنيسما يتسصل بميدان عسال السياسة النقيدية ومن الإسهامات الحديثة في هذا الميدان العمل من أجل اقامة مـؤسـسـة لضـمـان الودائع والساهمة في الجهود الرامية إلى انشاء متؤسسة لضمان

> أولا: مفهوم الاستثمار يقضد بالاستثمار من وجهة نظر الإقتصاد الكلي الإنفاق على مدخلات الإنتاج التي هي من صنع الإنسان والتي يطلق على المخسرون المتسراكم منهسا تعبيس راس المال ، ويميسز الاقتصابيون بين عفهومين للاستثمارهما الاستثمار الصافى والاستتمار الإجمالي ، ويمثل الاستتماد أأم التغير في مخزون راس المال من فتترة إلى احترى بينسا بمثل الاستثمار الإجمالي الاستثمار

أئتمان الصادرات .

شروط الأستمرار ومن أجل تلك ينصب اهتمام السياسة النقدية على توفير متطلبات الاستقرار الصافي مضافا إليه القيمة الإحلالية لما اهتلك من راس المال النقدي التي تحمقظ للدية الأردنى قسوته الشرائسة التوارَّتية في الداخل والخَّارج ويعتبر الاستثغار من أكثر المتغيرات الاقتصابية الكلنة ونلك بمنع حدوث التض وتامين القابلية للتحويل وصعوبة للتنبؤ به في ضوء للعملات الأجنبية بسعر صرف تعدد العسوامل المؤثرة به توازني مستقر وطبيعة هذه العوامل وتغيد النظرية الاست صابية في أن ويعتبر تحقيق الاستقرار الاستتشمار الصافي يرتبط التقدي المعيار الرئيس الذي يتم طريبا بالتعليس المتوقع في بموجيه الحكم على مدى تجاح السناسة النقدية بوجه عام الدخل القومي وهو ما يطلق ومدى تمكتها من خلق المناخ عليه عبدا المعجل ويرتبط الملائم لتنميه الاعتمال عكسيا يكلفة راس المال والتي

تتاثر يسعر الفائدة السائد

والأهمية التسبية للتصويل

بالاقنتراض عن طريق الأسهم

ويقوانين الضسرائب وبمعدل التنضفم المتنوقع وبالعمر

الإنتاجي لراس المال ، وللحديث عن الاستثمار الاجمائي لا بد أن

سبق ذكره الفرق بين رأس المال المتاح وراس المال المرغوب به ، والذي يتأثر بدوره بتوقعات رجال الاعمال حول أقاق الوضع الإقست صادي ولا يضفى أن والمساهمة في البناء المؤسسي للتوقعات دور كبير في قرارات الاستثمار فالريادة في المبيعات في الوقت الحاصر مشلا لن تؤدي إلى زيادة الاستثمار ما لم يتوقع رجال الأعمال استعرار هذه الزيادة مستقبلا ولنلك فإن هناك عادة فحوة زمنية بين التغير في محددات الاستثمار واتضاد ألقرار الاسشتماري

المركزي

في الناتج القومي الاجسالي

يتُخطى مسعدل الزيادة في

السكان في إطار توارّني داخلي

وخارجي يضمن لهذا النمبو

والاستشفمارات ولا يخفى ان

للسياسة النقدية مساهمات

اخرى في خدمة قطاع الأعمال

والاستقمار تتضمن حشب

المنخسرات من الداخل والخسارج

وكذلك بين طليات شراء المعدات الراس مالية وتاريخ استلامها ثانيا : الأهداف الرئيسة للستاسة النقدية للبنك تتوخى السياسة النقيبة ادارة القطاع النقدي والمصرفي فى الاقتصاد الوطني وتوجيهه تساعده في تحقيق اهدافه . الوجهة التي تجدم الأهداف الاقتصادية العليا للتمثلة في وتحقيق نعو اقتصادي حقيقى

وقد حدث تحول في السياسة التقدية مئذ عبام ١٩٨١ نجسو ريادة الإعستسماد على سبيل التاثير غير المباشر في فاعليات القطاع النقسدي والمصسرفي وعلاقته بالاقتصاد الوطني ويتفق هذا التحول مع متطلبات زيادة المنافسة وتعزيز قوى السوق الحر في ظل توجهات التصحيح الاقتصادي الوطنم ويخدم هذا التوجه رقع كفاءة الاقتصاد الوطئى بترك المزيد من الحرية للوحدات الاقتصادية في اتخاذ قسرارات الإنتاج

مناسية ورعباية الانشطة ذات . والتسيوق محليا وخارجيا الأولوية بتسامين حساجساتهسا للائت عان بأسعبار فائدة تشجيعية والتطوير المستمر للتشريعات النقدية والمصرفية

ثَالِثًا : أدوات واحراءات السياسة النقدية : تسعى السياسة النَّقدية الي

المحلي من حيث الوفرة والكلفة. والوجهة واحتواء الضغوط تحقيق اهدافها عن طريق مجموعة من الأدوات والاجراءات التضخمية والإدارة المرنة لأسبعبار الفنوائد وتصقيق التى يتفسدها البتك المركسري الاستقرار لسعر الصرف ودعم بهدف السيطرة على عبرض الاحتياطات الخارجية وتحرير النقد وسعر الفائدة ومن ثم قيود مراقبة العملة الأحنبية التاثير على حجم التوظيف وتعازيز البنيان المؤس ومستوى الأسعار في البلاد الجهاز المسرقي والساهمة في. وذلك من حسلال الوسسائل التقليدية المتسئلة في سعر البناء المؤسسي التنموي . ١٠ - ضبط التوسع النقدي الإصتياطي التقدي وعمليات وتنظيم الأئتمان : تنبّع اهمية السوق المفتوحة أضافة إلى ضبط التوسع التقدي وضاصة وسائل كمية وتوعية اخترى المتأتى من توسع الائتمان المحلي

ومن اجل ضيط نمو السيولة المطية ، وهو التوجه المعتمد أي فلل التصحيح الاقتصادي متأ منتصف عام ١٩٨٦ ، اتخذ آلبنك الركسري العسديد من الاجسراءات اهمسها وضع سنقبوف على التسهيلات الائتمانية بحيث تكون

من كونه متطلبا رئيسا لدعم

التوازن الداخلي والخارجي على

صعيدي الموازنة العامة ومدران

المدف وعات علاوة على ضرورة

السسيطرة على مسعسدلات نمو

الاسعار وتحقيق الاستقرار لسعر





تمويل الاستثمارات الخارجية

معاملات البنوك التجارية ؟

تذبذب القرارات الإئتمانية

التشدد في الائتمان

القد حدث السياسة النقدية المتشددة التي انتهجها البتك

المركزي من تشجيع الاستثمار ، الا يعتقد معالى الدكتور أن

وانسبه للازمة النقدية التي تمر بها اوروبا حاليا ، إلى أي

مدى يمكن أن تؤثر على استقرار الدينار الأردني ولا سيما وأن

الدينار الأردني مغطى بسلة من العصلات من بينها الجنيب

الاسترايني والنولار والمارك ؟ والسؤال الثاني يتعلق بالفرق

الشاسع بين الفائدة المدفوعة من قبل البنوك والفائدة المطلوبة

لها من المقترضين فالبنك عندما يذهب بما لديه من فائض أموال

للبنك باخذ فائدة ٧٪ علما بأن المستثمر إذا احتاج إلى أموال من

البنك فإنه باخذها بفائدة تصل إلى ١٣٠١١٪ وفي الوقت الذي لا

يوجد فيه مثل هذا الفرق لدى البنك المركزي الذي لا يزيد الفرق

في عملات البيع والشراء لنيه عن نصف في الألف . ما رايكم

بهذا الفرق الشاسع بين الغائدة المنفوعة والفائدة المطلوبة في

٥ إلا جدال بان من اساسات للناخ الاستشماري الاطمئنان

ووضوح الرؤية بالنسبة للمستثمرين . لكن ما فعله البنك

المركزي واتخذه من قرارات ائتمائية ونقبية فيها طابع المفاجأة

، يعد حرب الخليج ، قد قلل من مساحة الاطمئنان وجعل جزءا

كبيرا من أموال المغتربين تهاجر للخارج ، كذلك فإن عدم وضوح

برنامخ التصحيح الاقتصادي الذي تفاوضون عليه جعل

الْمُسْتَثَمَّرِينَ يتحرِّونَ في العتمة سواء بالنسبة للعبء الضريبي

والجسم ركي وكلفة رأس المال . فكيف نتوقع أن يكون المناخ الاستمادي وقاتيا ؟

محمد كعوش

رياض العكلوك

سياسة التحرر النقدي تغتح مجالا اوسع للاستثمار؟

هامش الفائدتين الاقراضية والإبداعية

 هل هناك رسم لسيداسة نقدية ومالية لقترة ما يعد توقيع اتفاقية السلام مع اسرائيل ؟ ٥ هل يتسطيع البنك المركزي توجيه المساهمة في تمويل استخماري شارجي في دول مثل السودان والعراق علما بأن المتياطي النقد في البنك المركزي حوالي خمسة مليارات وعلما بان هذه الدول مضمون الاستثمار فيها كونها بول منتجة ويغض النظر عن المواقف السبياسية الحالية .

بنك الأردن والخليج

٥ هِل يجري البنك المركزي مفاوضات أو مناقشات لبيع بنك الأربن والخليج وربما غيره .. ما مصير الساهمين في هذه

المهندس / فؤاد أبو ارشيد

عدم تكرار الأزمة

٥ إن سياسة تثبيت سعر صرف النينار للفترة الثمانينات ٨٠ -٨٨ أدت إلى تشجيع الاستثمار في الدينار الأردني ، ولكن ما حدِث في أزَّمة سعر صرف الدنيار عام ٨٨ وأنعكاس نَّلك مباشرة على قيمة سعر صرف الديثار حتى اصبحت قيمته ٥٠٪ بالنسبة للسَّتُوات السابقة ، ويرجع البعض عن الأسباب المباشرة هو المتافظة على تثبيت سعر صرف الدنيار الذي ما زلتم تؤكدون على اتباعها الآن ، وما هي الإجراءات التي يمكن اتباعها لعدم تكرَّار حدوث الأزمة مع العلَّم أن هناك العديد من الأسباب التي تسبب الازمة ما زالت دون حل مثل القروض الأجنبية . أبراهيمجبر

حماية الصادرات لأوروبا الشرقية

٥ هل يفكر البنك المركزي في مساعدة الصادرات إلى جمهوريات الاتحاد السوفييتي (سَابقًا) خاصة وأن السوق جَائع جَدا للمنتجات الاردنية ؟ وهل يعمل البنك للركزي على حماية أو سفيان الشوا ضمان الصادرات ؟

كقالة اعادة التصندين

 في حالة اعادة التصدير يطلب منا كفالة بتكية لإدخال عمله اجنبية وفي وقت زمني محدد وبعد انتهاء هذه المدة تصادر قيمة الكفالية . اليس هذا يعيق عملية اعادة التصدير خصوصا أن الفترة الزمنية غير مناسبة سموال عنستاوي .

اسباب استقرار سعر الصرف

0 استقرار سعر صرف البينارحاليا ؛ كم منه هو نتيجة التصحيحات المحلية . وكم منه هو نتيجة اتفاقيات النوادي مثل تادي لندن وباريس ؟

حاتم زلوم







للنقل الدولى السريع

ملاحظات المستثمرين ورجال الاعمال على السياسة النقدية للبنك المركزي والايداعية ، وسياسة المركزي بتعويم الفائدة جعلتها تتحرك خلافا للسـوق العالمـية * تنبــنب القـرارات النقسة

والائتمانية بعد حرب الخليج جعل جزءا كبيرا من اموال المغتربين يتجه للاولار والاسترليستي في الخارج



شراء الديون الخارجية

 هل هناك بور للقطاع الخاص ووفق ميزرات استثمارية في شراء الاردن ليعض ديونه الخارجية ضعن الخيارات التي يضعها البنك المركزي لمعالجة بيونه الخارجية؟

أموال العائدين

 هذاك من يعتقد بأن صحة الاقتصاد الأردئي الحالية وتوفر احتياطات كبيرة بالعملات الاجنبية ناتج عن ظروف طارئة تتصلُ بحرب الخليج وعوة العائدين والتوقف عن دفع اقساط القروض وأن هذه الظروف ستتلاشى بالتدريج ويعود الاقتصاد . لأربني ليواجه اوضاعه الحقيقة ومشاكلة السابقة ، هل من

د. عبد *العزيز الفول*

الودائع والبطالة

 على ضوءالتحفظ في اعطاء قروض وتحديد سقف لهذه القروض حفاظا للاستقرار النقدي ومنع التضخم ، كيف يمكن ابجاد معالجة لاستعمال ما لدينًا من ودائع كبيرة تصل إلى أربع مليارات دولار وبنفس الوقت لنينا بطالة تصل إلى سأيقًاربُ ٢٠٪ من الآياي العاملة ومن للعروف بأن السياسة التقدية يجب إن لا تنقصل بأي حال من الأحوال عن السياسة الإقتصانية والإجتماعية ؟

المهندس طلال سدر

سعر الصرف للتُصدير

 ٥ لقد حافظ البنك المركزي على سعر صوف ثابت يتراوح بين ٦٨٠ . ٦٧٠ فلسبا للدولار وقيد أعطى هذا دفيعية نحيو حيركية. التصدير المنتظم ومزيدا من الاستشتمان ولكن تنبنب اسعار العملات الإجنبيه وخاصة العملات الأوروبية كالأسترليني والليس قيد أخل بقيرة التصيير الاردني على الاستعرار بالتخطيط للتصدير حيث تنبنب سعر الاسترليني مثلا بين ٢ ١.٧ دولار للجنب وذلك خلال فترة ش فقط . الا تعتقد أنه قد أن الأوان أن توضع الية يقوم فيها المصدر لاغراض التصدير بربط سعرالصرف وتثبيته للإعتماد الوارد مع البنك المركزي كضيامن لسعس للصرف حسب يوم التعاقد ويعيدا عن الية تحديد سعرالصرف ربطا بالفائدة ٢

غموض برنامج التصحيح

 نسمع كثيرا عن برنامج التصحيح الإقتصادي من الدكتور الفائك أكثر مما نسمع من السلطات الرسمية ، لا يأس ولكننا حقيقة لا نصرف على وجه الدقة ما هي الوسائل للعتمدة لتحقيق اهداف البرنامج ؟ ولماذا لا تطرح هذه الوسائل على الناس علانية ومياشرة ؟ بدلا من أن تبقى سرا من أسرار النولة وعلى المواطن أن ينتظر أحدى مقالات د. الفائك ليقول لنا شيئا عَنْ أَجِراءُ جَدِيدٍ فَي مَحِناوِلَةُ لِتَسْتِونِقَهُ عَلَى النَّاسِ بِالتِّي هِي

محمد التحاس

معالجة الائتمان على حساب الاستثمار والتمويل

 ما مدى قناعتكم من التنسيق بين السياسات التقدية والمالية والتجارية ؟ حيث أن كل من هذه السياسات تتخذ من جهات سَخَتَلِفَةٌ وهِلِ الْتَنْسِيقِ كَافَ ، وهِلَ جَاء بِرِنَامِجِ التَصَحِيحِ الاقتصادي متكاملا ؟

 من شلّال تعليقكم على سؤال السيد محمد كعوش ذكرتم أن البنك المركزي اختار في سياسته معالجة مشكلة التضخم أولا والبتك له أهداف احرى كما تعلمون مثل النمو والتشغيل الكامل وميزان المدفوعات .. فهل البنك المركزي ، خاصة - بعد ضبط الإئتمان ارتاى ان يعالج الإئتمان على حسباب الاستثمار

شبيبعماري

سندات المركزي

 ٥ سندات البنك المركزي التي تصدر للقطاع الضاص تصدر بقائدة ١٠٠٪ قسهل يرى من مسعاليكم أن ذلك يعيق تشبجيع

ريمون عكاوي

الودائع الدولارية والسياسة النقدية

٥ ذكرت أن هذاك قيودا جديدة على الائتمان بخيث لا يزيد عن عشرة أضعاف رأس المال وألا تريد عن ٩٠٪ من الودائع بالدينار الأردشي .. صحيح .. ولكن ماذا لو لم يلتزم البنك يذلك .. اعتقد أنْ في القانون غرامة ٥٠ دينارا ، فهل هذا كل الأدوات الموجودة في يد البنك لن يخالف التعليمات؟ الشيء الثاني أن ثلث الودائع تقريباً أو أكثر قليلاً أصبحت

بالدولار أو العلملة الأجنبية فهناك نوع من (الدولارأيزيشن) بالرغم من الثقة الكاملة في الدينار الأردثي ، وسؤالي هو ما هي الصعوبات التي يضعها ذلك أمام السياسة النقدية؟

وضع الدينار الأردني عام ٩٣

٥ موضوع جدولة الديون حيث يقال أنه في عام ١٣ سوف ييدا الأردنُ بدفعها وما تاثير نلك على الدينار الأردني؟ ٥ ســـوال اخــر ،، حــدد الدكــتــور انه ســوف يعطي ٩٠٪ من الموجودات بالدينار الأردنى ولكن إذا كانت الموجودات بالعملة المسعبة فلماذا لا يعطى ألبنك المركزي الحق للبنوك أن تقطي تسهيلات بكلفة العملة الصعبة

رباض الصيقي

اكثر تشددا للقطاع العام بالمقارنة المركسزي منح التسسهسيلات مع القطاع الشاص ، كلما رقع البنك المركزي سغر اعادة الخصم تدريجيا الى (٥,٨٪) ، وزاد نسبة الاحتياطي التقدي الالزامي الى (۱۱٪) ثم الي (۱۳٪) على كسأفسة الوداكع بالديثار ، والزام البنوك بالأحتفاظ بنسبة احتياطي على ودائم العملات الاحتبية قدرها

> وتشمل سقوف الانتمان المعمدول بهما في اطار برنامج التصحيح الاقتصادي الوطني السماح بتوسع منافي الموجودات المحلية للجمهاز المصوفي بمبلغ (۳۰۰) مليون دينار لعام ۱۹۹۲ . وتتطلب هذه الســـقـــوف ان لايتجاوز مسافى الائتمان المقدم للقطاع العام مبلغ (٩٥) مليون دينار . ويستخلص من نلك أن الإئتمان المتناح للقطاع الشاص والاكتسان المسنف ضسمن بتود اخسرى لن يقل عن (٢٠٥) مليون

> وقد امكن عمليا تخطى الهدف التاشيري للائتمان التاح للقطاع الخاص بفضل تراجع احتياجات القطاع العام للاكتمان . ويذلك بلغ الائتمان المنوح للقطاع الشاص خلال الاشبهر السبعة الاولى من عام ۱۹۹۲ حوالي (۲۱۰) مليون عيتار . ويمكن أن يستمر الائتمان المنوح للقطاع الضاص بالازبياد بمعدلات مناسبة الى نهاية العام في ضوم التراجع الذي شبهده رصيد الائتسان للمنوح للقطاع العام والبالغ حوالي (٢٢٠) مليون بينار خلال الأشهر السبعة الاولى.

وقد تشط البنك المركسري وخراً في اتحساد عدد من الإجراءات لامتصاص السيولة تحولها الى استثمارات محلية الزائدة لدى الجهاز المصرفى بغية تأمين استمرار الاستقرار الْنَقَدَى سواء فيما يتعلق بمواصلة احتواء الضَّغوط التضَّخْمَية أو عن (١٢٨,١١١) رخصة لعام ١٩٩٠ الحقاظ على استقرار سعر الى (١٧,٢٤٩) رخصة لعام ١٩٩١ انصرف وتعزيز وضع سيران المدقوعات ، وبالتحديد فقد فرض البنك المركسزي على البنوك ان لا يتجاوز الائتمآن المنوح بالدينار والعملات الاجئبية عشرة اضعاف راس المال والاحتياطات لدى البنك

الرخص او (۱۰٪) من اجت

ودائم العملاء بالديتار لديه .

(٢٧٢ع) الف مستسر مسريع خُسلال نفس الفسترة . وبعقارية هنين المؤشرين للاشبهر السبعة الاولى من عام ١٩٩٢ مع الفترة المقابلة لعام ١٩٩١ يتيينُ ان عند الرخص قد زاد من (۲٫٤۱۷) الی (۴۰۰،۱۱)

وَاخْضَعَتُ تَعَلَيْهِ أَنْ البِيْكُ ﴿ وَخَصَةً ، بَيِنْهِ ازَّانَتُ الْسَاحَةُ

تعلن نقابة المهندسين الأردنيين

أن المواد التالية مطروحة للبيع نقدا

أو بالتقسيط : تلفزيونات * ثلاجات

* فيريز رات * غسالات * صوبات *

أفران غاز أقيسة وموديلات مختلفة.

على الزمالاء الراغبين مراجعة

العلاقات العامة أو فروع النقابة

أخر موعد لاستقبال الطلبات هو

tunnanananananananananana

برعانة نقب المهندسان الأردندين ، تدعو

التي تقيمها اللجنة بالتعاون مع مديبة

وذلك في تمام الساعة الرابعة من مساء

يوم الاربعاء الموافق ١٤/١٠/١٤ في مجمع

المواصفات والمقاييس والشروع الأردني

لجنة المواصفات والمقابيس في النقابة كافة

الزملاء والزميلات والمهتمين لحضور ندوة

🏾 الألماني لتطوير المواصفات والمقابيس

"المواصفات القياسية"

النقابات المهنية / عمان ـ

ندوة بمناسبة

راليوم العالمي للمواصفات

الإطلاع على الموديلات والأسعار.

يوم ١٩٩٢/١٠/١٩ .

ounsissell pla offel

نقابة الممندسين الاردنيين

الاجتبيحة متودعية داخل الملكة لسقف يبلغ (٥٪) من اجــمــالـي التعسهيلات المنوصة بالعينار والعصلات الاجتبية من قبل البتك المُرخَص . واشترطت تعليمات البتك المركزي أن لا يزيد رصب الائتمان المتوح لكل عمدل عن رصيد وديعة العملات الاجتبية المحورة ضمانا للائتمان المقدم. وتوخى البنك المركسزي من نلك ريادة الاعتماد على للوارد الذاتية في تمويل النشاطات الاقتصادية بدلا من الاعتماد على التمويل بالائتمان ، ولهذا التوجه ايجابيات تتضعن الساهمة في توطين ودائع العملات الاجنبية ، وزيادة قاعدة الاستثمارات المولة بموارد اصحابها في الاقتصاد الوطئى بالمقارنة مع المسولة بالاقتراض ، علاوة على اتاحة المزيد من الائتسمسان لفسئسة المستثمرين الذين لا يملكون موارد ذاتيه كافية لتنفيث خططهم الاستثمارية.

الائتسانية بالبينار للعسالاء

المقسيمين بضمانة ودائعهم

بالعملات الاجنبية داخل المملكة

المنافقة البنك المركزي المسبقة .

واخضعت التعلميات كنلك منح التسهيلات بالدينار لغير المقيمين

بضمانة ودائعهم بالعملات

ويذكس أن ودائع العسملات الاجنبية للمقيمين وغير المقيمين لدى البنوك المرخصة قد زادت من (٧١٢) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٠ الى (١,٧٦٧) مليون دينار في نهاية تموز ١٩٩٢ . ويعتقد ان بعض هذه الودائع وجسر عامن تُنفقات المخراتُ الوطنية من الخسارج قسد توطنت عن طريق

متنوعة حقيقية ومالية . ومن المؤشسرات ذات الدلالة على ذلك زباية عبيد رخص البناء ء ورَّانتِ المساحـة المرحَـصـة من َ

مليون بينار فقط ، ويعاثل هذا المبلغ الربادة المساثلة في القسرة المقسابلة عسام ١٩٨٩ والأشسهس . السيعة الاولى من عام ١٩٩٠ . ويدل هذا بشكل واضح أن الطَفْرةَ في الاستثمار العقاريّ قد

هيئاراً فان الكلفة الأجمَّالية

لساحات البناء المرخصة خلال

عام ١٩٩١ والاشهر السبعة الاولى

من عسمام ۱۹۹۲ تبلغ (۱٫۱۱۹)

مليسون بينار ، بون الاخسد في

الاعتبار كلفة الارض للعدة للبناء

. وللمقارنة قان الكلفة الماثلة في

القترة المقابلة لعام ١٩٨٩ والإشهر

السبعة الاولى من عام ١٩٩٠ تبلغ

(٥٩١) مليون بينار . وبالتالي

يمكن القول بان الاستشمار في البناء قسد زاد بحسوالي (٩٢٨)

مليون بيناردون الأخد في الاعتبار

الربادة في كلفة الارض المسدة

الاستثمار العقاري فان الائتمانُ

المتوح لقطاع الاسكان خالل عام

١٩٩١ والاشهر السبعة الاولي من

عام ۱۹۹۲ قند زاد بحنوالی (۲۵)

للمحررالإقتصادي

عمرم القصير ، إذا ما قورن مع

غيره من البنوك التبارية

العساملة في الأردن، وذكسرت

محلة الاقتصاد والأعمال في

دراستها الإقتصادية التحليلية

شي عندها الأخسيس، أن البنك

الإنسلامي الأربثي قند احتثل

المركز الستين من حيث حجم

الودائع هذا العسسام من بين

المصارف العربية الرئيسة المئة

.وعلى مسستسوى البذوك

الإسلامية لحتل المركز الثانى

منحيث الربحية عنحقوق

المساهمين والمركث السايع من

حيث الربحية على الموجودات

والمركز الشامن من حيث حقوق

اقتصادي أن البنك الإسلامي

الأردني قد حافظ أيضا على

عنصري النمسو والربصية،

إضافة إلى مصافظته على

عنصري السيولة والأمان مما

عزز قاعدة استقراره وبالتالي

ازدياد حجم الودائع والتوسع

في قنوات الاستثمار الشرعية

وتشير ميزانية البنك كما

هـــيقـــي ۴۳/۲/۲۲۱ن

موجودات البنك بلغت صوالي

اريعمائة واربعة ملايين بينار

وبالحظاي مسسراقب

المساهمين ،

ورغم الزيادة الكبسيسرة في

تم تمويلها في معظمها عن غير المرقصصة من (۱٬۲۱۸) الى طريق التوسع في الائتمان لهذا (۲٫۰۹۰) الف متر مربع ، واذا ما قدرت كلفة المتر المربع الواحد من الساحة الرخصة بعيلغ (١٥٠)

وبالنظر الى بيانات الشركات المسجلة في وزارة الصناعة والتسجسارة يتسبين أن عسد هذه الشبركيات قيد يلغ خيلال للتصف الاول لعنام ۱۹۹۲ (۲۹۸۹) شترکیة براس مال قنره (۸۸) ملیون دینار تقريبا بالمقارنة مع (١٨٨٧) شركة براس مال قدره (۲۸) ملیون دینار خَلالِ النّصف الأولِ من عام ١٩٩١ . ويلغت قيمة الإصدارات الاولية في سوق عمان المالي في النصف الأول لعسام ١٩٩٢ حسوالي (٣١) مليون دينار بالمقارنة مع حوالي (٢١) مليون لعام ١٩٩١ باكملة. وتعطى هذه المؤشسيرات دلالة اضافية على التوسع الجاري في الطلب على الاستثمار.

٢- لحشواء الضغوط التَصْحُمية : تنهورت قيمة الدينار سواء قيست بقوته الشَّرانُية في الداخل أو الْحَارِجَ بشكل واضّح في اواخ الثمانينات ، وقد جاء هذا التنهور بشكل رئيس نتيجة للتوسع المفرط في عرض النقد بمعدلات تتخطى كثيرا معدلات النمو

الاقتصادي الحقيقي ، وقد غلب على هذا التوسع زيادات الائتمان المحلي ، وحساصة الممتوح منه للقطاعُ العام . وقد نشأ عن ذلك ضغوطا تضخمية غذاها تنهور وضع مبيران للدفوعات وتفاذ الاحتباطيات وما ترتب على ذلك من هيوط کيدر تي سعر صرف الدينار . وكانت حصيلة هذه العوامل محتمعة فقدان الاستقرار النقدي الذي كان احد العوامل الرئيسة السؤولة عن الازمة

الأقتصادية التي خبرتها البلاد وفي ضبوء للظروف سبالفية الذكر ، فقد كان لا بد للسياسة التقدية من ان تتوجه في مرحلة التصحيح الاقتصادي تحو ضبط معبدلات ذمو السيبولة المطيبة وخاصة المتاتية من توسع الائتسمان للحلى بغيبة اعادة الاستنقرار النقدي والعودة الي قيمة مستقرة للدينار في الداخل والخارج . وفي الواقع فقد كانت الريادات في حسافي الموجبودات الاجنبية هي الغالبة على التوسع في عرض النّقد وبالتالي فقد عداً من المكن الاكتفاء بان يكون التسوسع في الائتسمسان المحلي محدودا أو سالبا خلال معظأ الفترة منذ عام ١٩٨٩ ، وفي الوقت الذي تراجعت فيه احتياجات القطَّاعُ الْعَامِ للإِنْتِ مِأْنُ ، أُمكن

ان ينفو بمعدلات تدعم زيادة دوره في الاقتصاد الوطني . وبفضل هذه التحدولات والعودة الى سعر صرف مستقرء أمكن احتواء الضغوط التضخمية بنجاح كبير . فقد تراجع معدل التضخم ، مقاسا بالرقم القياسي لتكاليف المعيشة ، من (٨, ٢٥٪) عسسام ۱۹۸۹ الی (۱۹۱۱٪) والی

للإئتمان المنوح للقطاع الخاص

(٨,٢٪) لعامي ١٩٩١ ، ١٩٩١ على الدّوالي. واستّعر معيل التضف فى الهنيبوط عنام ١٩٩٧ ليبيا (٧,٤٪) خَلال الأشبهر الثمانيا الأولى ، ولا يتوقع لهذا للعدل أن

يتجاورُ (٥٪) للعام باكمله. ومن المعلوم أن احستسوأء الضغوط التضخمية يرفع من كفاءة تخصيص الموارد بتوجيهها تحو الميالين الإكثر اثتاجية. ويشجع الاستقرار في الاسعار كُنْلُكُ الْآنخار ويساعد في توجيهه لصالح مسادين الاستشمار الانتاجية على حساب ميادين الاستثمار التي يلجا لها حماية من التضخم . وييسر استقرار الاسعار كتلك وضع خطط الانجان والاستثمار وبراسات الجنوي الاقتنصادية والمضى قنمنا في تنفيينها . وبالمثل يغيدو من الإيسرتقدير النتائج للستقبلية لقسرارات الانتساج والتسسويق، والاطعثنان بدرجة اكير الى مبحة هذه ائتقبيرات .



٣٤٣ مليون دينار ودائع البنك في حسابات الإئتمان والاستثمار حتى ١٩٩٢/٦/٣٠

التجارية والصناعية والعقارات والنقل والتعهدات والحرف الصغيرة

، ويسلمنت ودائع السيشك في حسابات الإثتمان والاستثمار ■حــقق البنك الإســـلامي ثلاثمسائة وثلاثة وأربعين الأربني قفزتين نوعية وكمية ملي ون ديتار ، وراس المال في العمل الاستكماري والاحتساطات صوالى ثلاثة والمصرفي والتجاري خالل

عشر مليونا ، ومخصص مخاطرا لاستثمار صوالي

سبعة ملايين ونصف المليون دينار ، والاعتمادات الستندية حوالي أحد عشر مليون دينار ،

المنصب الثالث في حنب على هذه المرتبة ، كـمـا احـتل والمركز الرابع من حيث حقوق

وكفالات العملاء حوالى ستة

ملايين دينار . والجدير بالذكر أن البنك الإسلامي الأردني قد احستل الودائع بين اليثوك العاملة في الأردن هذا العام، ويذلك يكون البنك قد استمر في محافظته المركز الثانى من حيث الربحية

والعـــقــارات،والنقل،

الاستثمارية ، قال مدير دائرة

الاستثمار في البنك الإسلامي

الأربني ان توظيــفــات البنك

شحملت مخطلف القطاعيات

التحصارية، والصناعيية،

والتسعسهداتوالحسرف الصغيرة، وأضاف أن البنك بغضل قانونه الخاص يستثمر

الشريعة الإسلامية وأهمها : المضاربة والمشساركة وبيع الرابحة للأمسر بالشسراء، والاستثمارات الماشرة، إضافة إلى الأعمال المصرفية والتجارية والخدمية ، ونتيجة لذلك فقد ازداد اقبال المودعين والمستشمرين على البنك حيث

بلغ عدد المتعاملين معه حوالي

أمسسوالسه فمالقنوات

الاستثمارية التي تتفق وأحكام

سيفتتح فرعان منها قبل نهاية العنام الجناري لينصبح عند القبروع العباملة هذا العبام خمسة وعشرين فرعا إضافة إلى مكاتب النقد الثلاثة . .

ثلاثمسائة الفافى مسجسالي

الودائع والاستتهاروهذا

بدوره أدى إلى ضرورة توسيع

قاعدة فروعه حيث هناك خطة

الافتتاح أربعية فبروع للبنك

للامير بالشراء

لإعطاء المزيد من المروية لأستعبار

الغوائد والوصول بها الى مرحلة

التعويم الكامل لأسعار الفائدة

وقد توشى البنك المركزي من

تعسويم الفوائد زيادة دور قسوى

السوق الحرفي قرارات الانخبار

والاستثمار ورفع كفاءة الجهاز

المصرفي في التسوسط بين المخرين والمشتمرين ، وتحقيق

التوازن للسوق المصرفي والنقدي

، ومن المؤمل ان تزيد سيساسية

تعويم اسعار الفوائد على المدى

الأبعد كفاءة تخصيص الموارد

المالية وأن تساعد في جعل حركة

استعار الفوائد منذ مطلع شبياط

١٩٩٠ تعكس هيوطا واضحا في

معدلات فوائد الودائع لم يرافقه

سبوي هيوط طفيف في فوائد

ويذكس ان مسحمصلة تعويم

وؤوس الأموال لصائح الاردن.

المالي والمؤسسة العامة للضعان

الاجتماعي وصندوق التوفير

البريدي . ويعمل البنك المركزي

حاليا على خلق مؤسسة لضمان

الودائع ، والمساهمة في اقسامة

المؤسسة لضمان التحان

وتضمئت مساهمة البنك

المركسري في هذا الميسدان طرح، نظ

اوراق تقتية ومالية مثل انونات

الخزينة وسندات التنمية واستاد

القبرض وشبهادات الايداع وثلك

بهدف الارتقاء باوجه الاستثمان

المالي . وشب ادات الإنداع وثلك

بهنف الارتقاء باوجه الاستثمار

المالي . وتعسَّمل هذه الاوراق على

حسشت للنفسرات من الافسراد

والمؤسسات وتوجيهها في خدمة

تمويل الاستششمار وعمليات

رجسال الاعمسال

التثمية الإقتصابية

الصادرات .

البنوك وهي تتمتع بمامش أكبر اتساعا بين اسعار فأئدة الاقراض وفائدة



وتشير بيانات اسعار القوائد الى أن المعدل العسام لفسوائد الودائع قد بلغ (٥٠,٢٣) ، بينما يلغ المعسدل العسام لفسوائد التسهيلات (١٠,٨٣٪) وذلك لشهر تموز ١٩٩٢ ، وبالتالي فإن معدل الهامش بين فوائد التسهيلات والودائع بلغ (٩,٥٪) دون الاخسد في الاعتبار العمولة التي تفرضها البنوك بنسبة (١٪) ، وللمقارنة فإن بيانات شباط ١٩٩٠ ، الذي يمثل بداية تعسويم الفوائد، تعكس أن معدل قوائد الودائع قد بلغ (٦,٣٢٪) بينما بلغ معدل فوائد التسميلات (٩٠,٧٦) ، ويالتنالي فقد كنان الهنامش بأن فوائد الودائع وفوائد التسهيلات

علما بان هذه المقارنات تستند الى متعبدلات استعبار القبوائد والتغير في اسعار الصرف معاً . وكذلك زيادة نسبة تعويل ائتمان ما بعد الشحن الى (٩٠٪) من قيمة

للحشملة لهذه السياسة على بعض الانشطة والقطاعيات ذات الاولوية في مسسيسرة التنمسية الاقتصادية ، وياتي في مقدمة هذه الانشطة قطاع التصليل الذي يحظى بمعاملة تفضيلية من البنك المركسزي . فسيسمسوجب التعليمات التي اصدرها البنك المركزي مبؤضراً تحمدت فوائد سلف الصبأدرات التي يمتصها للبنوك والشركات للآلية بمعدل يقل بنسية (٣,٥٪) عن سعر اعادة الخصم النافذ والبالغ صاليا (٥,٨٪) . وسيمحت التعليمات للبنون والشركات المالتة بأن تتقاضى فائدة وعمولة من المصس بنسية (٢٪) سنويا ، ورافق هذه التعديلات زيادة نسبة تمويل ائتمان ما قبل الشحن الى (١٠٠٤) من قيمة اعتمادات التصدير ،

ورغم ايمان السياسة النقسة

بايجابيات تعويم الفوائد ، فقد

نسبته (۱۰٪) سنویا ،

التطبيقية في كثير من البلدان



البوالص والسحويات ، وخفضت التعليمات نسبة القيمة المضافة المحلية المقدولة الي (٢٥٪) كحد احتاطت للإنعكاسات السليبة ادنى . ويتعاون البنك المركزي حالبا مع بنك الإنماء الصناعي على استحداث تسهيل جديد يتم بموجيه تقديم قروض متوسة الأجل للمستادرات بقسوائد تشجيعية .

ويقدم البنك المركري أيضسا معاملة تغضيلية لقطاعات الانتاج المستقيدة من مؤسسات الاقراض المتخصصة . وقد درج البنك المركسزي على تقديم سلف لهنده المؤسسات تمتد اجالها الى خمس ستوات وذات فوائد تشجيعية ويذكر ان فوائد القروض المنوحة من مسؤسسسات الاقسراض المتخصصة قد استثنيت من تعويم هبكل الفوائد التجبارية ، وتنص تعليمات البنك المركري على أن لا تتجاور هذه الفوائد ما

وتجدر ملاحظة ان الدراسات



تستخلص أن وفرة الاموال المعدة للاستثمار ، ضمن اطار توازني للاستقرار النقدي، هي اكثر اهمية لعمليات الاستثمار من منع اسعار الفوائد من الارتفاع او التدخل في اوجه تخصيص الائتمان اللذين يمكن ان يشرتب

عليهما الإساءة الى التخصيص

٤- اعادة الإستقرار لسعر

الصرف وتعزيزه: انتهج البنك

المركسري منذ تهساية أيار ١٩٨٩

سياسة جديدة لسعر الصرف اعاد

بموجبها ربط الدينار بسلة من

العملات الاجتبية الرئيسة

بترجيح يعكس اهمية كل عملة

في علاقات الأردن الاقتصادية

الخارجية ، وشرع البنك المركزي

في التدخل في سوق العملات

الآجنبية ، ونلُّك على مراحل في

السسوقين للرسسمي والموازي .'

وانطلق من سعر صبرف رسمي

(٥٧٠) قلسا لليولار وسعر صرفً

موازي (٨١٥) فسا للدولار وتمكن

من تقليص الفجوة فيما بين

الامثل للموارد الاقتصادية.

ولا يغسرب عن البسال ان العملة الوطنية للتحويل الى الاستشمار . ويتحقق نلك عن الانتساج والتسسويق محليسا الاستشمار ومتطلبات نلك من وحسابات الجدوى الاقتصادية اللازمة لاتخاذ مختلف القرارات الاقتصانية من قبل الوحدات الاقتصادية الانتاجية . وقد اسهم استقرار سعر الصرف في احتواء

ادة سناء أو ألى ريادة الأق

كافية متطلبا رئيسا لدعم استقرار واستمرار التنمية الاقتصادية عن طريق اللجسوء اليسهسا لتسامين الاحتياجات من مستوردات للواد الشام والسلع الراس مالية التي لاغنى عنها لعمليات الانتاج والاستثمار في الاردن .

اعادة بناء الاحتياطات وعوامل اخرى مساعدة فقد زاد رصيد العسالات الاجتبية لدى البتك المركزي من (-٧٦) مليون دينار في نهاية عام ١٩٨٨ ألى (٣٦٣) مليون بينار في نهساية تعوز ١٩٩٢ وتعسادل هذه الموجسودات (٤٠٢) شهرا من مستوردات السلع المقدرة لعام ١٩٩٢ . أما للجموع الكلى للموجودات الاجتبية لدى البنك المركزي فقد زاد من (٢١٨). الى (١٠٨١) مليون دينار ، وتعادل هذه الموجسودات (٧) اشسهس من المستوردات المقدرة لعام ١٩٩٢ .

الجهاز المسرقي من (٩٢٨) الى (۲۳۲۹) مليون دينار خالال نفس الفترة ، ويعادل هذا المبلغ (١١,٨) شهرا من المستوردات المقدرة لعام ١٩٩٢ . وقد استهمت عسودة مدخرات الاردنيين العاملين في الخارج بفعل ازفة الفليج، وكذلك عودة الاستقرار النقدي للمملكة في النمو المتسارع الذي تحقق في ألاحتياطاتُ الاجتبية وتسعى ألسياسة النقبية حاهدة حاليا للعمل على توطين هذه

العملة الاجنبية : نجع البنك ألمركزي في تحرير قيود مراقية العملة الاجنبية تدريجيا ، بحيث اصبح الاردن يتمتع بحرية انخال الامتوال لغايات الاستنشسان المختلفة وحرية اخراجها للغايات التجارية واجميع الغايات



واستمر البنك الركري في اتضاذ الإجسراءات الضسرورية لتخفيف القيوداعلى وسائل الدفع بالعملات الاجتبية واضفاء المزيد من المرونة عليها بما ينسحم ومتطلبات المرحلة الجديدة ، ويما يكفل الاستمرار في تعزيز ميزان للافوعات ضمن مناخ الطمأنينة والانقتاح . وضعن هذا الاطار ، يقوم البتك المركزي حاليا بتعديل قانون مراقبة العملة الاجتبية بما ينسجم مع هذه التوجهات ولا سيما ضرورة حماية التحويلات المالية الاستثمارية بالعملة الإجتبية . وسيتم قريبا السماح للصرافين بمزاولة اعمالهم ضعن التشريع الجديد الذي ينظم اعمال الصرافة على اسس جنينة تكفل سلامة ممارسة المهنة وتعنزز

٧) اعادة تنظيم الجهارُ المصرفي والارتقاء باذائه : استدعت الطروف الاستصادية التي مربها الاقتصاد الاردني، والتي نجم عنها ظهور بعضّ السليدات والتجاوزات في اداء الجهار المصرفي ، قيام البنك المركزي بجهود مكثفة تهدف ألى اعادة التنظيم هذه الى تحسين اداء الجــهــال المنسرقي على

توجه سياسة الانفشاح على

المستنوبين النوعي والكمني بمآ يؤمن فاعلية أكبر في التوسط بين المنخرين والمستثمرين ، ويدعم الاستثمارات للحلية ويعزز النمو الالتصادي. وتتضعن عملية اعادة تنظيم الجهاز المصرفي اتخاذ الاجراءات

الهادفة الى الارتقاء باساليب الاشبنراف والرقيبانة وحث المؤسسات المصرفية الضعيفة على الإندماج يهد ف تدعيم كفَّانة رؤوس أمسوالهسا ، ودره مطاهر الضّعف التّي انت الى تصفيـة عدد من الوحدات المسرفية واعلاة هيكلة عدد اخر منها ، ويقوم البنك المركزي حاليا في أطار تحديث العمل المصرفي في الإردن بمراجعة شامنلة لقأنون للبنوك ، وقد بدا البتك المركسري بالتمهيد الى تطبيق المعابير الدولية للجنة بال الخاصة بكفاية رؤوس امسوال البتوك . ومن اجل نلك تشسترط تعليمات البنك المركري أن لا يتجناوز الائتمان الممنوح بالدينار والعسمسلات الاجتبية عثبرة اضعاف راس مال واحتباطات البتك المزخص وينظر البنك المركري في الطلب من البنوك المرضصة زيادة راس المال الى (١٠) مليون ديدار .

ومهما يكن من امر ، فقد اظهرت مختلف مؤشرات الاداء المسرقي نجاحات ملموسة في السَّتُواتُ الثَّلاثة المَاضِيةُ . فَقَدُّ نعت موجودات البنوك آلمرضصة الى (٦,٠) بليون دينار في تهاية تعوز ۱۹۹۲ او بعا نسبته (۱۹۹۳) عن تهساية أيار ١٩٨٩ . وازدادت الاهمسة النسبيبة للموجودات الحنسية في اجمالي الموجودات من (٢٢٢) اللي (٢٣٧) خَالُل تَفس الفترة . وتحسن وضع السيولة لدى البدوك المرخصصة بشكل واضح ، حيث زانت نسب السيولة القانونية من (٤٤٪) في تهاية ليان عام ١٩٨٩ الى (٢٦٪) في نهاية تعوز ١٩٩٢ ، ورافق ذلك هيوطفي تسبية الائتمان الي

الودائع من (١٠٪) الى (٤٣٪) . ويذكس ايضااان البذوان الرخصة قدحققت نسبة عائد، مقاسة بالأرباح الصافية قبل الضرائب الى رأس المال ، ملغت (٢, ٧٧٪) لعنام ١٩٩١ وذلك بعند أستثناء البنوك للتعثرة مقابل (٢١,٦٪) عنام ١٩٩٠ ، وإضنافية الاحتياطات الى راس المال فان نسية العائد تبلغ (٢٠,٠٪) مقابل (١١,٢) لنفس الفترة .

٨) الساهمة في البناء المؤسسي التنموي للمُملكة : اضطلع البنك المركزي منذ انشائه بدور رائد في ميدان الساهمة في خلق مؤسسات تنفوية جسدة ومساعدة هذه المؤسسات على تُحقيق اهدافها . ومن الامثلة البارزة على ذلك مسؤسسات الاقراض المتخصيصة وسيوق عمان



السعرين للي ان نجح في احراز سعر صرف موحد في متخصف شباط ۱۹۹۰ في حسود (۲۷۵) فلسا للدولار ، وتمت للصافظة على استقرار هذا السعر قيما يعد

استقرار سعر الصرف وقابلية العملات الاجتبية هو من ابرز متطلبات تنمية الاعمال وتشجيع طريق تيسير اتشاذ قبرارات وخارجيا ورسم وتنقيذ خطط الاستيراد ، في ضوء الطمانينة الى تقبنيرات الأيرادات والتفقات الضُّغُوط التضخفية ، ومكن من دعه القدرة التنافسية للصادرات في الخارج ، وغدا استقرار سعر

الصرف عامل جنب للمدخرات

الوطنية من الخارج .

الاحتياطات: تتضمن الوظائف الرئيسة لللحتياطات التقبية تمويل الفدوات قصيرة الأجل بين الدخل من الخسارج والمدفسوعسات الى الخسارج دون الاضطرار للجوء الى سياسات تصبحيح مسأر الاقتصاد الوطني الخارجي . ويمكن ايضا استخدام الاحتياطات للمساهمة في تمويل فسجسوة دائمسة بين الدخل والمدفوعات جنبا الى جنب مع سياسات التصحيح بحيث يتم الوصول الى وضع توارثني جنيدً التصحيح . وتمكن الاحتياطات ايضًا من دعم سعر الصرف في الإجل القصير للتخفيف من تقلياته حول سعر صرف التوازن

ويعتبر الاحتفاظ باحتباطات ونتدجة للجهود البذولة في

وفي الوقت ذاته ، زاد المجسسوع الكلي لهده الوجدودات لدى المدخرات في ضبوء الإنعكاسات الاطول اجلا لازمة الخليج،

٦) تحرير قيود مراقبة المسروعة ، وقد اتخذ البنك

دائرة التحرر آخذة في التوسع قبال النكستور النابلسي عن اجسراءات التحسرر في قبيسود متراقعية النقيد والسيباس الائتمانية . نكرت أثناء حستى بالنسبة لإجراءات التحرز آنثأ بدانا بها قعلا ودائرة التحرر في قيود مراقبة النقد أخذة بالتوسع ويصورة عامة هي محصلة ونتيجة طبيعي لتحسن في ميزان المفوعات ونحن تعتقد أن الهدف النهائي للتحرر الكامل في ميدان مراقبة المدفوعات هدف أساسي نكن هذا الموضوع متصل اتصالا وثبقا بوضع مسيئان المدفسوعسات في البلد والذي تحسسن خسلال السنوات الثَّلاث الماضيَّة بعد انَّ كسان في ارمسة شسديدة وهذا التحسن شجعنا على اتضاذ اجراءات تحريرية سرنا معها على مسدى طويل وفي تهنتا أن يستمر السير في هذه الإجراءات التحريرية طالما هناك تحسن في مينزان للدفوعات ان تساء الله وستقدم في القدريب العباجل مسزيدا من هذه الإجسراءات تدرسسهما في الوقت الحساضس ولكن انكر بأن حرية المدفوعات الجارية وليس حبرية تحبول راس للال وصلت إلى مسرحلة متقدمة جدا مع العلم يان بلدان في السوق الأوروبية الشتركة كأنطاليا عندما ساء ميران مدفوعاتها مؤخرا عادت وفرضت جزئيا سراقية التقد ولكي تتسمكن من مسسايهة التطورات النقدية في السوون

المستركة .

أمناً بالنسبة للتشبيد في السياسة الإئتمانية ومصاولتنا مسؤخسرا ضبيط التسوييع في الائتسسان فسقد نكرت في ملاحظاتي السريعة أن موضوع ضبط الإنتمان هو هدف اساسي جسدا لأنه من خسلال ضييط ألائتمان فقط تستطيع السيطرة على التضخم والسيطرة على التضغم قضية اساسية جدا وهي اساس اي استقرار نقدي والأستثمار هومهمة البنك المركزي والإساسية ، فإذا سلمنا بذلك فيلا تستطيع أن تقيل أن يتوسع الائتمان كمأ وبشكل يتجاوز الاهداف النقسة المحددة فالعمل الاقتصادي يغترض إل النعو في الاستحساد القبومي يتطلب نفوا سواريا ومساويا تقريبا في الموارد التقدية ولكن إذا اختلفت هذه المعابلة فإنها تختل حتما لصالح التضخم وبالتالي نجد من واجبنا ولكي نحافظ على مسيرة متوازنة للاقتصاد أن نلبي صاجباته ضمن الحدود المتعارف عليها عسالميا لكي لا يكون هذاك اي تضخم ، وبالثالي فإن هذا جزءً اساسى من مهمتنا ومع ذلك إذا راجستنا الأرقسام التي وضسعت تاشيريا لنعو الإئتمان ضعن مسيرة التصحيح نجد انها بنبت على حسسانات نقيدقية لمعدلات نمو الاقتصاد الوطني ومعدلات التضخم يحبث انهأ تلبي الحاجتين معا ، ويعد الع تشُكُّدنا خُللًا الربع الأول مِنْ

المحافظ: سائتظي عن مهمتي عندما أجدني أضحي في الاعتبارات النقية لصالح الاستثمار والتوازن في السياسة المالية

هذا العام عاد الائتمان إلى النموالعادي الطبيعي وتصرر من الأحتناقات المؤقسة . وفي الوقت الصافسر ثلبي جسمعة حاحات الائتمان ضمن برنامج التصحيح للوطني بدون اي تبود وفي أحر اجتماع تم عقدة في البنك المركسري مع مسدراء السول اللغناهم أن القيود التي فرضت اعطت ثمارها وبالتالم ممكنكم الآن التوسع في تلبية ألائتمان دون أن تتأثرواً سلبا . تاثير الأزمات النقدية العالية

وعن تأثير الأزمات النقدية العائدة علينا قال بخصوص تاثدر الأزمات النقدية العالمية علينًا فإنه : لا توجد أي قاعدة اسلم (سحرية) يمكن بموجبها منع تاثير الأزمات النقيية الخارجية على أي بلد في العالم سواء كان بلدا تاميا أو بلدا صناعيا أنحام لأن العالم يتحامل تجاريا المن واقتصابيا بعدد مجدود من العملات تسمى عملات الاحتباط الرئدسة كالدولار والاسترابيني مراد والمارك والين وهي مجموعة سمنة عمالات قليلة واي بلد لديه عُرِيْ احتياطات بهذه ألعملات سنرار التغطية عملته لا بد وأن يتضرر سنين جزئيا من اي هيوط مفاجئ في " انب هذه العملات أو احداها . والذي سندر يحكم حجم الضرر عاملان الاول حجم هذه الاحتباطات فليس هنأك ضرر إذا أم تكن هناك احتياطات لكنناً في الأردن لدينا ₩ الآن احتداطات والنبة جدا تزيد عن الحدود المرسومة في قانون النقد الأربني ولا مجال اطلاقا

احتياطي مثلها . والطريق الأمستل في هذم المسالة هو وجسود توع من لَى النَّا الفاسفة التي تدار بها هذه الاحتياطات بحيث يكون هناك تنويع في عصلات الاستياط مع الم تتبع اقتصادات البلدان ذات العلاقة بهذه الاحتساطات وبالقسدر الذي نتستسبع في رة الندرار الأوضاع فسيسه هذه الملدان انت نستطيع أن نتنبا بان اوضاع ينيون عسمسلاتهسا رغم أن الدولار و الندور الأمريكي وهو عملة الأحسياط ن سندواً الأولى في العمالم فعاجمة العمالم ن عرده بهيوطه المتمادي تتبحة وَ اللَّهُ اللَّهُ وَرَأْتُ مَعِينَةً فِي الإقتَّصَادِ _ ندرية الأمريكي الأمر الذي يعنى أنه لا ر. مرافية وجود لأن ينجو من التأثيرات م يصورة السلبية لهبوط العمالات لكن يَ وَنَسِياهِ التنويعِ فِي الاحتياط ومتابعة أوضاع الدول صاحبة عملات مَنْدُ إِنَّ الاحتياط يَخْفَقُ الآثار السلبية بكنز زُرِهِ ووضعنا الحسالي في الأردن امسام وث ، منصرت مستين وجراء يعسادل النصف من احتياطي البنك المركري هو الحتياطي للبنوك التجارية ي المناذ الله بموجب نظامنا الذي يقصصي بايداع ٣٥٪ من احتياطات البنوق التجارية بالعمالات الأجنبية لدى البتك المركسزي كأسلوب احتياطي وهذه المبالغ

مكونة من النولار الأمسسريكي

والبنك المركزي ملزم بالاحتفاظ

بل حسافظا امسينا لها ، وإذا

السترضنا أن قييمة الدولار

الأمريكي قد هبطت خلال السنة

أشهر الماضية ١٠ ـ١٥٪ قبإن

اصحاب هذه الودائع يكونون

عن سوء تقدير اصحاب هذه

الودائع النين أثروا الاحتفاظ

بعطلة اجنبية تفضيلا على

العملة المحلية في الوقت الذي

النستت فبيبة العسملة للحلسة

بشكل افسيضيل من الدولار بل

وافضل من أي عملة اخرى على

ن النفياء معودها وأستقرارها ومردودها

به صدر بها بالدولار لانه ليس مضاربا الدنولار ال

ة والسلام قد خسروا هذه النسبية ونحن

ل وصله المعتب مركزي ليس لنا علاقة بهذا

حَنْ اللَّهِ لِلْوضوع وهذه الخسارة ناجمة

وجه العموم من عملات الاحتياط وا صُحِّ الرئيسة بما في ذلك الاسترليني إن الذي قدم عبوائد عبالية حدا المية فالفترة طويلة وفي انخفاضه المان الأخير مسح كل هذه الفوائد . ن من الله وإذا قلنا أن هناك من ٣٠٠ إلى فله الله عليسارات دولار الصحاب الخسارة مقدارها ١٠٪ في قيمة لا الدولار قبإن اصبحباب الدوائع المارية الكونون قد خسروا ما يقدر به والألك وم إلى ووع مليدون دولار نها وهذه مسسؤوليتهم لأنهم الانمال اختماروا عملة غيرالعملة الاس الوطنية وهذه الخسائر موجودة

المنتها على نطاق عالمي . أما بخصوص الاحتياط رِيْ الْبِنْكُ الْمُركِرِي نَفْسِهُ فَإِنْ الْبِنْكُ لَّا يعمل على أساس حفظ الاحتياط البعملة واحدة فالبنك يتبع قاعدة التنويع البني على مجموعة إ عملات رئيسة مكونة الم بعرف ربسلة عملان حقوق السحب لل الخاصة فهناك احتياط بالدولار لَهُ يَقِدُرُ بِ ٤٠٪ ويِنْلَارِكُ الْأَلَانِي مَا رة تتراوح تسبته بين ۱۸ -۲۰٪ ﴿ وَبِالتَّالَي فَإِنْ مَا يَخْسِرُهُ النَّبِكُ فأهنأ يعسوضه هناك فسالهم من ١٨ الاساسي للبنوك هوالمصافظة

على القيمة الإساسية الاحمالية للم وجبودات باتباع سلة اكثريتها عملات غير تولارية أوروبية وسوق مشتركة والتوازن مستمر وقائم .

ومع ثلك لا تستطع أن تقول بالنسيسة للقطاع الضاص والقطاع ألعام أن الخسارة التي حدثت هي خسارة محتمة واقعةً فالتقلب خلال الاشهر الماضية كان شديدا إلى أبعد الحدود وبالتالي ما نراه منخفضا الآن نراه مرتفعا بعد ايام وإذا لم يقم المودع أو البنك المركسري ببيع عملته فعلا وبتحقيق ربح او خاسرة تبقى العملية عملية دفترية فساهو خسارة في الدولار يمكن أن يعوض خلال شهر أو شهرين أو تزيد الجسارة وهذه أمور لا تستطيع أن نحكم عليها ، فقد كانت في الأسواق المالية مغاجات رهيبا التي يصعب على أشد الدراسين والمحصين أن يتنب بها ولا نستطيع أن تقول إلى أن هذه نوع من الضريبة تنفعها الدول النامية للاحتفاظ باحتياظات مقدمة بعملات أجنبية والطريقة الوحجيدة لتسلافي ذلك هو الاستثمار موضع هذه الندوة استثمار الموجدوات بموجودات حقيقية تعزز القدرات الإنتاجية للبلد ولا اعتقد أن أي طريق يديل هذا للوضوع سَــوَى الاستثمار ، فافضل حماية

للإيداع هي الاستثمار . تعويم الفائدة وبخصوص ظاهرة اتساع الهسامش بين فسائدة الإيداع وفسائدة الإقسراض مع قسرار التعقويم الذي اتخذه البنك المركزي قال: إن قائدة الإقراض ارتفع هامشها خلال السنتين الماضسيستين من ثلاث أو أربع تقاط إلى ٥ أو ٦ تقاط أي أنه زاد بالمعسدل نقطة أو نقطتان وقيد يحبثنا هذا الموضيوع في الإحتماعات النورية مع البنوك ودعوناها إلى عدم استغلال فكرة ألتعويم لكننا لا نستطيع التحدثل مسيساتسوة في هذا الموضوع بعد أن اتخذنا قرار التعويم على اطلاقه فأما أن تراقب الأنتسعسان أو تحسروها ا وأمسا أن ناخسد طريقها بين الأسلويين فهذا أسوأ الحلول وفى أطأر السوق الحر للعمل المصرفي فإن تقييد الأسعار مرضوضٌ عُمَاساً ۽ إلا أن لها مبرراتها في حالات معينة فقد ابتعينا عن نظام التعويم في قروض للؤسسات التخصم للتسمسويل الزراعي والصناعي

والإسكان والتصدير والحرفيين يُحِيِّث تَتَّم الإفادة مِن فُولِدُد أقَلَ من قوائد أسعار السوق. ونستطيع القول أن موضوع التعبويم محصور في العمل التجاري البحث والفائدة التي تتعامل بها البنوك التجارية لأ ينظر فها من خالال سعر البيع والشراء فقط فالبنك التجاري يغطى تكاليفه الادارية والأرباح المقترضة على رؤوس الأسوال التي يقوم بتشغيلها كما يغطى بية عالية من المضاطر وهي مخاطر عدم تسديد الديون ومن المؤكد أن صحة البنوك التجارية

اساسية وصحة العمل التجاري من صحة هذه البنوك . عقوبات مخالفة قيود الائتمان

وفيما إذا كانت هناك عقوبات لمضالفي قبيود الائتمان فإن التشريع الحالي قاصر في هذا الموضوع لاته أتاح فقط طريق الغرامات إلا أننا تشعر برضاء تام عن تجاوب البنوك بالنسبة التعليمات وقيود البنك المركزي ولا ادعى بان جسمسيع البنوك نفذت تعاما كل ما طلبناه منها ولكنني ادعي أن التسجساوب ألاجستالي كنان سرضينا وأن النَّبَّائِجِ كَانَّتِ أَكْثَرُ مِنْ مُرضِيةً ، مما اغْنَانا عن التفكير في فرض قيود اوعقوبات بشكل افضل ومع ذلك فحصميع البنوك تعلم انه حستى ولو لم يتسوقس في التشريع دمسؤيدات، لموضوع القبيود فيهناك مؤيدات غيير مياشرة تسمى دالاقتاع الأدبيء وبكل صداحة وعند اللزوم كلن نتــواني لو راينا أن هناك سياسة معدة لمخالفة تعليمات العنك المركسري قسإن لعيدًا من

الوسائل ما يكفي للتُنفيذ . وفيما يتعلق بصعوبات الدفع التي قد تطرح امسام السداسات النقسة بسبب توسع الودائع بالعملة الأحتبية فطيعة الحال أن ذلك شئ مسلم به في جميع انصاء العالم أن التوسع الكبيس في عبدلات احتبية على حساب العملات المحلية هو فعلا تضييق لتأثير

انوات السياسة النقنية . ولكن السناسة النقدية في الدول النامية عموما ليست حساسية بالنسيبة لأدوات السياسة التقدية كما هي في الدول الصناعية وبالتالي نحن

ولا اريد أن أزعم بأن (دولرة) نحن لا نريد ولا نش

الضا لا نستطيع أن نذهب إلى متعددة من تاريخنا النقدي كان الهجرة العكسية لرؤوس الأموال التي تعود من الضارج بحرية حفظ العملات الأجنسة لما حيث هذا التدفق ولما أمن به العديد مهما كانت الظروف .

ولثلك فجالنسجة للاستثمار الاقتصاد هي بعثابة قيود على تتم باتباعها أن شاء الله .

الديون الخارجية وبالنسنية للرد على سوال الاستناذ رياض بشنان جدولة الديون .. فيإن الديون وكسسا

_ ديون قطاعات رسمية (دول) ـ وديون ينوك تجارية .

أما بالتسبة لنبون البنوك الشهرالماضي دفعنا حوالي وبالتالي ليس هناك تراكم علينا

تقل عن عشرين عاما إلى ٣٠

فهناك تخفيف كبير في أعباء قدراتنا تعاما ،

المصارف المركزية للقيام بها

توسع الاكتسسان مستسلا ادوات سيأسة كمية وليس توعية بحيث ثلجا إلى استعمال أساليب التحديد بشكل أقوى مما يستعمل في دول صناعية اخرى لاتها أكثر فاعلية .

اي نظام نقدي في العسالم لا يَؤْثِر تَاثِيرا سَلِيدِيا بِل هُو موجود وهذا السبب هو الذي جعلني حين فرضنا نسبتين مؤخرا على البنوك بالنسبة للتوسع نسبة رأس المال (عشرة أمشال رأس المال) وتسبية ٩٠٪ ودائع هو الذي دفيعنا إلى ان نحذف العملات الأجنبية من المبالغ . وهذا إجابة على سؤال أَصْرَ لَلْسَيْدَ رَيَاضُ الصَّيِّفِي -يَفْسَعْنَا إِلَى صَدِّ فِي الْعِسْلَاتِ الاجنبية حتى لا تكون الودائع بالعملات الأجنبية سببا التوسع في الإئتمان . الودائع بالعملة الاجتبية ولكن

تقليلها لإننا نشعس أنه على العكِس قالسماح بها في فترات مشجعا لتبغق العملات الأحسية من الخارج . واكثر ما نشاهد هذا في وقبتنا المساضس وهي إلى الداخل ولو لم تكن تسمح

سبواء كيان من طريق عبودة رؤوس الأصوال الأجنبية فقط للبقاء في البنوك أو للأستثمار محلبا فأي قيود على (بوارة) حركات العملية الأجنبية وأنا اشارك بأن الظاهرة قد لا تكون صحية تماما ولكنها جزء من فلسفة عامة نكرر باننا سوف

تعلمون نوعان :

وبيون مؤسسات دولية من جهة وجدولة الديون الرسمية وهي تمثل القسم الأكسس من ديون الأردن بما يقارب ٥ مليسارات دولارتقریبا من اصل ۸ وقد ثم جدولتها في هذين العاملين ونحن كنا ندفع الفوائد بالشكل

المتفق عليه ، ولم يكن هناك أي العكس تماما نظمت الأعباء على الدولة بالعسملة الأجنبسيسة ولاحظنا خلال العامين الماضيين أزيداد لحتياط البنك المركزي .

التجارية فهي محدودة جدا لا تزيد عن مليار تقريبا من اصل ثمانية مليارات لم يجر حقيقة اي اتفاق حتى ألأن بشانها ولكن هذا لم يمنعنا من تسديد جزئي وافر لكثير من الفوائد وليس سيسرا باننا حستى مليب ون دولار لنادي لندن (مجموعة البنوك التجارية) بالرغم من اننا لم نصل بعد إلى أتفاق فنحن اولا ندفع ونفاوض

في العبء . ثانياً .. الظروف بشكل عام ونمو الاحتياطات والتحسن في ميزان المدفوعات يسمح لى بأنة ان يكون هذاك أي تأثيب رات سلبية على جدولة الديون بل على العكس تعاما فالمفروض أن حصدولة الديون تؤدي إلى تخفيف الاعباء فنحن نحذف اقساطا راس مالية إلى مدد لا

الديون وخلال للاة القريبة القائمة أن شاء الله نتمنى أن تصل لإتفاق شامل مع البنوك الشحبارية ينظم هذء العملية بحيث أن تكون عملية تسديد الأعباء وخدمة الديون ضمن

دور البنك المركزي وحول نور أنبئك المركزي قال د. النابلسي : الشئ الاستاس الشاهد حاليا عالميا هو نقاش في كل الدول الصناعية الكبرى يدور حسول هذه النقطة بالذات مناهى منهمة البنك المركسرى الإساسية ؟

وفي حالة تضارب الأولويات ماهي الاولويات التي يقوم بها البتك المركري ؟ مناك شبة اجماع عالمي على

أن المهمة الأساسية هي قعلا مكافحة الشضخم وبالعني المعكوس لها (المصافظة على الإستقرار) هذه المهمة تخلق

ومن يقرأ قانون البنك الركزي. سيرى أن في الهدف الأول في قسانونه هوالمحسافظة على الاستقرار النقدى والمحافظة على قيمة النقد المحلّي . هذه مهمة البنك المركزي ولا

نستطيع التحلل منها ويقاس انجازنا بقدر ما نحققه من هذا العمل ، لأن العمل الاقتصادي اثبت أن التضخم أساس كل علة . ويرنامج التصحيح الوطني الأن مبنى باجمالاته وكلباته على أسياس للحيافظة على الاستقرار النقدي وكما تنكرون ان مـوضع التنسيق المالي مع وزارة المالية بالنسية للسناسة الماليسسة لم يكن في راينا في الثمانينات كمآ يجب وأنا اعتقد أن التوسع النقدي عن طريق ان بصر تعويل العجيز كان رهيبا في سنوات الثمانينات . من منتصف التسانينات بشكل خاص ومبا بعد ، ولكن طبعا كان موجودا

قبل ذلك . التنسيق في السياسات المالية

ويخصوص التنسيق في السياسات المالية قال : التنسيق الآن بكل صراحة من ثلاث سنوات حستى الأن ، ومنذ بدا برنامج التصحيح كان تنسيقا جحيدا .. لأنه تنسيق ضمر برثامج موحد وليس لتحسر علاقيات وزارة المالية مع البنك المركسزي تحسسنا إلى ترجسة التنسيق المشترك .. أكن صيف وجود وزارة مالية ووزير مالية ملتزم وينك مركزي ملتزم وضمر إجمالات البرنامج تم التنسيق

بشكل طبيعي وظلَّ قائماً . الكارثة عنا نسينا نقسول أن بالنسبة للميزانية فإن أهد برنامج البنك المركزي والسياسة اهداف البرنامج هو تخطيف لنقدية مخالف الوضوع الاستقرار ومخالف لموضوع العجز وهذا أول بند في برنامج التصحيح الذي خفض منه ثلاث التنضخم ويجب أن نبحث في سنوات حستى الأن مما يقسارب أونويات الاستخدام وغيره ٢٥٪ من الناتج القومي إلى الآن وأولويات الاستخدام ضرورية ما يناهر ٧ إلى ٨٪ فسقط، ولكنتا كبتك مركزي أعطينا مهما واهداف البرنامج أنزاله إلى ما معينة هي مهمة تصقيق لايرْ يد عن ٣ - ٤٪ في المستقبل الاستقرار عن طريق التوازن . لذلك فالتنسيق بحكم البرنامج توازن في الاتفسساق والموارد والتزمت وزارة المالية ونفنت المُحليسة ، وتوازن في مسواردنا بامانة وفي الواقع أن المدونية ونفقاتنا في العملات الأجنبية وهذا عملنا فقط وهو التنسيق الداخلية والضارجية في خيلال السنوات الثلاث الماضية تقارب مع المسيماسمات المآليمة أمثاً الصفر .. إلى درجة أننا بداناً التّنسيق في مجالات الآستثمار نشعر قليلا في البنك المركزي أن حقيقة ليس مطلوب مناعن عدم استحساص السيولة طريق التضحية في أولوياتنا .. الموجودة فى الجبهار المصرفي وارجو أن أؤكد بما لا يقبل من قبل وزارة المالية بشكل الشك أن لدينا أولوية ومنهضة معقول أصبح عاملا غير مناسب فقط مستدة إلينا وهي عيدم لتوظيفات البنوك . وكمثال على السماح في أي وقت من الأوقات ذلك لو اخننا المانيا كمثل نحد بحدوث اختلال في قيمة سعر الصرف يؤدي إلى كوارث كالني ان مهمة البندسيانك الأساسية هي عملية مكافحة تضخم ولا حدثت ، ولو راجعتم أنفسكم بعترف باي ممهمة أخرى ومع وذاكرتكم لأيدتموني فيما اقول ذَّلك تُحنَّ كُبلد نام لا نصل إلى هذه الدرجة .. صحيح أن نلك مهمتنا الاساسية ولكن يجب أن

الائتمان على الغارب .

وهذه اظنها تهمة متحدرة اا

العملية كصافى الاستثمار . لمّ

نعرف في أي وقت تدفقات رأس

مالية مثل الأن وليس هناك من

كفالة اعادة التصدير

التصدير . هذا انتهى من زمن ،

وهذه من جملة الإجراءات التي

سبق وأتخنناها وانتهت من

زمن ، واسم حوا لي أن أذكر

عــيــارة عــامــة اننا في هذه

الأمسية ، والشكر لجمعية رجال

الاعسال . حاولنا أن نتكلم عن

علاقة السياسة النقدية

بالاستثمار وسمحت لنفسي أن

اقتصر على هذه الناحمة أققط

وبالتالي لم اتحدث ولا يجوز

لى التحدث عن المتغيرات

بالنسبة لموضوع كفالة أعادة

هرب إلا لاسباب شخصية .

الإحمالية وبالصافئ

امسا مسوفسوع تشسج الاستثمار ، وتحقيق التواثن ناخذ دائما بعين الإعتبار سياستنا التنموية وسياستنا في السياسة المالية ، فنحن على التنموية ليست اطلاق حبل أستعداد للمساعدة ولكن ليس على حساب السياسة النقدية فالاستاذ مصطفى أبو لبده اطلاقاً ، وفي اللحظة التي اجسنني كسية ول في البنك الركزي ساضحي في الاعتبارات تضايق من القيود واعتبرها عوامل تهرب المستثمر .. وأنا لا أعرف حتى الأن مستثمرا ولحدا النقسية وأسسمح بأن تجرالشكلات بنفسها في ميدان هرب من البلاد أو أخرج أصواله التبوازن في مييزان المنفوعات فقط لأن البنك المركسزي قسيد اجد من الأفضل لي الشخلي عن الائت مسان بشكل من الأشكال.. مهمتى .. مهمتى ألحافظة على قيمة الدينار ، ببساطة وكل ولا اعرف مستثمرين خرجوا بعد ما جاموا باموالهم للبلد ، مسراحة غيير ثلك ليس من مهمتي بل مهمة الآخرين .. هناك فالموضوع ينظر إليه بكلياته جهات متعددة في الحكومة كلها لقد ذكرت أن هُناك تداسقا لها مهام أما مهمتنا فهي محددة كبيرا لرؤوس الأموال إلى البلد بشكل واضح وصسريح ولن يسامحني أحد سواء في نطاق ولله الحمد ، من مستثمرين وغير مستثمرين وبالتالي الاستثمار أو غيره ونضحي في

تشجيع الاستثمار

اي درجة من التضحية في هذه المهمة .. وارجو أن يكون كلاطي واضما وصريما . احتياطأت الدولة والبنك المركزي حقيقة أن سا نكر بأن

احتياطي البنك المركزي خمسة مليسارات - لا ادري من أين اخسد . هذا الرقم (الله يسمع منكم) -الان الواقع هو أن خسسسة مليارات شي احتياطات الممكلة بكاملها ولبس البنك المركري لأن أحتياطات البنك تقل عن اللبار الواحد قليلا (تقارب الملسار الواحد) ولكن احتياطات البنوك مجتمعة تقارب الـ ٥ مليارات وهذا صحيح ، وحين نتنكسر نقطتين ، وهما اننا نصاول اولا كبح التضخم وخلق الاستقرار وألعوامل الأخسرى التي تؤثر في الاستعرار نخدم الاستثمار بالاستثمار وهي عديدة جدا جدا

أكبر خدمة يكن أن نسديها اليه . فألاستثمار الذي يقوم على اسس عقبلانية وصحبة هو الاستشمار الذي يتم في جو متوازن ومستقر . وجمع المستثمرين على سبيل المثال -في الخارج بدون استثناء لا يمكن لأي منهم أن ياتي بأمواله من الخارج للاستشمار في هذا البلد إذا كان يعلم أنه مثلا تسقل امسواله وتتناقص باستمرار وقد تفقد نصف قيمتها من سنة لإخرى. كما حسسصل في عسام ٨٨ . وهذه بديهية ونحنُ نؤدي أكبر خُدمة للاستثمار وهي المحافظة على قيمة الدينار وبالتالي نحن نخدم - مع شدمة الاستثمار -نخدم العمالة وتخدم الاستخدام بشكل واضح فلا استخدام ولأ عمالة بشكل مستقر وتنامى يدون استشمارات ولذلك فالمعائلة واضحة جدا (انا أخدم الاستثمار لكي يخدم الاستثمار الاستنشدام) وهذه اهداف منسجمة مع بعضها البعض فنحن لا نحقق الاستقرار على

، وقد تقبل بعضها او ترفض

برنامج التصحيح

الاقتصادي برنامج التصحيح الاقتصادي

تطرقت إليه لانه لا يمكن . كما

ذكرت - أن يكون استشمار من

الناحية النقيبة مجزيا وناميا

كيلد مثل الأردن إذا لم يكن هناك

استقرار كسامل في الأوضاع

برنامج التصحيح هدفه ف

النهاية وبالتحديد الوصول إلى

نوع من الاستقرار عن طريق

مكافحة التضخم ومكافحة

العجرٌ ومكافحية التّوسع في

التصويل ولا يوجد اسرار في

يرنامج التصحيح إطلاقا .. فكلُّ

جوهر الاتفاق هأتأن الناحيتان

إضافة إلى اجراءات تصحيحية

بوسسية مثلا تتعلق في

العامة وللرغوب بأن تعود إلى

ادارة صحنحة وسليمة وعلى

نطأق الكليات في البرنامج

تخفيض العجز الحكومى بزيادة

الموارد المحلبة أو تخفيض،

النفقات أو خالاف ذلك ، ولكي

نتسذكس مسا الذي ادى إلى الأذى

الشبيد في الظروف الصعبة

جدا التي مر بها الاقتصاد

الأربني عسام ٨٨ - ٨٩ يجب أن

تذكر أن هناك عجزا في التمويل

المصرفي وتمويل البنك المركزي

في ذلك الوقت وصل إلى مسا

يقارب ٤٠٠ مليون دينار خالال

مدة قصيرة جدا ، وهذا كان

أظن اننا الآن نظرا لابتعاد

سببا رئيسا وراء ما حدث .

سيدناسات بعض المؤسسا

بنك الأردن والخليج بالنسبة لموضوع بنك الأربن والخليج هذا جزء من السياسة المصرفية ولاأظن أنه يعنت بصلة إلى حديثنا اليوم . إلا يصلة واحدة وهو اننا نسعى لبقاء العمل المصرفي في يدُّ القطاع الخاص كاملا وإلا فقد. كنان من السنهل علينا حيدا في بنك الأردن والخليج بسبب سأ قمنا بضخة من أموال تحويله إلى مصبرف عنام وتحبوله إلى تجارة الدولة ولكن وكحبزء من سيأسة تشجيع الاستكمار وتشبحسيع للقطاع الخاص اصررنا على أن جميع البنوك التي تعثرت يجب أن تعود إلى القطاع الخاص بإدارات وأموال جديدة ومدخرات جديدة من القطاع الخسساص وهذأ نحن مصرون عليه بشكل مستمر والا

الاستنضدام ولنفعه وهذا شئ

موضوع رسم الخطة النقدية المالية لفترة ما بعد توقيع اتفاقية السلام في الحقيقة

هذا خسارج نطاق المساضرة وشارج صلاحياتنا إذأ اربتم هذا هو الدكتور جواد العناني بيننا .. اسألوه

حساب الاستخدام بل لتشجيع

واضح جدا . كان من السهل علينا مثلما تفعل

سلسلة مكائن موندون تتبيح تعاما تعمل بواسطة كمبيوس القيام بلحام اطوال تتراوح بين صغير وفى أي وقت يستطيع الد ١٠٠ علم واللَّانهاية وآعراض المشغلُ تَغَيِّيرٌ الْمُؤْسَرات التي دول أخرى ومثلما عالجت دول يين ٢٠٠ إلني ٣٠٠٠ ملم . اخرى التعثرات المصرفية بأن تبخل مُاكَّنَة اللجام بين طاولة عملية الخسرَن تتسبع لـ ٥٠ حولت البنك المتعشر إلى قطاع

سحب وطاولة اللف ولآر تحتاج برنامج عسمل حسسب نوع إلى أي ربّط كـــهـــربائي أوّ المُنتوجّات ، أما عملية ضُبّطٌ ميكانيكي بهاتين الطاولتين . " الماكنة فإنها لا تستخرق الا تحسس الماكنة هذه وبصورة بضعة ثوان .

أغطية مقطعة بلحام جانبي .

ولكن بالفعل ، الحوار في هذا!

الموضسوع اصبيح واحسسا

والتفكير ضروريا في مستقبل

العلاقات الاقتصادية بين

الضف تين ويجب ان نكون

مستعدين في تفكيرنا لمواجهة

احتمالاته ولكن ليس لي أن

صندوق ضمان

فقى مصر ، يضع البنك المركزي اللمسات النهائية للنظام الاساسي

الضاص بصندوق التامين على الودائع بالجهاز المصرفي والذي

يفترض أن يصدر بقرار جمهوري ، بعد أن وافق من حيث المبدا على

مشروع اقامته البرلمان المصري ضمن موافقته على التعديل الخامس

بعض بنوك القطاع العسام وعسد من البنوك ذات المراكسز الماليسة

القوية لا زالت تعترض على الضوابط الضاصة بالاشتراك في

الصندوق ، واعتبرت تلك الضوابط ظلما لها خاصة أن لديها ودائم

ماكنات لحام متواصل لاغطية بلاستكية واقية

■تقسوم شسركسة مسوندون جلية إنتاجية ونوعية المنتوج

الفرنسيية بتطوير وتصنيع النهائي ومنافع الإنتاجية تكمن

وتسويق سلسلة كاملة من مكاثن في انتفاء الجاجة إلى استئناف

لحام الأكياس والأغطية .. من العمل على ماكنة أخْرى وبذلك

خــواص المكائن هذه إنها تكون قيد اقتصدنا في اليد

اتوماتيكية وتدخل مباشرة في العاملة وزمن النقل والتحريك .

خط انتاج رقائق البولي ايثيلين اما عن النوعية فإن تحسينها

بأستطاعة هذه الماكنة انتاتج ألتي تتم في طور لا زال المنتوج

لفأت بأشكال مقطعة أو أكباس متصافظا على مرونته وتكون

مقطعة الأسفل يجب لحامها أو معالجته اسهل .

يتحقق من خُلالٌ عمليات اللحام

ماكنة موندون الاوتوماتيكية

تظهر على الشاشة

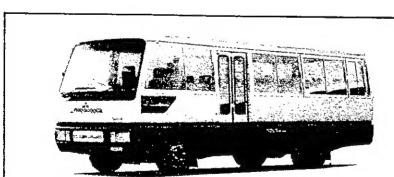
لقانون البنوك والإئتمان والجهاز المصرفي والبنك المركزي

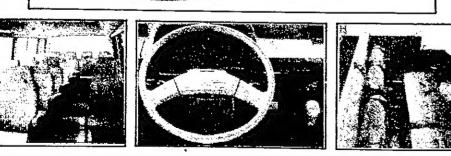
بمبالغ ضخمة مما يلقى عليها تكلفة لا مبرر لها

أرسم هذه السناسة

11440-/ 70940.US

الاتفكروالاتحتار واشترروزاالجبار اقتصادي ومكفول، يضمن لك دخل معقول...





باصات ميتسوينيسي روزا MITSUBISHI استثمارًا كيدومضمون الأموالك.

المتقاصيل لدى تابى اقالى تاكىشا بالية شكرة نقولا الوخض -أولي مدخل بلدة سحاب هاتف ٢٢٦١٤، ٢٢٢٥، ٧٢٢١٤مه أن الموزعون (واديد - محلات الحاج عبدالله عقيل - وبرش - أحمدبيان وأولاده و الخيريد - مصفين موض شديدات

تشارك بعرس عودة الحسس

شارك طلبة جامعة العلوم التطبيقية بالعرس الوطنى الذى اقامته الاسرة الاربنية بمناسية عودة جلالة الملك الجسين

المعظم سبالما الى ارض الوطن ، وقد تجمع الطلبة عند حدائق

الملك عب الله حيث حملوا الاعلام الارتنية وصور جلالته

استقبال جلالته . من جهة اخرى قامت الجامعة برقع اعلام

الزينة وصور جلالة الملك ولافتات الترحيب التي تعبير عن

الفرحة بعودة قائد البلاد وسيدها والتي غطت الساحات

في الانسبوع الثاني عشر من دوري الشركات الكروي

الفوسفات بلعب والاستمنت بكسب

🖼 خسارة غير متوقعة الحقها فريق الأسمنت بالفوسفات

بطل دوري الشركات للعام المنصرم ليتركه يعيش في دوامة

الإبتعاد عن المنافسة والتخلى عن اللقب ، فقد فاز الاسمنت

بهدف يتيم لحرزه وعد صويص في الدقيقة ٨٩ من الباراة

وبنتيجة قاسية فاز فريق ابو شنب على التبغ بلغت

الإسمنت: ١

الفوسفات: لاشئ

في واحدة من اقوى المباريات ندية وإثارة العب فريقا

الاسمنت والفوسفات مباراة ألعمر وسط حشد جماهيري فاق

التصور واهدر لاعبو القوسفات كثيرا من الفرص التي

سنحت لهم امام مرمى انيس شفيق حارس الفوسفات ، لكنَّ

سوء الطالع لازمهم من البداية فأهدر سليمان فأين كرة من

وضع انفراد سددها قوية فوق العارضة كذلك أهدر موفق

درايسة نجم خط الهجوم عدة فرص سهلة ولجة الفوسفات

لطريقة الهجوم الخاطف من كافة المحاور وشكلوا ثقلًا على

دفاع الاسمنت وحارسهم لكن كل هذه الفرص لم تترجم إلى

أهداف ، بالمقابل لعب الأسمنت بحدر شديد دون مغامرة في

خط الهجوم حيث لعب بطريقة دفاعية بحتة معتمدا على

الكرات المرتدة وخبرة صائع العابه جمال أبو عابد الذي قاد

الفريق إلى بر الأمان نظراً لغياب مدريهم الأصلى عدبان

مسعود لظروف قاهرة ، وفي التقيقة ٨٩ قاد المخضَّرم أبوَّ

عابد هجمة سريعة من الجهة اليسرى حولها بذكاء إلى

قراس الخلايلة ، الوجبه الجنيد في صفوف الأسمنت ،

المعررها الأخير إلى زميله وعد صويص الذي واجه الحارس

من وضع الانفراد وسندها قوية داخل الشباك هدفا لا يرد

وبعد الباراة قدم أداري الغوسفات اعتراضا لاشراك

الأسمنت ٦ لاعيين من الدرجة الثانية مخالفا بذلك تعليمات

البطولة على حد قوله وبرست لجنة المسابقات الاعتراض

يوم السبت المأضى ولم تتخذ قرارا نهائيا بذلك بانتظار

المنيوم أبو شنب: ٥

شركة التَّبِّغُ وألسَّجائر : لا شئ

اشعل فوز فريق ابو شُنب مواقف فرق المجموبة (ب)

عندما تساوى كل من الضمان والتبع وأبو شنب بالنقاط حيث لكل منهما ٨ نقاط ليقام بينهما دوري ثلاثي لتحديد

هوية الفريق الثاني الذي يصعد مع فريق المصفّاة الذي

تصنر مجموعته بتسعة تقاط لينفرد وحيدا بالصدارة وقد

جاعت احداث المباراة من طرف واحد حيث بسط المنيوم ابو

شنب سيطرته الكاملة على مجريات المباراة من البداية حتى

النهاية وترجم ذلك بخمسة أهداف على مدار الشوطين فقد

احرز محمد العموري هدف الإفتتاح بالشوط الأول ليضيف

جمال محمد وماهر ابو شنب وعمر الزعبى ومراد السماشنة هدفا لكل منهم بالشوط الثاني واعتمد التبغ على الكرات

الامامية التي كانت من نصيب مدافعي أبو شنب وظهر التبغ بحاجة إلى مسرب كفء ليدير افراده النين يلعبون بحماس

شديد وظهر ابو شنب منافسا قويا لفريق المصفاة..

ملاحظة : هناك مبارة مؤجلة بين الاسمنت وماهر غيث

ملاحظة : هناك مبارة مؤجلة بين البوتاس والمركزي

الفريق

باهرغيث القوسقات

عكة الحديد

فيلادلقيا

لمنيوم ارال

صفاة البترول

الضمان

لنيوم أبوشا

البوتاس

بنك عمان

المركزي

التبغ

الإسكان

ليعلن الحكم نهاية المباراة .

ضمسة أهداف مقابل لا شبئ ، وذلك في اللقاء الذي جرى

صباح الجمعة الماضي على ملعب البتراء بعدينة الحسين

وفوز أبو شنب على التبغ

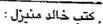
كما قاموا بتوريع الحلوى على الجماهير المشاركة في

واليافطات الترحيبية بعودته الميمونة .

والطرق المؤدية من والى الجامعة .

في مباراة قوية ومثيرة .

في رسالة ماجستير حول أثر مراكز مؤسسة التدريب الممني في اعداد القوى العاملة



انيس ثمة مجال للشك في أن الاردن قطع شوطا كبيرا في محال التدريب والتعليم المهني وكسان نلك تمسرة من تمسرات الانتعاش الاقتصادي الذي شهده الأردن في منتصف السبعينات . ونظراً 14 للتدريب من أهمية بالغة في التنمية الإقتصادية والإجتماعية فقد أولت المؤسسات التربوية في الأردن مــوضــوع التـــدريب أوالتعليم المهنى اهتماما خاصا نظرا المسيتة من خلال رفده لسوق العمل بالكفاءات الفنية المدربة والماهرة ، لذلك تحسملت وزارة التربية والتعليم دورها في تخريج الكفاءات تلتها بعد نك موسسة التدريب المهني كمؤسسة رئيسة هدفها الأساس الاعداد والتحريب المهتى وتنظيمه وكنلك تلبية حاجات سوق العمل ومياسنه من الأيدي العاملة للدربة في مختلف المهن

ومما لا شك فيه أن الطفرة الاقتصادية التي شهدها الأردن في منتصف السبعينات من هذا القرن وما رافقتها من ازدياد الطلب على الأيدي العاملة داخل الأردن بل وخارجه جعل الطلب يتسرايد نحسو الاقسسال على التعليم والتدريب المهني الذي اصبح خريجوه يدخلون سوق العمل في سن مبكر (قوة العمل ١٥ . ١٤ سنة) مما يتسيح لهم فرصة كبيرة في زيادة تحولهم

السنوية ومن هذا لابد من توضييح الاهمية الكيرى للتعليم والتدريب المهني بصفته المسؤول عن اعداد القوي العاملة للدرية تدريبا علميا وعمليا بالمقارنة مع مثيلاتها في سوق العمل الذي لا يكتسب الفرد منه سوى التطبيق العملي فقط دون الحاجة إلى الأسس العملية والفنية كتلك الموجودة في المؤسسات التعليمية

كَفُوْسَسَة التَّدريبِ المهنيِّ . الذلك جساعت الدراسسة لتَلقَّم الضبوء على مسقيهوم أهمب الاعداد والتدريب المهني من ناحبية الكم والكيف على حب . وقد هدفت الدراسة المترايدة إلى استقصاء واقع التدريب المهني في المراكسز التسايعسة لمؤسسة التدريب المهنى من حيث العوامل التي تدفع الطلبة إلى الإلتحاق بمراكز التدريب المهني وكمذلك التعرف إلى البرامج التربيبة التي تصيدها المؤسسة فضلا عن التعرف على





● اعتماء لجنة المناقشة: د: مرسى شمحة رئيسا ، د. احمد حموية عقبوا ، د. احمد عطوان عشبوا . و معد الرسالة مرسى عيدالكريم أبر سل

٤١,٠٠٠ متدرب تخرجوا حتى عام

دراسة احصائلة تظهر الحاجة الى تخصصات وفروع جديدة

للتي طرأت علي سوق العمل .

يما أن الدراسة اقتصرت على

التعليم والتدريب المهني في

مؤسسة التدريب المهني وبيان

دورها في تطوير القوى العاملة

فكانت محدداتها هي المراكس

المهنية التابعة لها والطلية

الدراسة من جميع طلبة المراكز

التابعة المؤسسية في الملكة

والطلبة التربجين في هذه

الراكر وكذلك العاملين فيها

لسنة ١٩٩٠ ، وقد تكوُّنت عينه

شحات الطلبة في المراكس

والخريجين والعاملين . وتحقيقاً

لأغسراض الدراسية تع اعتداد

استبانة النراسة مؤلفة من

ثلاثة اجزاء من الاستبيانات

الدراسة من (٥٧٩) شخ

والمدريون وتكون مسج

المتابعة بعد التخرج .

وقد تعرضت الدراسة وبعد مراجعة للدراسات ذات العلاقة إلى بعض للدراسات التي ركزت على أهمية التوازن بين مخرجات التعليم والتسريب من القوى العاملة وحاجة سوق العمل ولا يتم ذلك إلا من خلال التوسع في ألتدريب ألمهتي

من حيث بيان الدؤر الذي تلعبه مراكز مؤسسة التدريب المهنى في تلبية حاجات السوق من الأبدى العساملة المدية في مستوى العامل للهثي والعامل محدود للهارات وفي مجالات مهنية مختلفة مثل منكانتك السيارات والكهرياء والتبقئة والادوات الصحبة والتكبيف

والتبريد ومهن لللحام وتشكيل المعاس والنجارة والديكور ... ويعتقد الباحث أن الدراسة قىد توفىر مىعلوميات مىفىيىدة للعاملين في مجال التدريب كما

اسلوب توزيع الطلبة على المهن والتعرف على مدى مساهمة المؤسسة في سد حلجات سنوق العمل الأربني إضافة إلى التعسرف على مسدى انتظام خريجي مراكز التدريب المهنى في سيوق العسمل من خسلال

من هنا تنبع أهمية الدراسة

عن الصعوبات والعقبات التي تواجه مؤسسة التنزيب . كما يمكن أن تفتح الدراسة المجال امام المهتمين والباحثين بإجراء دراسات اخری تسهم فی تطویر

إلى العاملين في جهاز المؤسسة والشالث الطلبة الضريجين. الهنية التابعة لمؤسسة التدريب الهنئ والتغيرات التي طرأت على سبوق العمل الأربش في وعند تحليل البسيانات التي بداية النسمانينات ومسدى جمعت تم استخدام الجداولُ أستجابة التدريب للتغيرات

الإحسائية والنسب المثوية والدالة الإخصائية كاي تربيع في تفسير بغض معاملات

الرتبساط وثلك للكشف عن. متغيرات النراسة بيعضها واختبار فرضيات الدراسة عند مستوى دلالة ١٠١٠ ُ لقد بيدت الدراسة أنّ مؤسسة

التدريب المهني تقوم على إعداد وتدريب القوى العاملة من خلال مجالات منها:

١ - مجال التلمذة المهنية حيث استطاعت أن تدرب حسوالي (٢٦٥٢) متنزيا حستى العام

١٩٩١ لمدة تدريبية ثلاث سنولت للذكور وسنتين للإناث. ٢ - مجال التدريب المتوسط:

حيث بدأت للؤسسة يتطبيقه الخاصة يجمع للعلومات إحداها موجه للطلبة الملتحقين والثاني عسام ١٩٨٥ لدة تدريب سنة A REAL PROPERTY OF THE SERVICE OF TH

المدارس	مدرسة عمان المستاعية	مدرسة مبتاعة القيس	ً عدرسة مىثاعة اريد	منرسة صناعة ثابلس	اجموع
الكهرباء	11			£Y	1.9
للسمارات	79	_	77	1.	111
النحارة	7.	n		. Po	17
الخراطة والتسومة	٧٦	" "	٦٠	۸٠	174
تنفئة والوات محمة	77			·YY	**
التثجيد	-7	70			40
3-1-15-15-0				- 4	4.

A£

- 'Y1Y

مجدوع الطلاب

سوق العمل ، وقد بيئت الدراسة اهمية ادخال مهن جديدة في برامج المؤسسة وكنلك التوسم في فتح الراكز خصوصا للإناث

واحدة وقد بلغ مجموع المتدربين

حستى العام ١٩٩١ حسوالي

٣ ـ مجال التدريب القصير :

والهدف منه رفع كسفساءة

المارسين للمهنة وقد تطور عدد

للتحقين رفع الكفاءة بهذا

البرنامج اوالمجال حسوالي

(٣٢١٣٦) مستشريد حستى العسام

واستطاعت المؤسسية أن

تخسرج مسايزيد عن (٤١٠٠٠)

اقد استطاعت المؤسسة ان

تساهم يرقد سوق العمل بما

نسبته ١٠١٪ من القوى العاملة

التى يقل مستقواها التعليمى

عن الثانوية ، اما متوسط معدلً

نمو الخسريجين من العسمسالة

الأرننسة فنقت قندر بحبوالي

٥. ٢٠٪ ومستسوسط مسعسدل

نموالخسريجين بالمقسارنة مع

الوافدين بحوالي ١٧٠٥٪ الامر

الذي يدعو إلى ضرورة التدريب

ووضع البسرامج التي تتناسب

وحاجبة السوق لتستطيع

للؤسسة أن تُساعد في عملية

الإهلال بالنسبة للعمالة الواقدة

لقد اظهرت الدراسة النتائج

أن هناك أسبابا كثيرة تدفع

الطلبة لإختيار التدريب المهني

ومن أقوى هذه الأسياب الرغبة

في تعليم مهنة ، كنلك نجد أن

الطلعة يستغيدون من مادة

النشساط المهني ، وحسول مسدى

الطلب على منهنة الطالب في

سوق العمل نجد بأن هناك دلالة

احصائية مما يعزز الفرضية

القائلة أن برامج المهن التي

تطرحها للؤسسة تتناسب مع

التالية :

متدريا حتى العام ١٩٩١ .

(٥٢٥٤) متدويا .

التشمل كافة انحاء الملكة. كما سنت البراسة تطلعات الطلبة والمدرين المستقطعة نصو تحسين برامج للؤسسة ، فقد اشاروا إلى مهن مرغوب باضافتها في برامج المؤسسة منها على سبيل المثال لا الحصر ، الإكترونيات وصناعة الاحنية والرسم على المرايا وتعليم الملاقة .. الخ ، أما بالنسية للخريجين فقد دلت النتائج على رغبة الخريجين بالتسريب ﴿ المستمر بعد التخرج ليزيد من قدراتهم الإنتاجية ، كذلك سنت الدراسة أهمية استخدام الآلات الصييثة ليستطيع المتحرب استعمالها حتى لا يفاجأ في سوق للعمل .

وفي ضبوء تتائج النراسة فإنها توحي بالقيام بمزيد من الدراسات حسول اثر العسائد الإقتصادي من مراكز التدريب المهتي وحسول العسوامل التي تدفع الطلبة بالإلتحاق بالتعليم المهنى كسذلك توصى بأجسراء دراسية تكشف دور الت والتسريب المهني أي تنمسة المجتمعات المحلية وتوصي على زيادة المدريين الإكفاء والتوسع في البرامج التي تكفل تدريبهم وآلارتقاء بهم إلى مستويات علمية عالية

فضلا عن دعوتها إلى إنشاء مؤسسة وطنية عامة من مهامها الإشسراف على شبؤون التسريب اللَّهِنِي في الماكة يُغْنِية.عَنْمُ التَّنْدُلُ في الإشراف والتنريب من جهات مختلفة

للأور العالمة في الأول هي سنة ١٧١١ هس المن الخاطات

للهن للرغوية	طلاب ڏکور	کنسبة ۲	خالبات 'الاناث	النسوة 2	مدبون تکور	الانسبة الا	مدربات إناث	النسبة بر
لكثرونيات	YÉ				۲			
سناعة احتية	18				٣		T	
رسم على الرّجاج			٦				٤	
وللرابا								
تعليم حلاقة	11			2	٣			
جميل			1A					
تنسيقزهور			٦				١	
خياطة	10	- 2			7			
تنجيد	11				Y			
راديو وتلفزيون	70]		1			
كهر با سيارات	•					- 1		
ميكانيك مسارلت	٠							
تريكو			•					
رعاية الطفل					7		1	
تطريز اشفاق يدوية			•					
لابرغب بإضافة مهن	147		7		7			
المجموع	T.T		£7		۲.		17	

رئيس جامعة العلوم التطبيقية د . بسام ابو غزالة

برامج مؤسسة التدريب المهتى .

لذلك كان من مبررات الدراسة

انه لم يتطرق اجد من الباخذين

الموضوع متابعة خريجي المراكز

	-
•	أسواق

🔳 اوضح النكــــــوزيس أبوغنزالة رئيس جامعة العلوم التطبيقية ردأ على سؤال ل الأسه اق حول اقساط الحامعات الإهلية وامكأنات تضفيضها استجابة لظروف اولياء الامور ، انه من أنصار التمييز في اداء الجامعات مشيراً الى انه أذا ما قورن بين رسوم الجامعات الاهلية ورسوم المدارس الخاصة نجد أن رسوم الجامعات اقل .

الدكتور أبو غزالة استطرد قائلاً أن رسوم الجامعة تعتبر منخطفضة أذا سا أخد يعين الاعتبار المواد العلمية التي لها مختبرات حيث انها مكلفة حداً ، واذا كان اعتبار رسوم الجامعات الاهلية صرتفعة ، نابعاً من مقارنتها بالحامعات الرسمية ، فارجو العلم بان رسوم الجامعات الرسمية لا تغطي الاجزءا بسبطأ

معا تتكلفه ، بينما تغطى بقية التكلفة بدعم من الدولة ، وعلى سييل المثال ، نجد ان الرسوم في الجامعة الاردنية لا تغطى سوى ربع النفقات السنوية ألتكررة فيها تقريباً !!

لذا ولان تخفيض الرسوم والتكلفة يؤدي الى تدني المستوى والنوعية فلست مع التخفيض ، فانا من انصار التمييز في اداء

ورداً على ســؤال آخــر حــول تُخفيض معدل القيول في الحامعات الأقلبة عن الجامعات الرسمية قال الدكتور ابوغزالة الله مطلب معقول وسنيكون لتلبيته مفعولا الجاليا من حدث استقطاب هذه الفئة من الطلبة بدلامن سفرهم للضارج وعليه فانا من انصار تخفيض معقول

لمعدل القبول . الرسوم الجامعية عن كل ساعة معتمدة اعتباراً من العسام الدراسي ٩١/٩١ في

العلوم التطبيقية : أولا: تستوفى الرسوم الجامعية عن كل ساعة معتمدة وفقاً لما يلي :-

أ - (٤٠) اربعسون بيثارا في كلية الاداب لجميع التخصصات. ب ۽ (٥٠) خمسون دينارا في

الرياضيات، الحاسوب، الفيرياء ، الكيمياء ، المختبرات والتحاليل الطبية ، الغذاء والتغذية . ع- (۲۵) خمسة وستون

> سِنَارِا للتَحْصَصَاتِ التَّالِيةِ:-التمريض، السمع والنطق الفنون التطبيقية .

د - (۷۰) سيع ون ديثارا للتخصصات التالية :-



ه - (۰۰) خـم للتخصصات التالية :-: ادارة فشدق بيسبة ، ادارة و . (۱۰) ســـــــون دينارا

لتخصص التامين . د - (٤٠) اربعون دينارا لداقي التخصصات في كلية الاقتصاد عير الواردة في البندين (هـ ، و)

ثانيا : يستوفى من كل طالب عند التسجيل للالتحاق بالجامعة مسيلغ قسدره (١٥) دينارا غسيسر

ثَالَتًا: يستوفي من كل طالب في كل فصل براسي مبلغ قدره (١٠٠) بينارا لتغطية الرسوم

التامين الصحىء المطبوعات، المُحْدِية ، النشاط الطلابي ، رسم الهوية ، والخنمات الاخرى . رابعا: تستوفي التامينات

المستردة التالية من طلبة الجامعة ١ - (٢٠) دينارا من الطلبة في

الكليات العلمية . ب- (١٠) دنانير من الطلبة في

الكليات الاخرى . خامساً : يمنح خصم خاص للطلبة وفقا لما يلَّي -َــٰ



TOS

114

ا - يمنح ابناء المؤسسين ومن حكمهم حست منطوق وثدقية المساهمين المودعية لدى وزارة الصناعة والتجارة خصما قدره (١٠) من رسوم الساعبات

ب- يمنح ابناء العاملين في الحامعة خصماً قدره (١٠٪) من رسوم الساعات المعتمدة .

ج - يمنح ثاني الاخوين - من هو مسجل في الجامعة - خصما قدره (۱۰٪) من رسوم الساعات المعتمدة ، وكذلك من يليه من الاخوة المسجلين في الجامعة . د - تقدم الجامعة سنويا لابناء العاملين فيها منحت ينتنا فستتين وفق الاسس النثي تحـــــ

ه - تقدم الصامعــة منحــة تشجيعية للطالب الاول في كل تخصص تساوي رسوم الغصل التسائي وذلك وفق الاسس التي تحديها الجامعة .

الحامعة .

و - يجور الجامعة وفق ماتقتضية المسلحة ان تمنح خصما لايتجاوز (١٠٠٪) من قيمة الساعات المعتمدة لكل طالب ضمن محموعة من الطلبة لاتقل عن حُمسة تسجل في الجامعة عن طريق هيئة رسميةً او شعبية ، ونلك بتنسيب من رئيس الجامعة ونائب الرئيس وموافقة رئيس مجلس الإمناء .

اتحاد الكراتيه الياباني في

الرصحي نائب رئيس جاء العلوم التطبيقية رسالة من السيد محمد خميس نائب الامين العام لاتحاد الكراتية الياباني الدولي ابلغه فيها اختيار جامعة العلوم التطبيقية كممثل معتمد للاتحاد في الأردن والشرق الاوسط. وجاء في الرسالة إن الاتحاد يقيم مخيماً شتوياً للشبيبة العسرب والبسابانيين في شسهسر



اتفاقات مع معاهد امريكية مالية متخصصة

🖿 نجحت جامعة العلوم التطبيقية في الصصول على ثقة المعاهد المالية المتخصصة في الولايات المتحدة باختيارها مقرا لاجراء امتحانات الشهادات المتخصصة وعقد الدورات التاهيلية لاجتبارُ هذه الامتحانات . وقد ابرمت الجامعة مؤخراً اتفاقا مع معهد المنققين الداخليين المعتمدين (IIA) على عقد استحانات شبهادة المدققَ الداخلي المعتمد (CIA) والذي سبيتم في الحرم. الجامعي في وقت يحدد بعد عقد دورات تاهليلة لاجتياز

التطبيقية في الحصول على هذه الموافقة سيؤدي الى تطور وقد سبق أن اتفقت الجامعة مع معهد المطلين الماليين

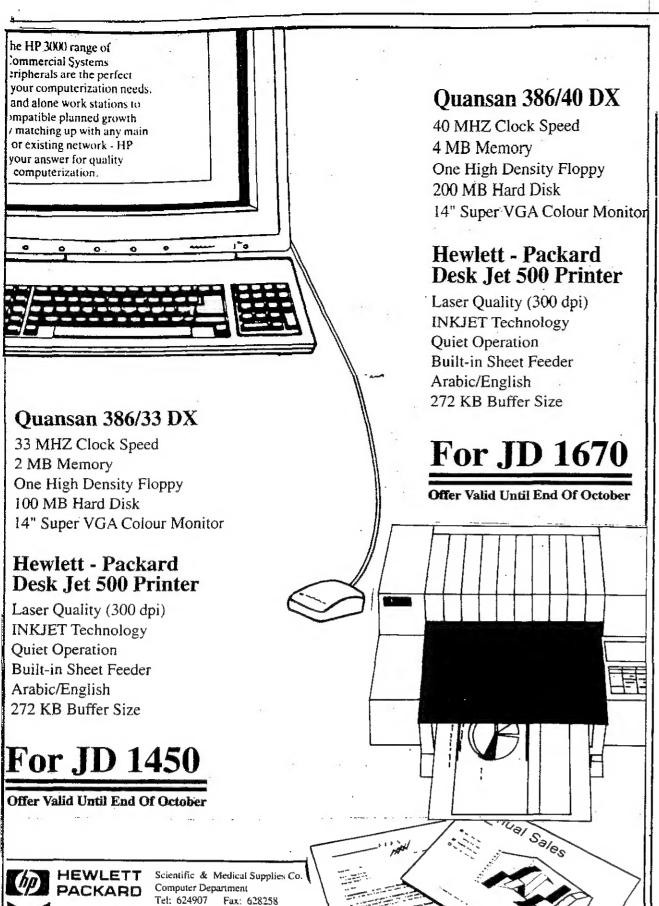
شهادة المُحَلِّلُ المالي المُعتمد (C.F.A) وادارتها من قبل الجامعة ، وتعقد الجامعة حاليا دورة للتاهيل لهذا الامتحان . كما اتفقت الجامعة مع معهد مدققي الحسابات الامريكي

وقد عقدت الجامعة حتى الان ٣ دورات للتاهيل لهذا ٠

ومن الجدير بالذكر ان شهادة المدقق المالي المعتمد تعطي حاملها صفة مميرة في مجال التدقيق والرقابة الداخلية وتعتبر من الشهادات المهنية المرموقة في مجال التدقيق في الولايات

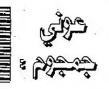
وقال مصدر مسؤول في الجامعة أن نجاح جامعة العلوم مميرٌ في مجال التدقيق والرقابة الداخلية في الإردن ." المعتمديين (ICFA) في الولايات المتحدة على عقد امتحان

(CPA) لادارة واجراء امتحانات التاهيل لمزاولة مهنة تدقيق



COMPUTER

نظام بنكي متكامل من C.E.B بنك الاتحاد للادخال والاستثمار



سنوفر خدمة جديدة ومتطورة في بنك الاتحاد قريبا TELLER SYSTEM

قريبا .. الاعلان عن انظمة وحلول لائمن المكاتب مرتبط بالكمبيوتر.



عن عقد كبير تم توقيعه مؤخراً مركة ليبيا للتامين C.E.B وبين شركة ليبيا للتامين جديد ال C.E.B

وعن جسيد مكتب الهندسية والكمبيوتر (C.E.B) قال السيد عونى جمجوم انه سيتم قريباً الأعبلان عن انظمة وحلول لأمن المكاتب مرتبط بالكمبيوتر ونظام معالجة الوثائق .. وسيكون هذا مستقبل معالجة البيانات .. اي مزج معالجة النجائات بمعالجة الوثائق .. مَأْثَلاً : نظام مَحَاسِب يحستموي على بينانات لسندات القبض وغير تلك العلومات .. وفق هذا النظام سسيتم لدخسال صورة السند نفسة كذلك ملف العاملة كاملاً (صورة سند القبض او صورة الشيك المدفوع .. وكل المعلومات المتصلة بالسند) اي معالجة ودمج صور الوثائق والستندات مع المعلومات الرقمية أو العسادية التي تُخسرُنَ عُنَ المؤسسيات وتحفظ الملفات من التلف كنلك سرعة وسنهولة استرجباع الوثائق والقدرة على الاستيعاب . وسيتم عرض هذه الهندسة والكمبيوتر في معرض عمان التولي للكمييوش ألقابح

(TELLER SYSTEM (TELLER) حيث يمكن للعميل الاستفسار ينفسه عن حساباته ، وإجراء العديد من العمليات المصرفية مثل التحويل من حساب الى غدره والتسديدات وغيرها غهناك شاشة كمبيوتر مخصصة ويقوم باحراء العمليات بنفسه يون الحاجه للرجوع الى موظف البتك .. وهذا نوع من انواع انظمـــة الخدمات الإضافية المختلفة التي بحرى تطبيقها الان في بنك

معلومسات الادارة -MANEG MENT INFORMATION SYSTEM والتي قال انها كانت احد اسبتاب ضعف الانظمة القديمة حبيث كان في الإنظمة السابقة تتم معالجة الحركات كقيبودا وكحركات أيداع وسنجب وغيرها لكنها لم تكن تتناسب مع نظام معلومات الادارة بحيث يتم توفير تقارير مغصلة وخاصة لادارة البنك تساعد في صنع

واتخاذ القرار . وفي حُدِيثه عن التخصص الشركات الكمييوتر قال السيد عونى جمجوم انه وفي اعقاب ترابد اعداد شيركات الكمبيوتروفي الأردن لجأت الشركات الكبيرة الي التخصص نظرأ لاتساع مجالات الكمبيوتر في الاردن . وقال ان مكتب الهندسية والكمبيوتر

الشركات الكبيرة لجائت للتخصص

لاتساع مجالات الكمبيوتر في الاردن

أنهم الطاقة المبدعة وراء

من نوع I.B.M تعمل وفق نظام (OPEN SYSTEM) وباعتماد الانظمسة والبسرامج التنكيسة والمطورة من قبيل C.E.B بلغة الجديل الرابع ونظام قدواعد البيانات . ORACLE وعن مميسرات هذا النظام

المنفذ في بنك الاتحاد قال السيد جمجوم ان اهم المسيرات هي توفير حل بنكي شامل ومتكامل من أجهزة في كأفة فروعهم داخل الملكة ، كما أنها تشمل نظام قاعدة للبيانات لتطوير الانظمة ÖRACLE . اضعف الني نلك البرامج التطبيقية ذاتها . وهذه النقاط الثلاث تمثل الحل المتكامل للكمييوش اي حتى يكون هناك نظام بنكي منكامل لابد من توفر (الإجهزة ونظام قاعدة البيانات والتطبيقات) .

وقال أن أهمية العقد من جهة بنك الاتحاد كان يتمثل في أن البنك اخذ الحل شاملاً ومتكاملاً من مكتب الهندسة والكمييوتر وليس فقط لحد المستلزمات الثلاث المشار اليها سابقأ

وقسسال أن النظام البن المتكامل الذي قسمستــه C.E.B يغطى كافة أحتياجات البنك من الناحية البنكية (ودائع وحسابات واعتمادات وكفالات وحوالات وُغيرها) ومن الناهية الإدارية أَيْضَاً ﴿الرَّوَاتِبِ وَشُؤُونَ المُوطَفِينَ ، ﴿ والمساهمين .. وكنافسة الاسبور

عن انه سيتم قريباً استحداث خدمة حديدة ومتطورة في فروع

المدير التنفيذي في مكتب الهندسة والكمبيوتر (C.E.B) إن البنوك الارسية تتجه حاليا نحو تحست والإستفاية من انظمنة تطوير العلومات الحديثة ، وذلك لمواكبة التطورات الصديدة التي صدثت

> والعالمة . الى أن انغامة الكمبيوتر البنكية التبعة في البنوك الأردنية مضـ عليها نحو ١٠ الى ١٥ سنة تقريباً الامر الذي اصبح من الضروري تطويرها للاستفادة من انظمة

ومازالت تحدث في السوق المحلية

تطوير المعلومات الحديثة وقنال انه لم يعد سبرأ القول مان هناك نحسبو ٦ او ٧ بنوك انظمتها البنكعة

السوق الاربنى ربما يكون صغيرأ لكنه سوق منافس ونكى . وحسول الإتضاقسية الت

توقيعها مؤخرا بين بنك الاتحاد للانشار والاستشمار ومكتب الهندسة والكمبيوش اشار السيد جمجوم انها شمات توريد وتركيب اخهرة (TBM RISCSY) وكتركيب الجهرة (STEM / 6000 قواعد البيانات ولغة الجيل الرابع ÖRACLÉ والنظ البنكي المتكامل (C.E.B

ستقوم بتوريد الاجهزة وتركيبها وتوريد الانظمة البنكية وتحويل البيانات والتدريب وغيرها من الخدمات وسيقوم البنك باستبدال إجهزته القنيعة باجهزة حنيثة

إنتاج يفوق تصوراتك

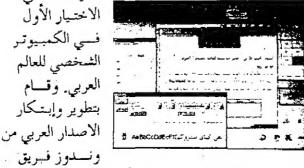
Opposite Greater Amman Municipality



حيث عمسل جنبًا الى جنب مع الفريق الذي قام بتطوير وندوز اللغة الانجليزية، أنه نفس الفريق الذي يقف وراء منتجاتنا العربية الأخرى بالاضافة الي

ان القوة الكامنة داخل الاصدار العربي ستدهشك، إذ انه لن يوفر لك قاعدة تطويرية مستقرة للمستقبل فقط، بل يساعدك على تشغيل العديد من البرامج التطبيقية المعتمدة على نظام التشغيل MS-DOS في آن واحد معا، حيث سيكون بإمكانك تبادل المعلومات بين هذه البرامج، بالإضافة الى ذلك، فان بإمكانك الاعتماد على ميكروسوفت للحصول على

وعملامات التشكيل وربسط الأحرف. يسوفسر الاصدار العربي من وندوز قاعدة تطوير مسوحدة تعطي



التطموير الذي يبدو في الصورة أعلاه في المقر المرئيسي لمايكروسموفت في الولايات المتحمدة الأمرريكيمة

وراء كل نسخة من نظام تشغيل مايكروسوفت وندوز تقف فكرة عظيمة، تجعل إستخدام الكمبيوتر الشخصي أكثر سهولة، بينما تزيد من قدرة مستخدميه

انها فكرة غيرت وجه تاريخ إستخدام الكمبيوتر في جميع أنحاء العالم، إذ أن أكثر من ١٠ ملايين شخص قاموا بإختياز مايكروسوفت وندوز كنظام تشغيل تعتمد عليه حاسباتهم الآليــة. وقـد انسجمت هذه الفكرة حديثًا مع اللغة العربية، وانبثق عنها إصمدار عربي شامل يضم جميع مواصفات النصوص الغربية المكتوبة من اليمين الى اليسار، وأنسواع عديدة من الخطوط العربية التقليدية،

منتجات عربية إضافية في المستقبل تتناسق مع نظام التشغيل وندوز، واستمرار التخطيط لتصاميم دولية لوندوز تسمح بشحن الإصدارات العربية فوراً بعد طرحها في الولايات المتحدة الأمريكية. الاصدار الخامس من نظام التشغيل MS-DOS والاصدار ان مايكروسوفت وندوز بمساندة اللغة العربية يوفر الثاني من مايكروسوفت ووركس.

لك قاعدة موحدة على المستوى العالمي تظهر من خلالها القوة التي يتميز بها الكمبيوتر العصري.

Making it easier